

# Présentation aux investisseurs

Quatrième trimestre et exercice terminés le  
31 décembre 2025

INDUSTRIES LASSONDE INC.



Lassonde

# Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS

Le présent document comporte de l'« information prospective » et les communications publiques verbales et écrites de la Société qui ne constituent pas un fait historique peuvent être réputées une « information prospective » au sens de la réglementation canadienne sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés constituant de l'information prospective comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs et buts de la Société et sont fondés sur les attentes, projections, croyances, jugements et hypothèses actuels selon l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif applicable a été fait à la lumière de l'expérience de la Société et de sa perception des tendances historiques.

Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « continuer », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « but » et d'autres expressions similaires suggérant des événements futurs ou un rendement futur ainsi que la forme négative de ces termes ou leurs variations. Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques inclus dans le présent document peuvent constituer des énoncés prospectifs.

Dans le présent document, les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, les énoncés indiqués à la section 7 – « Perspectives » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, qui présente aussi certaines des principales hypothèses (mais pas toutes) utilisées pour établir les énoncés prospectifs. Certains des énoncés prospectifs figurant dans le présent document, comme les énoncés concernant les ventes, le coût des principales matières premières et autres intrants, le taux effectif d'impôt, le fonds de roulement et les investissements en immobilisations, peuvent être considérés comme étant des perspectives financières aux fins de la réglementation canadienne en valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

Divers facteurs ou diverses hypothèses sont appliqués par la Société pour élaborer les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur l'information dont dispose actuellement la Société, y compris l'information obtenue de sources tierces. **Les lecteurs sont prévenus que les hypothèses utilisées par la Société pour appuyer ces énoncés prospectifs pourraient se révéler inexactes en totalité ou en partie.**

Les facteurs significatifs qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les conclusions, prévisions ou projections reflétées dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres et sans s'y limiter, les risques associés aux éléments suivants : la détérioration des conditions macroéconomiques ou socioéconomiques générales, y compris les conflits persistants, les tensions relatives aux politiques commerciales et industrielles entre les principales économies mondiales et l'utilisation accrue de sanctions économiques (y compris les tarifs, les droits et autres restrictions commerciales), qui peuvent avoir des répercussions négatives sur les fournisseurs, les clients et les coûts d'exploitation de la Société; la disponibilité des matières premières et des emballages et les variations de prix qui en découlent, plus précisément pour les matières premières importantes pour la Société, ainsi que l'efficacité de ses stratégies de couverture s'y rattachant; la capacité à s'adapter aux changements et les faits nouveaux touchant le secteur d'activités de la Société, notamment, les préférences, les goûts et les habitudes d'achat des clients, les conditions du marché, la dynamique du commerce de détail, le risque que les décisions d'achat des consommateurs soient influencées par des considérations d'alignement social ou politique dans le contexte de conflits commerciaux ainsi que les activités des concurrents et des clients; le risque que certains concurrents disposent d'un accès à des technologies supérieures, notamment en matière d'intelligence artificielle et de capacités de marketing numérique; les perturbations, les défaillances ou des menaces de cybersécurité visant les systèmes de technologie de l'information de la Société susceptibles d'entraîner des interruptions d'activités, une compromission de l'intégrité des données, des atteintes à la confidentialité ou des fraudes par compromission de courriels d'affaires; le déploiement fructueux de la stratégie pluriannuelle de la Société (la « Stratégie », définie à la section 4 « Stratégie pluriannuelle ») du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025), incluant l'exécution réussie de ses projets d'investissement clés ainsi que la matérialisation des bénéfices sous-jacents attendus; la dépendance à l'égard d'ententes de marques sous licence ou de marques appartenant à des tiers, lesquelles sont assujetties à un renouvellement, une résiliation ou une modification à la discrétion du propriétaire de la marque, de sorte que toute modification défavorable pourrait entraîner une perte de ventes ou des coûts additionnels; la capacité de redresser et de revitaliser la performance des filiales américaines de boissons de la Société; les changements climatiques et les catastrophes entraînant une augmentation des coûts d'exploitation et des dépenses en immobilisations et une réduction de la production, ou ayant une incidence sur la disponibilité, la qualité ou la volatilité des prix des principaux produits de base achetés par la Société; la possibilité d'arrêts de travail en raison du non renouvellement ou de l'incapacité de conclure des conventions collectives ou autres raisons; la capacité de la Société à intégrer efficacement les entreprises acquises; la perte de fournisseurs clés ou des litiges avec eux ou la concentration des fournisseurs; les modifications apportées aux lois et règles qui touchent les activités de la Société notamment en matière fiscale, ainsi que leur interprétation, et les nouvelles prises de position adoptées par les autorités compétentes; la capacité à maintenir de solides plateformes d'approvisionnement et de fabrication ainsi que des canaux de distribution efficaces; les fluctuations des frais de transport entrant et sortant, l'incidence du prix du pétrole (et de ses dérivés) sur les coûts directs et indirects de la Société, ainsi que la capacité de cette dernière de transférer ces augmentations au moyen de hausses des prix ou d'autres moyens, le cas échéant, à ses clients dans des conditions de marché concurrentielles et en tenant compte de l'élasticité de la demande; l'instauration réussie des programmes de santé et de sécurité de la Société et l'application des lois et règlements en matière de santé et sécurité; les blessures graves subies par un employé ou le décès d'un employé, qui pourraient avoir des répercussions importantes sur la continuité des activités de la Société et sa réputation et engendrer des coûts liés à la conformité; la pénurie de main-d'œuvre et son incidence sur l'embauche, la formation, le perfectionnement, la fidélisation et la fiabilité des membres du personnel ainsi que sur leur interprétation, et les enjeux en matière d'emploi, la conformité aux lois sur les normes du travail dans divers territoires; la consolidation accrue des clients dans le secteur de l'alimentation, ce qui leur donne un pouvoir de négociation important notamment sur les prix de vente de la Société; la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de durabilité environnementale ainsi que le coût des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux; l'incapacité de maintenir la sécurité et l'intégrité des produits de la Société qui pourrait entraîner des rappels de produits et des réclamations en responsabilité du fait des produits alimentaires mal étiquetés, falsifiés, contaminés ou avariés, et nuire à sa réputation; les risques associés à l'utilisation par la Société d'outils reposant sur l'intelligence artificielle; les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêt, des taux de change, de la liquidité et du crédit, du cours des actions et des obligations de retraite; l'engagement de frais de restructuration, de frais d'aliénation ou d'autres frais connexes ainsi que la constatation de perte de valeur du goodwill ou d'actifs à long terme; la suffisance de la garantie d'assurance; et l'incidence ainsi que l'issue des actions en justice, litiges ou instances réglementaires potentiels auxquels la Société peut être partie. La Société avertit les lecteurs que la liste qui précède n'est pas exhaustive.



# Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

La capacité de la Société d'atteindre ses priorités, ses cibles et ses objectifs en matière de durabilité est également assujettie, entre autres, à sa capacité d'accéder à toutes les technologies nécessaires à cette fin et de les mettre en œuvre, au développement, au déploiement et au rendement des technologies et des solutions propres à l'industrie, à la réglementation environnementale, à la disponibilité, à l'accessibilité et à la pertinence de données complètes et de haute qualité, ainsi qu'à l'évolution des normes ou des méthodologies utilisées. La capacité de la Société à réaliser ses priorités, ses cibles et ses objectifs en matière de durabilité est également soumise, entre autres, à sa capacité à tirer parti de ses relations avec les fournisseurs.

