

# Rapport des états financiers consolidés

Industries Lassonde inc.  
Exercice terminé le 31 décembre 2025

**Table des matières***Exercice terminé le 31 décembre 2025**(en milliers de dollars canadiens)*

|  |    |
|--|----|
| Rapport de l'auditeur indépendant .....  | 3  |
| États consolidés du résultat net .....   | 7  |
| États consolidés du résultat global .....  | 8  |
| États consolidés de la situation financière .....  | 9  |
| États consolidés des capitaux propres .....  | 10 |
| Tableaux consolidés des flux de trésorerie .....   | 11 |
| Note 1. Description de la Société .....  | 12 |
| Note 2. Informations significatives sur les méthodes comptables .....  | 12 |
| Note 3. Jugements dans l'application des méthodes comptables et sources d'incertitudes relatives aux estimations ..... | 19 |
| Note 4. Modifications comptables futures .....   | 21 |
| Note 5. Regroupements d'entreprises .....  | 21 |
| Note 6. Ventes .....   | 24 |
| Note 7. Informations supplémentaires concernant le résultat net .....  | 24 |
| Note 8. Frais financiers .....   | 25 |
| Note 9. Autres (gains) pertes .....  | 25 |
| Note 10. Impôts sur le résultat .....  | 25 |
| Note 11. Instruments financiers .....  | 27 |
| Note 12. Débiteurs .....   | 32 |
| Note 13. Stocks .....  | 32 |
| Note 14. Autres actifs à court terme .....   | 32 |
| Note 15. Actifs au titre de droits d'utilisation .....   | 33 |
| Note 16. Immobilisations corporelles .....   | 33 |
| Note 17. Immobilisations incorporelles .....   | 35 |
| Note 18. Goodwill .....  | 36 |
| Note 19. Crédoeurs et charges à payer .....  | 37 |
| Note 20. Autres passifs à court terme .....  | 37 |
| Note 21. Obligations locatives .....   | 37 |
| Note 22. Dette à long terme .....  | 38 |
| Note 23. Capitaux propres .....  | 40 |
| Note 24. Informations supplémentaires concernant les flux de trésorerie .....  | 42 |
| Note 25. Régime incitatif à long terme .....   | 44 |
| Note 26. Avantages postérieurs à l'emploi .....  | 45 |
| Note 27. Gestion des risques financiers découlant des instruments financiers .....                                     | 49 |
| Note 28. Gestion du capital .....  | 55 |
| Note 29. Engagements et éventualités .....   | 55 |
| Note 30. Informations sectorielles .....   | 56 |
| Note 31. Transactions entre parties liées .....  | 57 |
| Note 32. Principales filiales .....  | 58 |

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux actionnaires de

Industries Lassonde inc.

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de Industries Lassonde inc. (la « Société »), qui comprennent les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2025 et 2024, et les états consolidés du résultat, du résultat global et des capitaux propres et les tableaux consolidés des flux de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates, ainsi que les notes annexes, y compris les informations significatives sur les méthodes comptables (appelés collectivement, les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société aux 31 décembre 2025 et 2024, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour les exercices terminés à ces dates, conformément aux Normes IFRS de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB).

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers* du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Question clé de l'audit

Une question clé de l'audit est une question qui, selon notre jugement professionnel, a été des plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de l'exercice terminé le 31 décembre 2025. Cette question a été traitée dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur cette question.

**Stocks — évaluation du caractère suffisant des éléments probants à l'égard de l'existence des stocks — se reporter aux notes 2.6 et 13 des états financiers**

### *Description de la question clé de l'audit*

Les stocks comprennent les stocks de production, soit les matières premières et fournitures, ainsi que les produits finis. Les soldes sont répartis géographiquement dans l'ensemble du Canada et des États-Unis, ainsi que dans de nombreuses installations de fabrication et installations de tiers (collectivement, les « installations »). Les processus de comptabilisation relatifs à l'existence des stocks reposent sur divers systèmes d'inventaire permanent qui comprennent différents systèmes de technologie de l'information (TI). Pour vérifier l'exactitude des registres de stocks, la Société effectue une combinaison de dénombrements annuels des stocks qui ont lieu avant la fin, vers la fin ou à la fin de l'exercice et de dénombrements cycliques des stocks qui ont lieu tout au long de l'exercice.

Compte tenu de l'importance des stocks pour les activités de la Société et de la mise en œuvre de procédures d'audit dans un grand nombre d'installations dispersées géographiquement, l'évaluation du caractère suffisant des éléments probants à l'égard de l'existence des stocks a nécessité des travaux d'audit accrus pour déterminer la nature, l'étendue et le calendrier des procédures de dénombrement des stocks à exécuter.