Les hypothèses, les attentes et les estimations formulées dans le cadre de la préparation des énoncés prospectifs ainsi que les risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement des énoncés prospectifs sont abordés dans les documents déposés par la Société auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, dont l'information sur les facteurs de risque qui se retrouvent à la section 19 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025. Les lecteurs devraient lire cette section attentivement.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document sont formulés à la date des présentes. À moins d'y être tenue par la loi, la Société ne s'engage pas à mettre à jour publiquement ni à réviser les énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. **Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.**

**Ce document contient des mesures financières non conformes aux IFRS.** Lassonde présente ses résultats financiers conformément aux IFRS et évalue généralement sa performance financière à l'aide de mesures financières ou ratios préparés selon les IFRS. Cependant, ce document fait également référence à certaines mesures ou ratios qui ne sont pas conformes aux IFRS, notamment les suivants : Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »); BAIIA ajusté; Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société; Résultat de base et dilué ajusté par action; Fonds de roulement d'exploitation; Jours de fonds de roulement d'exploitation; Dette nette; et Dette nette sur BAIIA ajusté. Il se peut que ces mesures ne soient pas comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Veuillez vous référer à la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » du présent document pour plus d'informations, y compris la définition et la composition de la mesure ou du ratio ainsi que le rapprochement avec la mesure la plus comparable dans les états financiers, le cas échéant. La Société utilise des mesures et des ratios qui ne sont pas conformes aux IFRS afin de fournir aux investisseurs des mesures supplémentaires pour évaluer et mesurer sa performance opérationnelle et sa situation financière d'une période à l'autre. Ces mesures sont présentées en complément afin d'améliorer la compréhension de la performance financière de Lassonde, et non pas en remplacement des résultats IFRS. De plus, les mesures qui ne sont pas conformes aux IFRS ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières connexes préparées conformément aux IFRS.



# Solide performance en 2025

## Ventes record et forte progression de la rentabilité

- Malgré un environnement macroéconomique difficile et en rapide évolution
- Chaque division a enregistré une croissance des ventes

## Reflète notre engagement constant à mettre en œuvre notre stratégie

- Soutenue par un portefeuille de produits vaste et diversifié
- Illustre la résilience de notre modèle d'affaires et l'efficacité de notre exécution commerciale

## Hausse de 4,1 % des ventes au T4 alors que le résultat net a doublé



# Boissons États-Unis

## Gain de parts de marché au quatrième trimestre

- Volume en hausse pour Lassonde dans un contexte où la catégorie a connu une baisse de l'ordre du milieu de la fourchette à un chiffre

## Marque privée suit la dynamique de la catégorie

- Tirer parti du plan de rétablissement tout en maintenant une stratégie de prix disciplinée

## Gains plus importants dans les activités des produits de marque nationale

- Transition vers des UGS de produits de format individuel à haut taux de rotation

## La montée en cadence des actifs de production relocalisés en Caroline du Nord progresse comme prévu

- Accroître la capacité de traitement pour absorber un volume supplémentaire de produits de marque nationale et de marque privée

## L'enveloppe de l'usine au New Jersey devrait être complétée en avril

- Projet de construction respecte le calendrier (cible: début 2027) et le budget



# Boissons Canada

## Gains de parts de marché grâce aux produits de marque nationale

- Gains en matière de distribution dans les catégories de produits de tablette sèche et réfrigérés
- Forte croissance des formats individuels

## Exécution disciplinée de la stratégie de prix

## Promotions ciblées et soutien marketing

- Campagne marketing « Oasis de lumière »
- Tirer parti du désir d'« Acheter Canadien » - moindre mesure

## Accent sur l'innovation pour réduire l'exposition aux matières premières

- Davantage de mélanges de jus et de produits « moins de 100 % jus » au sein du portefeuille
- Développement d'un programme d'innovation pluriannuel



# Services alimentaires

## Un autre trimestre solide

- É.-U. : Gains de volume auprès de distributeurs généralistes
- Canada : Meilleure pénétration auprès des comptes nationaux

## Ligne d'emballage aseptique « bag-in-a-box »

- Le déploiement progresse
- Négociations en cours et appels d'offres auprès de comptes nationaux majeurs et de divers acteurs régionaux à travers l'Amérique du Nord



# Aliments de spécialité

**Poursuite des initiatives visant l'intégration du réseau nord-américain**

**Baisse des ventes chez Summer Garden en raison de la comparaison avec un trimestre fort en 2024**

- Changement dans la composition des ventes de marques de tiers
- Calendrier de certaines promotions
- Problèmes de reprise et de restauration des systèmes ayant entraîné des occasions manquées et certains coûts non récurrents

**Solide croissance des ventes et de la rentabilité pour les activités existantes**

- Portée par les produits haut de gamme faits en autoclave dans les catégories sauces pour pâtes et soupes

**Affinement de notre stratégie pour stimuler une croissance durable et rentable**

**Nominations clés à des postes nouvellement créés marquent des étapes importantes dans l'évolution de la division**



# Nominations à des postes de direction clés

## DIVISION DES ALIMENTS DE SPÉCIALITÉ



**Jean-Philippe  
Leblanc**

**Président,  
Aliments de spécialité  
Amérique du Nord**



**Jamie Bradford**

**Chef du marketing,  
Aliments de spécialité  
Amérique du Nord**

## SIÈGE SOCIAL



**Francis Trudeau**

**Vice-président exécutif,  
Finance**



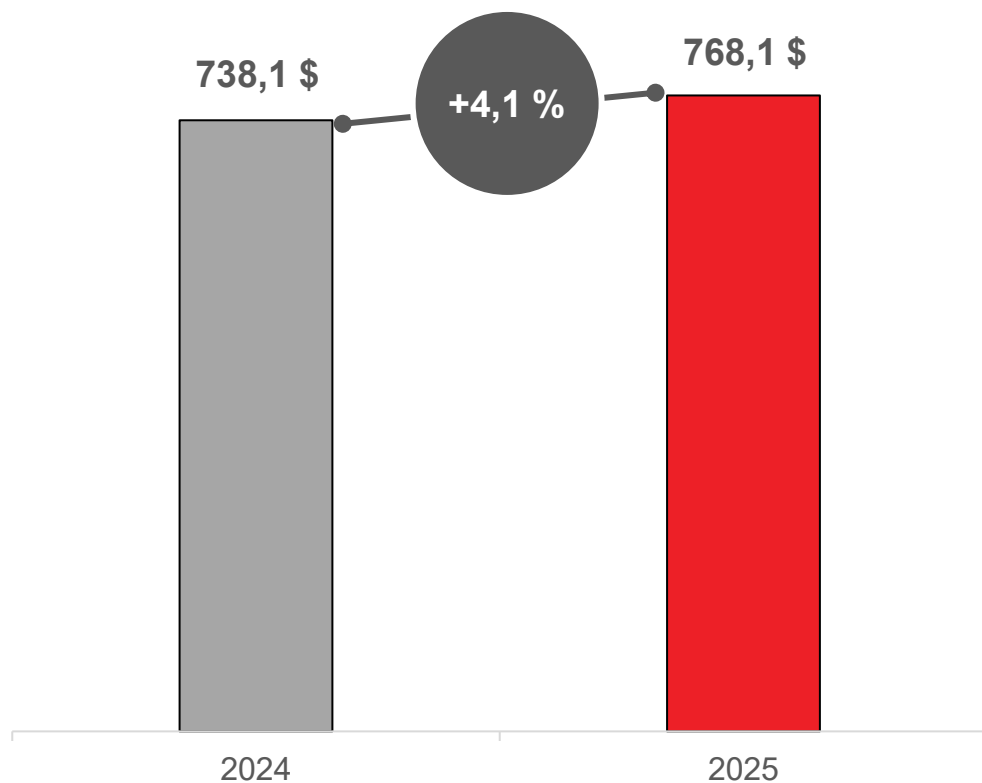
**Minh Quan Dam**

**Chef de la direction  
des technologies de  
l'information**



T4 2025

# Hausse des ventes (M\$)



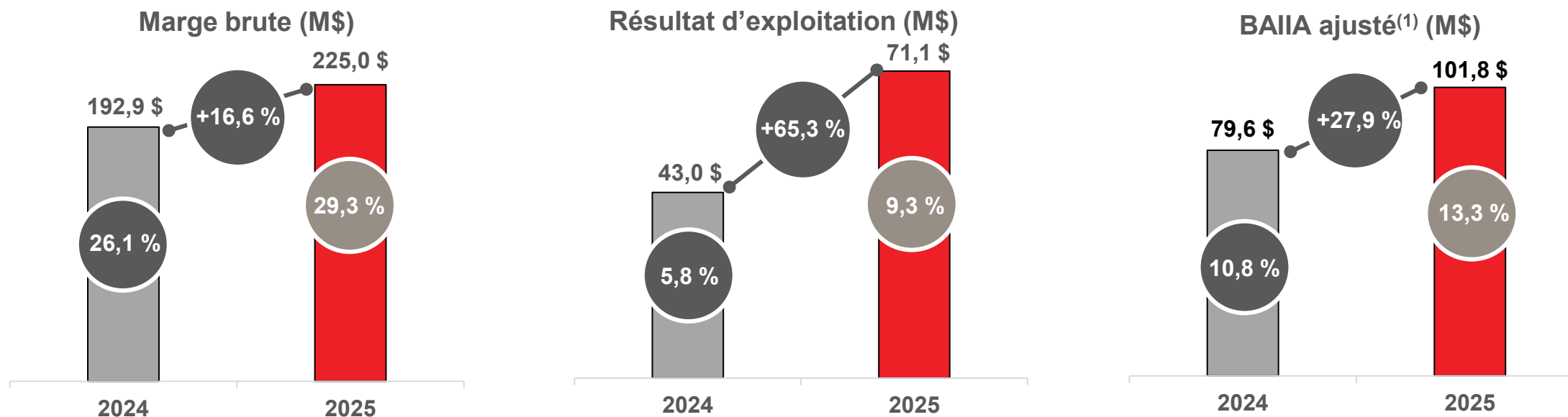
## Faits saillants

- ✓ Ajustements des prix de vente (principalement au Canada) ▲ 22,6 M\$ :
  - ▲ 12,7 M\$ marques privées
  - ▲ 9,9 M\$ marques nationales
- ✓ Variations du volume des ventes (principalement aux É.-U.) ▲ 6,8 M\$ :
  - ▼ 5,6 M\$ marques privées
  - ▲ 12,4 M\$ marques nationales
- ✓ Variations dans la composition des ventes : ▼ 0,1 M\$
- ✓ Effet de change : ▼ 0,4 M\$



# T4 2025

## Amélioration de la rentabilité



### Faits saillants

#### Amélioration significative de la marge brute

- ✓ Effet favorable des ajustements de prix de vente
- ✓ Variation favorable de la composition des ventes aux É.-U.
- ✓ Les coûts de mise en service et les charges liées à un arrêt de production de l'usine en Caroline du Nord engagés l'an dernier

Atténués par :

- ✓ Hausse de coûts de conversion aux É.-U. principalement liée aux nouveaux équipements en Caroline du Nord

#### Les frais de vente et d'administration ont légèrement augmenté

- ✓ Hausse de certains frais d'administration
- ✓ Hausse des charges de rémunération liées la performance
- ✓ Hausse des frais d'entreposage de produits finis (Canada)

Atténués par :

- ✓ Baisse des frais de transport des produits expédiés aux clients
- ✓ Coûts engagés l'an dernier liés à la stratégie et à l'acquisition de Summer Garden

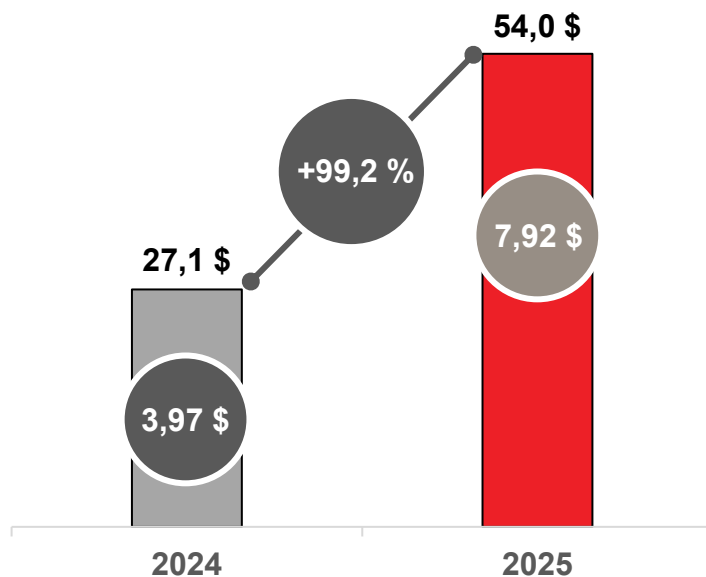
(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Se référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



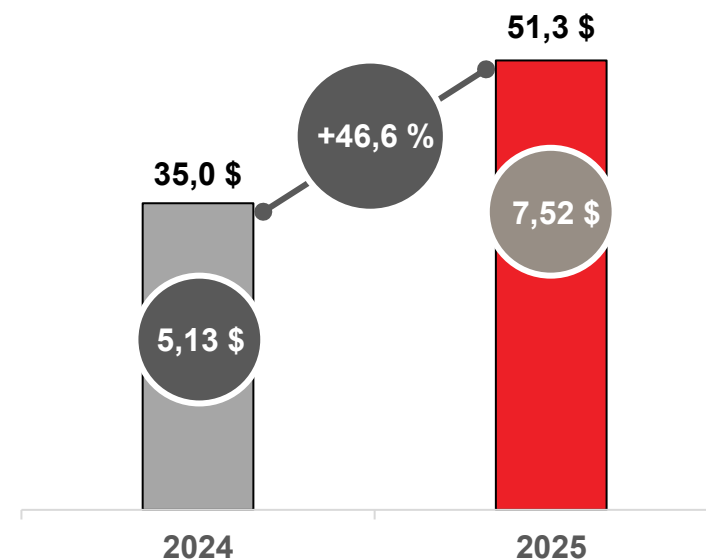
## T4 2025

# Amélioration de la rentabilité (suite)

Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société (M\$) et BPA



Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société<sup>(1)</sup> (M\$) et BPA ajusté<sup>(1)</sup>

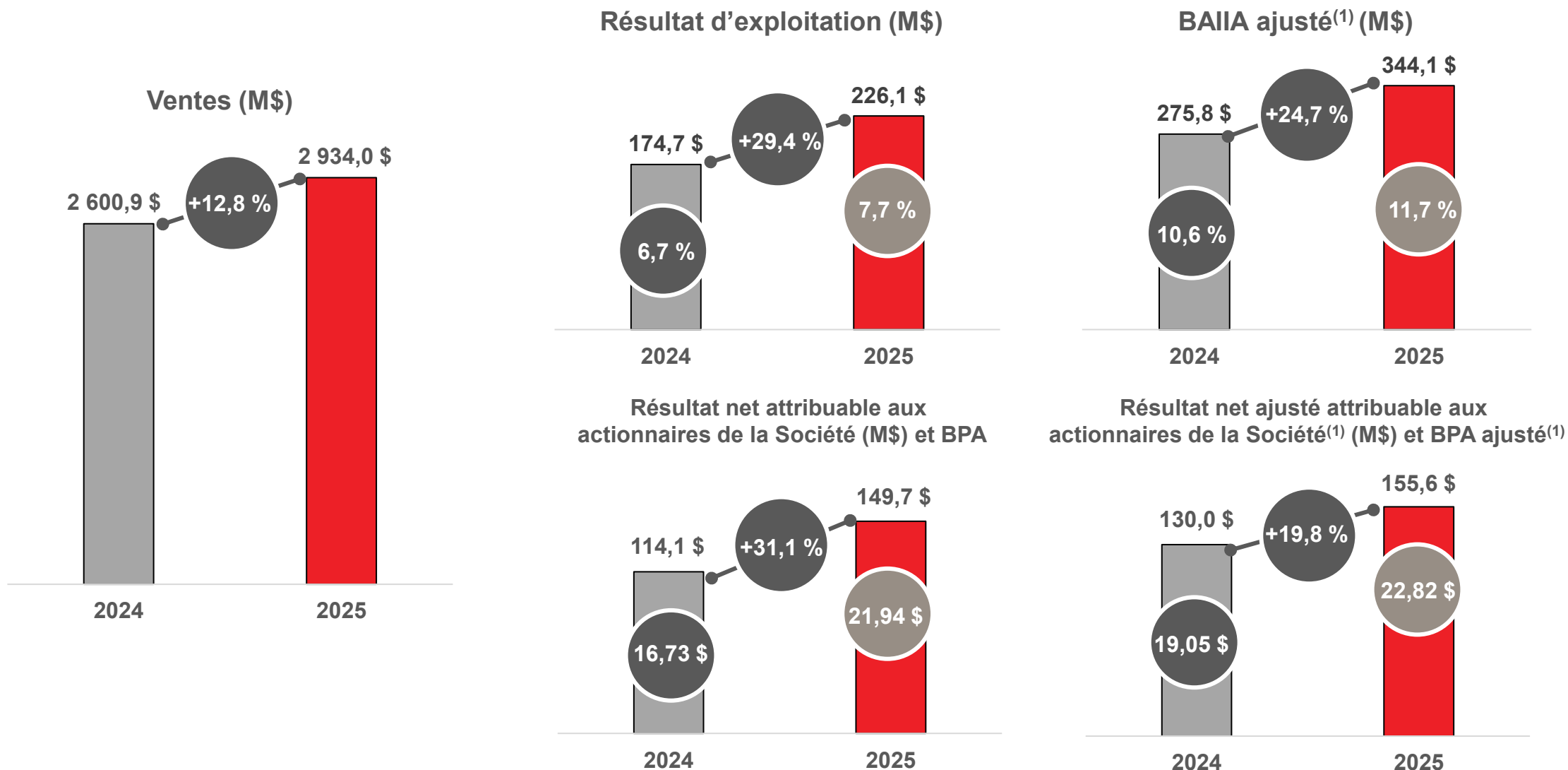


(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Se référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



Exercice 2025

# Faits saillants financiers

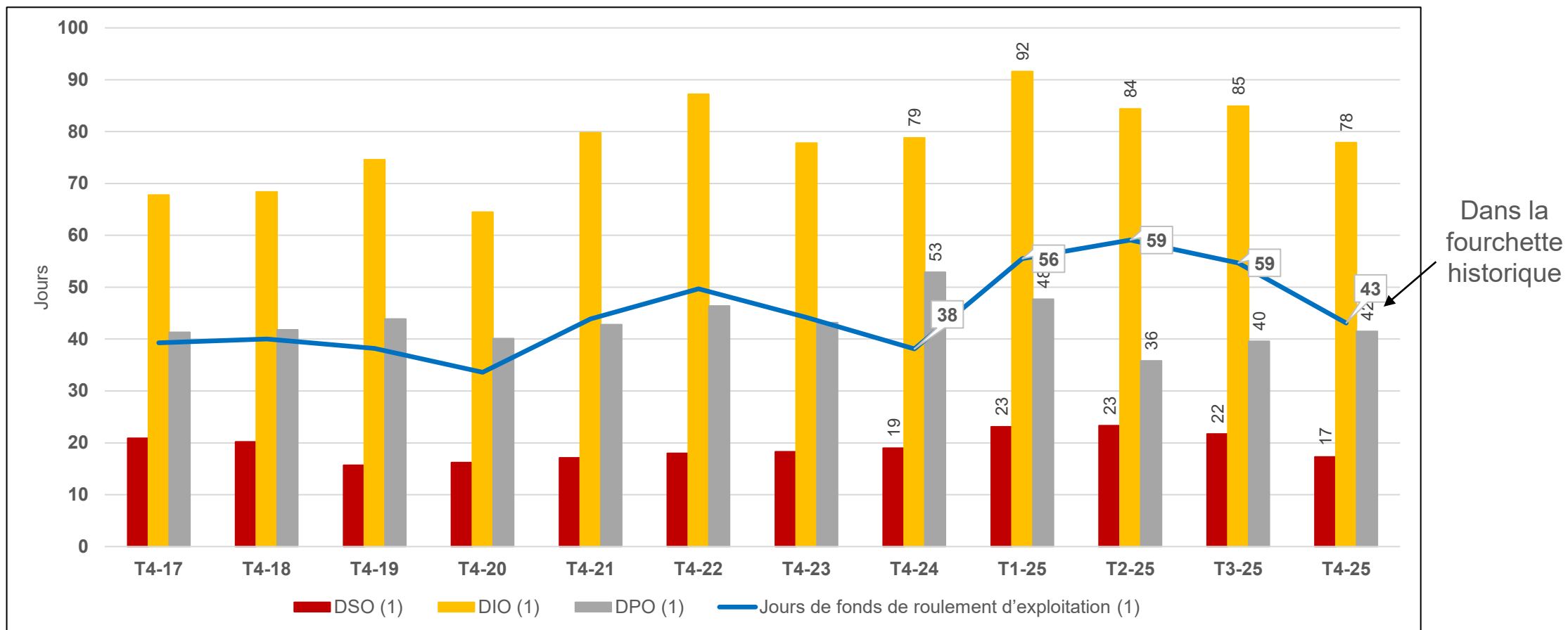


(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Se référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



T4 2025

# Jours de fonds de roulement d'exploitation (1)



Améliorations marginales en 2026

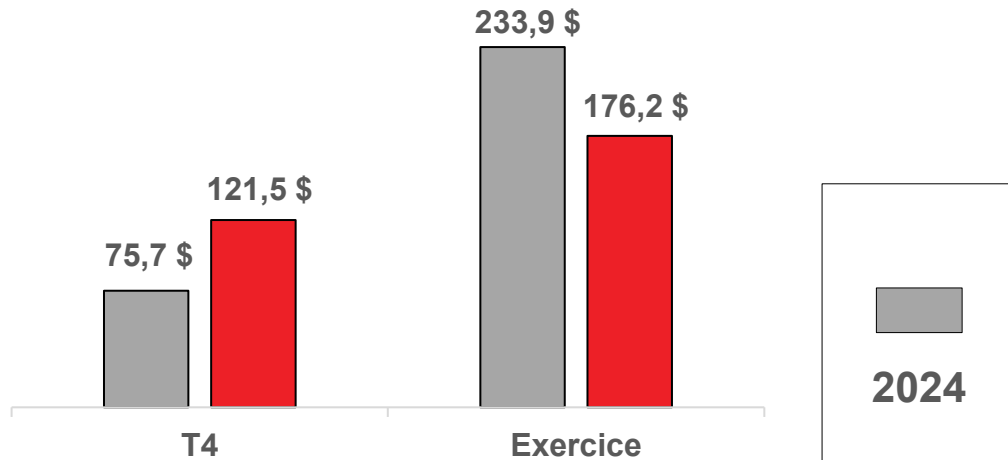
La Société pourrait continuer d'utiliser son bilan pour garantir le prix et/ou la disponibilité de certains produits de base

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.

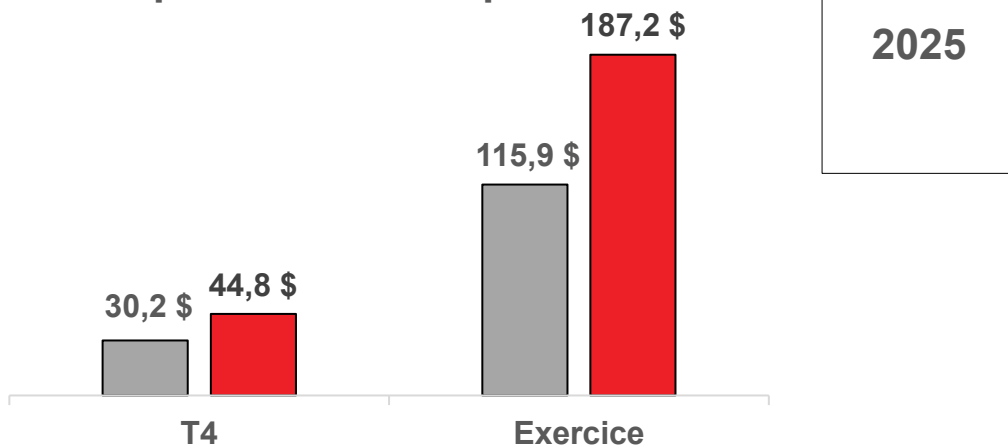


# Flux de trésorerie (M\$)

## Activités d'exploitation



## Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles



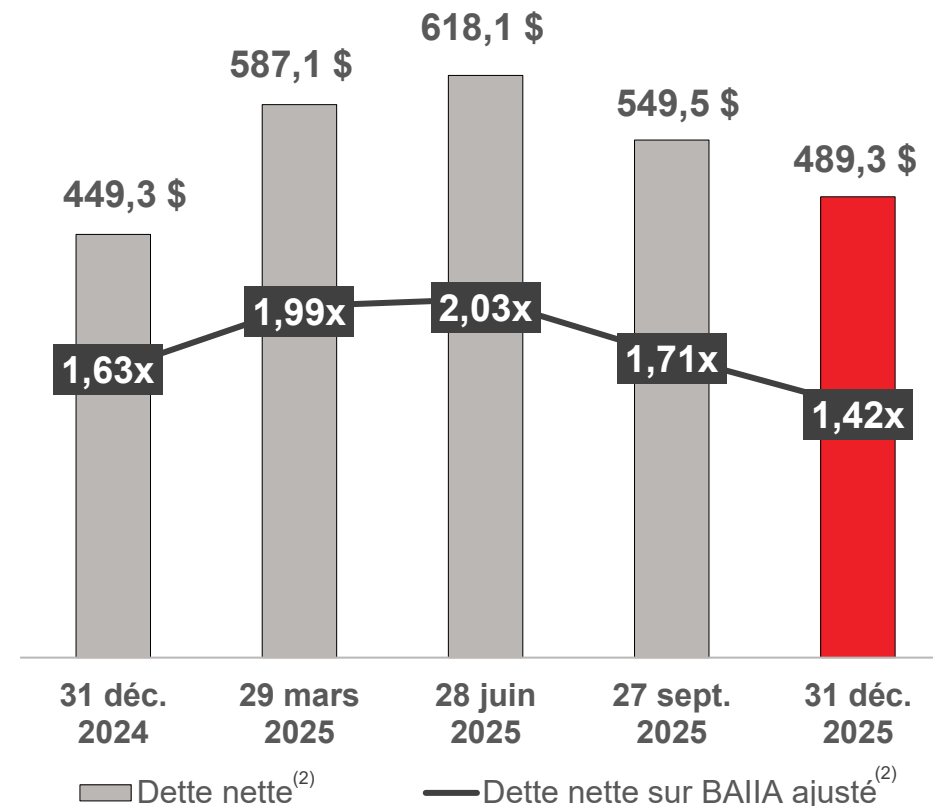
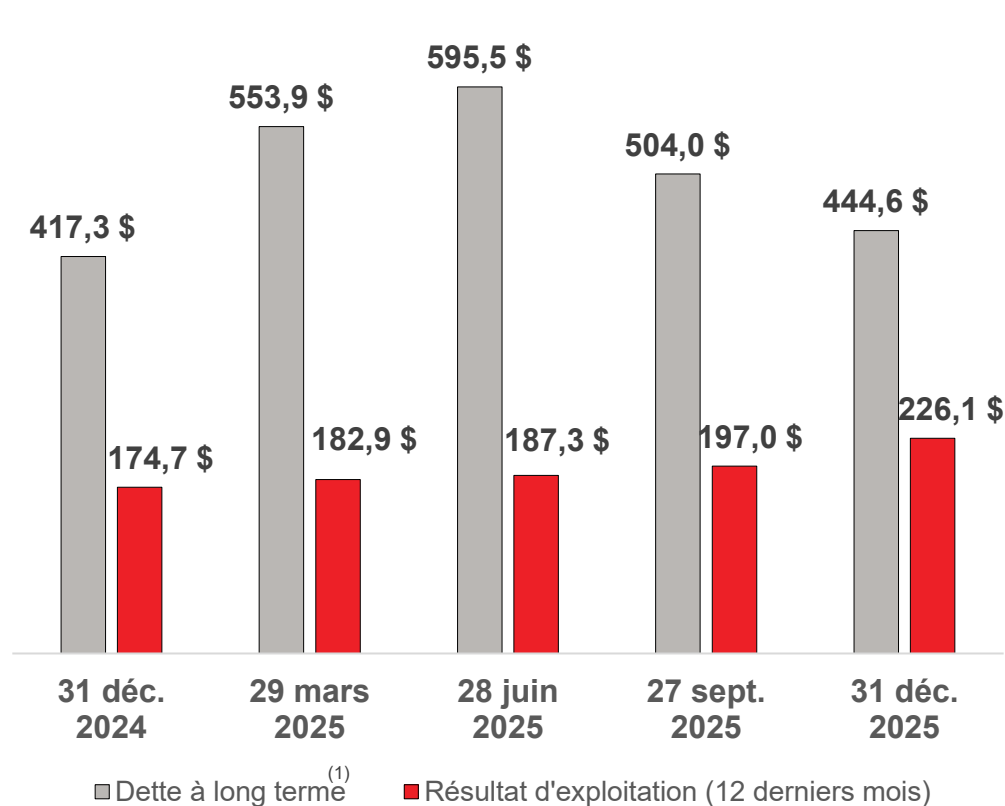
## Faits saillants

- ✓ Hausse des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation en T4-2025
  - Hausse de la rentabilité
  - Meilleure performance du fonds de roulement
    - Réduction des stocks
- ✓ Investissements en immobilisations de 44,8 M\$ en T4-2025; 187,2 M\$ pour l'exercice
  - 60 M\$ US pour la construction de l'usine au NJ
- ✓ Prévion d'investissements en immobilisations atteignant jusqu'à 7 % des ventes en 2026
  - ~ 96 M\$ US pour la construction de l'usine au NJ



## T4 2025

# Situation financière (M\$)



**Ratio devrait se situer sous 2,0x tout au long de l'exercice 2026**

(1) Incluant la tranche à court terme.

(2) Mesure financière non conforme aux IFRS. Se référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



# Perspectives pour 2026

## Débutons 2026 en position de force

## Prioriser l'exécution de notre stratégie et le maintien de notre attention sur une croissance rentable

- Conscients d'un environnement macroéconomique difficile

## Continuer de tirer parti de notre portefeuille diversifié

## Prévoyons atteindre notre objectif annoncé de 3 milliards \$ de ventes pour 2026

- Excluant les effets de change
- Sous réserve de facteurs externes significatifs



# Accent sur la mise en œuvre des priorités stratégiques

## Boissons États-Unis

- Poursuivre le plan de rétablissement du volume des marques privées
- Réaliser les hausses de capacité des lignes de production de format individuel et de boîtes de jus
- Maintenir une gestion disciplinée des prix
- Achever la construction de l'usine au New Jersey

## Boissons Canada

- Renforcer le leadership grâce à :
  - Initiatives de croissance portées par l'innovation
  - Stratégies efficaces de gestion de la croissance des revenus
  - Amélioration de l'exécution dans nos créneaux clés

## Services alimentaires

- Poursuivre les efforts d'expansion mettant à profit l'emballage « bag-in-a-box »

## Aliments de spécialité

- Optimiser l'intégration de notre réseau nord-américain
- Renforcer la valeur de nos marques
- Accélérer le développement et l'expansion de nos marques



# Facteurs de risque<sup>(1)</sup>

## Coûts

- Assouplissement des prix du concentré d'orange vs. les niveaux au comptant de 2025
  - La réalisation des bénéfices sera fonction du calendrier de notre couverture et des autres actions de gestion du risque
- Sentiment de marché prudent pour le concentré de jus de pomme
  - Contraintes d'approvisionnement régionales empêchent une baisse significative des prix
- Le marché des concentrés d'ananas évolue vers un état plus équilibré
  - Légère pression à la baisse sur les prix à mesure que les stocks se reconstituent
- Hausse des prix du pétrole affecte les coûts de transport et ceux de la résine PET

## L'environnement géopolitique et les échanges commerciaux demeurent des sources majeures d'incertitude

- Planification en fonction d'une volatilité continue
  - Scénarios et mesures d'atténuation afin de demeurer agile dans un environnement dynamique

(1) Se référer à la section 19 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 pour plus d'informations.



# Conclusion

**Nous anticipons de nouveau une solide performance en 2026**

**Accent sur l'exécution de notre stratégie et saisir les opportunités de croissance**

**Accroître notre capacité d'action en mobilisant les talents, les compétences et une culture axée sur la réussite**

- Nouveau leadership en finances et en TI
- Nouvelle structure organisationnelle
  - Soutenue par un nouveau leadership structuré autour des divisions des boissons et des aliments de spécialité

**Bien positionnée pour maintenir une forte position concurrentielle et soutenir une croissance rentable**

- Soutenu par le dévouement de nos employés et la solidité de notre portefeuille diversifié



A decorative pattern in the top-left corner of the slide, consisting of a grid of various geometric shapes outlined in white. The shapes include circles, semi-circles, teardrop shapes, and rounded triangles, arranged in a repeating pattern.

## Mesures financières non conformes aux IFRS

# Mesures financières non conformes aux IFRS

## Éléments affectant la comparabilité entre les périodes

Le tableau de droite contient une liste, une description et une quantification des éléments ayant une incidence sur la comparabilité de la performance financière entre les périodes.

## BAIIA et BAIIA ajusté

La mesure financière BAIIA est utilisée par la Société et les investisseurs pour mesurer sa capacité de générer des flux monétaires futurs à même ses activités et d'acquitter ses charges financières. La mesure financière BAIIA ajusté est utilisée par la Société pour comparer les BAIIA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le BAIIA se compose de la somme du résultat d'exploitation et de l'amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation et des immobilisations ainsi que des « (Gains) pertes sur contrats de location et sur immobilisations », tels que présentés dans le tableau consolidé des flux de trésorerie. Le BAIIA ajusté est calculé en ajustant le BAIIA avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes. La mesure IFRS la plus directement comparable est le résultat d'exploitation.

## Pourcentage du BAIIA sur les ventes

Le pourcentage du BAIIA sur les ventes est une mesure financière utilisée par la Société et les investisseurs pour comparer les unités d'affaires ou les entreprises entre différents secteurs, en particulier celles ayant des taux d'imposition ou des structures de capital différents. Le pourcentage du BAIIA sur les ventes est calculée en divisant le BAIIA sur les ventes.

<i>(en millions de dollars)</i>	Quatrièmes trimestres terminés les		Exercices terminés les	
	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2025	31 déc. 2024
	\$	\$	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	-	2,7	1,0	4,6
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes clés	0,3	1,1	1,5	2,0
Optimisation des activités	1,4	(0,2)	3,6	0,3
Frais liés à l'acquisition de Summer Garden	-	1,8	-	10,1
Coûts de démarrage liés aux projets clés de croissance et d'optimisation	-	2,2	-	2,2
Arrêt de production de l'usine en Caroline du Nord	-	1,2	-	1,2
<b>Somme des éléments affectant la comparabilité sur le BAIIA :</b>	<b>1,7</b>	<b>8,8</b>	<b>6,1</b>	<b>20,4</b>
Charge d'amortissement accéléré liée à l'optimisation des activités	3,1	2,6	10,6	2,6
<b>Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation :</b>	<b>4,8</b>	<b>11,4</b>	<b>16,7</b>	<b>23,0</b>
<b>Éléments affectant la comparabilité des frais financiers :</b>				
Intérêts liés à des taxes de vente non récupérables	-	-	0,8	-
<b>Éléments affectant la comparabilité des « Autres (gains) pertes » :</b>				
Gain lié à la juste valeur des contreparties éventuelles à payer relatives à l'acquisition de Summer Garden	(8,9)	-	(8,9)	-
Impact fiscal des éléments précédents	1,1	(3,0)	(2,2)	(6,0)
<b>Effet sur le résultat net</b>	<b>(3,0)</b>	<b>8,4</b>	<b>6,4</b>	<b>17,0</b>
<b>Attribuable :</b>				
Aux actionnaires de la Société	(2,7)	7,9	5,9	15,9
Aux participations ne donnant pas le contrôle	(0,3)	0,5	0,5	1,1

<i>(en millions de dollars)</i>	Quatrièmes trimestres terminés les		Exercices terminés les	
	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2025	31 déc. 2024
	\$	\$	\$	\$
Résultat d'exploitation	71,1	43,0	226,1	174,7
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation et des immobilisations	28,8	27,7	111,7	80,5
(Gains) pertes sur contrats de location et sur immobilisations	0,2	0,1	0,2	0,2
<b>BAIIA</b>	<b>100,1</b>	<b>70,8</b>	<b>338,0</b>	<b>255,4</b>
<b>Somme des éléments affectant la comparabilité</b>	<b>1,7</b>	<b>8,8</b>	<b>6,1</b>	<b>20,4</b>
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>101,8</b>	<b>79,6</b>	<b>344,1</b>	<b>275,8</b>



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

## Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté

Le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société est une mesure financière et le BPA ajusté (composé notamment du résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société) est un ratio financier qui sont utilisés par la Société pour comparer le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société et le BPA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Ils sont calculés en les ajustant avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes. Les mesures IFRS les plus directement comparables sont le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société et le BPA.

	Quatrièmes trimestres terminés les		Exercices terminés les	
	31 déc. 2025	31 déc. 2024	31 déc. 2025	31 déc. 2024
(en millions de dollars, sauf indication)	\$	\$	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	54,0	27,1	149,7	114,1
Somme des éléments affectant la comparabilité	(2,7)	7,9	5,9	15,9
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	51,3	35,0	155,6	130,0
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)	6 822	6 822	6 822	6 822
BPA ajusté (en \$)	7,52	5,13	22,82	19,05

## Dettes nette et Dette nette sur BAIIA ajusté

La dette nette est une mesure financière et la dette nette sur BAIIA ajusté est un ratio financier qui sont utilisés par la Société pour évaluer sa capacité à rembourser sa dette existante ainsi qu'à définir sa capacité d'emprunt disponible. Le ratio dette nette sur BAIIA ajusté est obtenu en divisant la dette nette par la somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres. La dette nette représente la somme des obligations locatives, incluant la tranche à court terme, et de la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, moins le poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie », tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société. Les mesures IFRS les plus directement comparables sont la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, et le résultat d'exploitation.

	Au	Au	Au	Au	Au
	31 déc. 2025	27 sept. 2025	28 juin 2025	29 mars 2025	31 déc. 2024
(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)	\$	\$	\$	\$	\$
Tranche à court terme des obligations locatives	5,1	5,4	5,6	6,1	6,2
Tranche à court terme de la dette à long terme	16,9	15,8	20,0	166,9	18,9
Obligations locatives	47,6	49,1	50,0	52,5	54,0
Dette à long terme	427,7	488,2	575,5	387,0	398,4
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(8,0)	(9,0)	(33,0)	(25,4)	(28,2)
Dette nette	489,3	549,5	618,1	587,1	449,3
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	344,1	321,9	304,8	295,0	275,8
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	1,42:1	1,71:1	2,03:1	1,99:1	1,63:1



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

**Fonds de roulement d'exploitation et Jours de fonds de roulement d'exploitation** Le fonds de roulement d'exploitation est une mesure financière et les jours de fonds de roulement d'exploitation est un ratio financier qui sont utilisés par la Société pour suivre l'efficacité de la gestion de son fonds de roulement et le montant de capital investi dans ses activités courantes. Le fonds de roulement d'exploitation se compose de l'actif à court terme, moins le poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie », l'impôt à recouvrer, les instruments dérivés (court terme) et les autres actifs à court terme, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, et moins les autres débiteurs, les fournisseurs et frais courus et les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes annexes aux états financiers consolidés de la Société. Pour calculer les jours de fonds de roulement d'exploitation, le fonds de roulement d'exploitation est divisé par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Quatrième trimestre » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, multiplié par 91 jours. Comparativement aux rapports de gestion antérieurs, la méthode de calcul du fonds de roulement d'exploitation a été changée afin qu'il soit calculé à partir d'une mesure IFRS comparable, soit l'actif à court terme, tel qu'il est présenté à l'état consolidé de la situation financière. Cette révision a été apportée afin de clarifier le calcul pour les lecteurs mais le résultat demeure le même. Les mesures IFRS les plus directement comparables sont l'actif à court terme et le passif à court terme.

**Délai de recouvrement des débiteurs** Le ratio financier délai de recouvrement des débiteurs (« DSO ») est utilisé par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour percevoir le paiement d'une vente. Ce ratio est obtenu en divisant les débiteurs, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, moins les rabais à recevoir, les autres débiteurs et les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes annexes aux états financiers consolidés de la Société, par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Quatrième trimestre » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, multiplié par 91 jours. La mesure IFRS la plus directement comparable est les débiteurs.

**Délai d'écoulement des stocks** Le ratio financier délai d'écoulement des stocks (« DIO ») est utilisé par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour transformer ses stocks en ventes. Ce ratio est obtenu en divisant les stocks, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Quatrième trimestre » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, multiplié par 91 jours.

**Délai de paiement des créditeurs** Le ratio financier délai de paiement des créditeurs (« DPO ») est utilisé par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour payer ses créditeurs et charges à payer. Ce ratio est obtenu en divisant les créditeurs et charges à payer, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, moins les frais commerciaux à payer, les salaires et vacances à payer, les autres créditeurs et charges à payer ainsi que les rabais à recevoir, tels qu'ils sont présentés dans les notes annexes aux états financiers consolidés de la Société, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Quatrième trimestre » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, multiplié par 91 jours. La mesure IFRS la plus directement comparable est les créditeurs et charges à payer.

(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)	Au 31 déc. 2025	Au 27 sept. 2025	Au 28 juin 2025	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$				\$
Actif à court terme	734,5	789,7	853,5	844,2	771,5
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(8,0)	(9,0)	(33,0)	(25,4)	(28,2)
Moins : Impôt à recouvrer	(7,6)	(12,1)	(11,0)	(10,1)	(9,2)
Moins : Instruments dérivés (court terme)	(4,0)	(4,5)	(3,2)	(7,6)	(11,7)
Moins : Autres actifs à court terme	(42,3)	(32,4)	(33,7)	(40,1)	(36,6)
Moins : Autres débiteurs	(4,1)	(6,9)	(6,6)	(5,9)	(4,4)
Moins : Fournisseurs et frais courus	(251,5)	(232,2)	(218,0)	(273,1)	(321,9)
Moins : Frais commerciaux à payer	(53,2)	(57,8)	(66,0)	(55,1)	(50,4)
Fonds de roulement d'exploitation	363,8	434,8	482,0	426,9	309,1
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	768,1	723,9	742,4	699,7	738,1
Pourcentage du fonds de roulement d'exploitation sur les ventes	0,47	0,60	0,65	0,61	0,42
Jours de fonds de roulement d'exploitation (en jours)	43,1	54,7	59,1	55,5	38,1

(en millions de dollars, sauf le DSO)	Au 31 déc. 2025	Au 27 sept. 2025	Au 28 juin 2025	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$				\$
Débiteurs	207,5	240,6	265,9	241,2	213,5
Moins : Rabais à recevoir	(4,1)	(3,0)	(2,7)	(2,4)	(4,8)
Moins : Autres débiteurs	(4,1)	(6,9)	(6,7)	(5,9)	(4,3)
Moins : Frais commerciaux à payer	(53,2)	(57,8)	(66,0)	(55,1)	(50,4)
Débiteurs ajustés	146,1	172,9	190,5	177,8	154,0
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	768,1	723,9	742,4	699,7	738,1
Pourcentage des débiteurs ajustés sur les ventes	0,19	0,24	0,26	0,25	0,21
DSO (en jours)	17,3	21,7	23,4	23,1	19,0

(en millions de dollars, sauf le DIO)	Au 31 déc. 2025	Au 27 sept. 2025	Au 28 juin 2025	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$				\$
Stocks	465,0	491,1	506,8	519,8	472,2
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	543,1	526,2	546,7	516,5	545,2
	0,86	0,93	0,93	1,01	0,87
DIO (en jours)	77,9	84,9	84,4	91,6	78,8

(en millions de dollars, sauf le DPO)	Au 31 déc. 2025	Au 27 sept. 2025	Au 28 juin 2025	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$				\$
Créditeurs et charges à payer	353,2	334,8	325,7	389,4	429,6
Moins : Frais commerciaux à payer	(53,2)	(57,8)	(66,0)	(55,1)	(50,4)
Moins : Salaires et vacances à payer	(48,3)	(44,4)	(41,0)	(60,4)	(56,6)
Moins : Autres créditeurs et charges à payer	(0,2)	(0,4)	(0,8)	(0,8)	(0,7)
Moins : Rabais à recevoir	(4,1)	(3,0)	(2,7)	(2,4)	(4,8)
Créditeurs et charges à payer ajustés	247,4	229,2	215,2	270,7	317,1
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	543,1	526,2	546,7	516,5	545,2
Pourcentage des créditeurs et charges à payer ajustés sur le coût des ventes	0,46	0,44	0,39	0,52	0,58
DPO (en jours)	41,5	39,6	35,8	47,7	52,9





# Faits saillants financiers

(en millions de dollars, sauf indication)	Quatrièmes trimestres terminés les			Exercices terminés les		
	31 déc. 2025	31 déc. 2024	Δ	31 déc. 2025	31 déc. 2024	Δ
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
<b>Ventes</b>	<b>768,1</b>	738,1	30,0	<b>2 934,0</b>	2 600,9	333,1
Coût des ventes	<b>543,1</b>	545,2	(2,1)	<b>2 132,5</b>	1 902,8	229,7
Marque brute	<b>225,0</b>	192,9	32,1	<b>801,5</b>	698,1	103,4
Frais de vente et d'administration	<b>153,9</b>	150,0	3,9	<b>575,4</b>	523,3	52,1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>71,1</b>	43,0	28,1	<b>226,1</b>	174,7	51,4
Frais financiers	<b>9,6</b>	8,8	0,8	<b>37,9</b>	24,4	13,5
Autres (gains) pertes	<b>(8,7)</b>	(2,1)	(6,6)	<b>(8,3)</b>	(4,2)	(4,1)
Résultat avant impôts	<b>70,2</b>	36,3	33,9	<b>196,6</b>	154,6	42,0
Impôts sur le résultat	<b>16,0</b>	8,4	7,6	<b>47,2</b>	41,2	6,0
<b>Résultat net</b>	<b>54,2</b>	27,8	26,4	<b>149,4</b>	113,4	36,0
Attribuable :						
Aux actionnaires de la Société	<b>54,0</b>	27,1	26,9	<b>149,7</b>	114,1	35,6
Aux participations ne donnant pas le contrôle	<b>0,2</b>	0,7	(0,5)	<b>(0,3)</b>	(0,7)	0,4
	<b>54,2</b>	27,8	26,4	<b>149,4</b>	113,4	36,0
<b>BPA (en \$)</b>	<b>7,92</b>	3,97	3,95	<b>21,94</b>	16,73	5,21
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)</b>	<b>6 822</b>	6 822	-	<b>6 822</b>	6 822	-
<b>BAIIA ajusté<sup>1</sup></b>	<b>101,8</b>	79,6	22,2	<b>344,1</b>	275,8	68,3
<b>BPA ajusté<sup>1</sup> (en \$)</b>	<b>7,52</b>	5,13	2,39	<b>22,82</b>	19,05	3,77

(1) Cette mesure ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir les états financiers de la Société. Il pourrait être impossible de la comparer à une mesure financière similaire présentée par d'autres émetteurs. Se référer à la section 18 – « Mesures financières non conformes aux IFRS » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 pour plus d'informations.



# Évolution des ventes

(en millions de dollars)

	Quatrièmes trimestres		
	Marques privées	Marques nationales	Total
	\$	\$	\$
<b>Ventes 2024</b>	<b>417,0</b>	<b>321,1</b>	<b>738,1</b>
Effet des ajustements de prix de vente	12,7	9,9	<b>22,6</b>
Effet volume	(5,6)	12,4	<b>6,8</b>
Effet d'un changement de la composition des ventes	(0,1)	0,0	<b>(0,1)</b>
Autres effets, net	-	0,9	<b>0,9</b>
Croissance excluant l'effet de change	7,1 1,7 %	23,3 7,3 %	<b>30,4</b> 4,1 %
Effet de change	(0,2)	(0,2)	<b>(0,4)</b>
<b>Ventes 2025</b>	<b>423,9</b>	<b>344,2</b>	<b>768,1</b>

(en millions de dollars)

	Exercices terminés les		
	Marques privées	Marques nationales	Total
	\$	\$	\$
<b>Ventes 2024</b>			<b>2 600,9</b>
Ventes de Summer Garden			<b>82,4</b>
<b>Ventes 2024 (excluant Summer Garden)</b>	<b>1 453,7</b>	<b>1 064,8</b>	<b>2 518,5</b>
Effet des ajustements de prix de vente	50,5	40,3	<b>90,8</b>
Effet volume	8,1	61,5	<b>69,6</b>
Effet d'un changement de la composition des ventes	19,7	(0,5)	<b>19,2</b>
Autres effets, net	-	1,6	<b>1,6</b>
Croissance excluant l'effet de change	78,3 5,4 %	102,9 9,7 %	<b>181,2</b> 7,2 %
Effet de change	20,0	8,8	<b>28,8</b>
<b>Ventes 2025 (excluant Summer Garden)</b>	<b>1 552,0</b>	<b>1 176,5</b>	<b>2 728,5</b>
Ventes de Summer Garden			<b>205,5</b>
<b>Ventes 2025</b>			<b>2 934,0</b>



# Évolution – Jus d'orange concentré surgelé

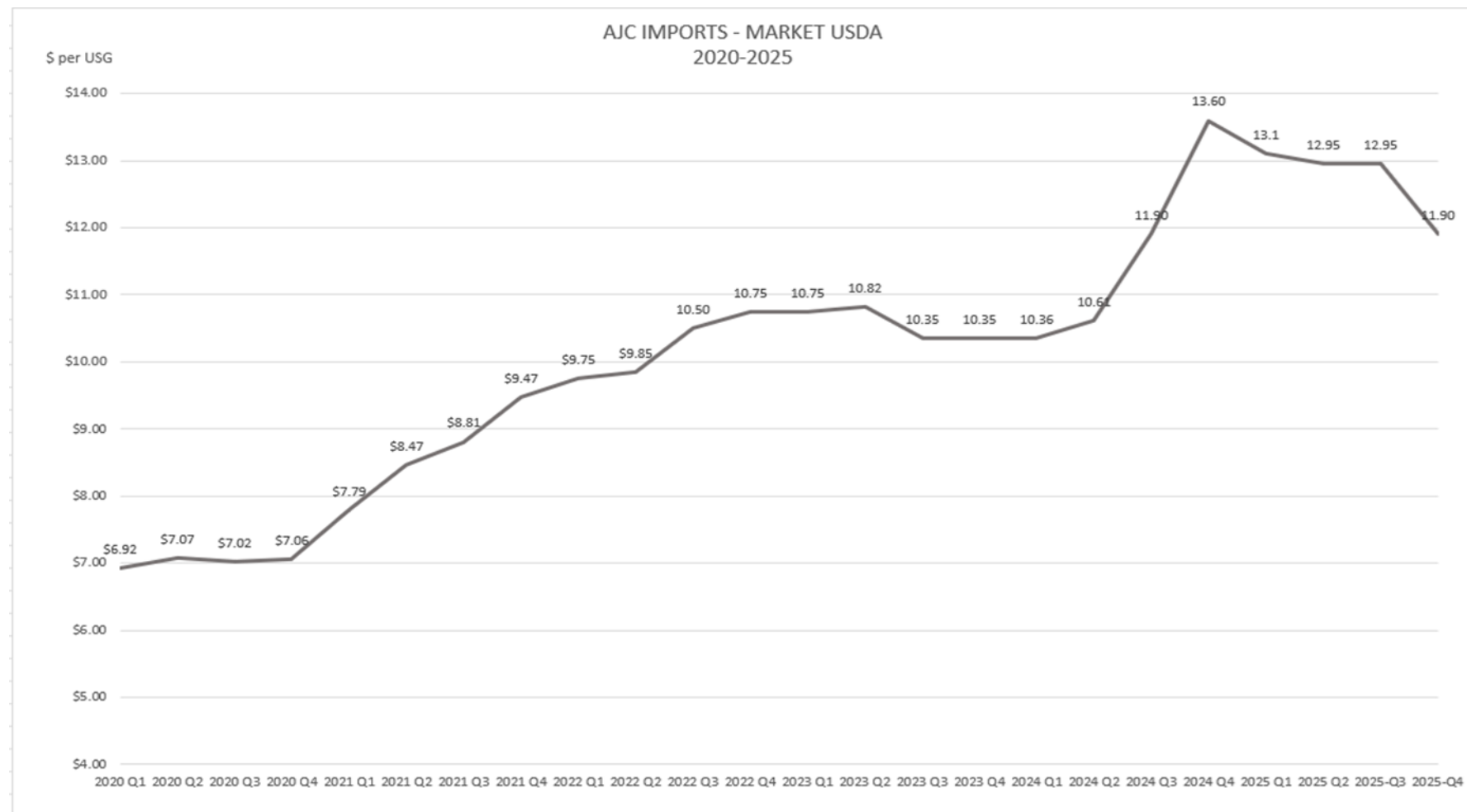
Orange Juice (USd/Lbs) 171.94 9.99 (+6.17%)



Source: Trading Economics



# Évolution – Concentré de jus de pomme



Source: US Department of Agriculture





Lassonde

[lassonde.com](http://lassonde.com)