### *Traitement de la question pendant l'audit*

Nos procédures d'audit à l'égard de l'existence des stocks comprenaient les suivantes, entre autres :

- Nous avons analysé la localisation des stocks afin de déterminer dans quelles installations notre présence aux dénombrements des stocks était requise;
- Nous avons évalué l'efficacité de certains contrôles internes liés au processus de dénombrements cycliques des stocks de la Société pour des installations choisies;
- Concernant les installations choisies pour les dénombrements des stocks :
  - Nous avons observé la mise en œuvre des procédures de dénombrement des stocks de la direction et effectué des échantillons de dénombrement indépendant;
  - Nous avons analysé toutes les différences par rapport à nos échantillons et évalué leur incidence dans le contexte du solde des stocks dans son ensemble;
  - En ce qui concerne les dénombrements des stocks ayant eu lieu à une autre date que la fin de l'exercice, nous avons testé les mouvements relatifs à ces stocks pour la période entre la date du dénombrement et la date de fin d'exercice;
  - Pour un échantillon d'installations de tiers, nous avons envoyé des confirmations, examiné le rapprochement préparé par la direction et évalué toutes les différences;
- Nous avons évalué le caractère suffisant, dans son ensemble, des éléments probants obtenus à l'égard de l'existence des stocks.

## Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent du rapport de gestion.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport de gestion avant la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

## Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes IFRS de comptabilité publiées par l'IASB, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

## Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous planifions et réalisons l'audit du groupe afin d'obtenir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou des unités de la Société pour servir de fondement à la formation d'une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

L'associé responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur indépendant est délivré est David Pain.

/s/ Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>

Le 26 mars 2026

Montréal, Québec

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A129221

**États consolidés du résultat net**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

|  | Note | Exercices terminés les |              |
|--|------|------------------------|--------------|
|  |      | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|  |      | \$                     | \$           |
| <b>Ventes</b>  | 6    | <b>2 934 018</b>       | 2 600 891    |
| Coût des ventes  | 7    | <b>2 132 482</b>       | 1 902 805    |
| Marge brute  |      | <b>801 536</b>         | 698 086      |
| Frais de vente et d'administration                                 | 7    | <b>575 410</b>         | 523 338      |
| Résultat d'exploitation  |      | <b>226 126</b>         | 174 748      |
| Frais financiers   | 8    | <b>37 884</b>          | 24 390       |
| Autres (gains) pertes  | 9    | <b>(8 329)</b>         | (4 210)      |
| Résultat avant impôts  |      | <b>196 571</b>         | 154 568      |
| Impôts sur le résultat   | 10   | <b>47 195</b>          | 41 176       |
| <b>Résultat net</b>  |      | <b>149 376</b>         | 113 392      |
| Attribuable :  |      |                        |              |
| Aux actionnaires de la Société                                     |      | <b>149 701</b>         | 114 124      |
| Aux participations ne donnant pas le contrôle                      | 23   | <b>(325)</b>           | (732)        |
|  |      | <b>149 376</b>         | 113 392      |
| <b>Résultat de base et dilué par action (en \$)</b>                |      | <b>21,94</b>           | 16,73        |
| <b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)</b> |      | <b>6 822</b>           | 6 822        |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

**États consolidés du résultat global**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en milliers de dollars canadiens)

|   | Note | Exercices terminés les |              |
|---|------|------------------------|--------------|
|   |      | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|   |      | \$                     | \$           |
| <b>Résultat net</b>   |      | <b>149 376</b>         | 113 392      |
| <b>Autres éléments du résultat global</b>   |      |                        |              |
| Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net :                              |      |                        |              |
| Variation nette dans la couverture de flux de trésorerie de passifs financiers              |      |                        |              |
| Gains (pertes) sur instruments financiers désignés à des fins de couverture                 | 11   | (9)                    | 598          |
| Reclassement de (gains) pertes sur instruments financiers désignés à des fins de couverture | 11   | –                      | (597)        |
| Impôts sur le résultat  | 10   | 2                      | (1)          |
|   |      | (7)                    | –            |
| Écart de change découlant de la conversion d'établissements à l'étranger                    |      | (39 743)               | 59 839       |
|   |      | (39 750)               | 59 839       |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net :                       |      |                        |              |
| Variation nette dans la couverture de flux de trésorerie d'actifs non financiers            |      |                        |              |
| Gains (pertes) sur instruments financiers désignés à des fins de couverture                 | 11   | (31 038)               | 34 372       |
| Impôts sur le résultat  | 10   | 7 977                  | (8 947)      |
|   |      | (23 061)               | 25 425       |
| Coût des prestations des régimes de retraite à prestations définies                         |      |                        |              |
| Réévaluations de l'actif net ou du passif net au titre des prestations définies             | 26   | (3 237)                | (5 489)      |
| Impôts sur le résultat  | 10   | 842                    | 1 447        |
|   |      | (2 395)                | (4 042)      |
|   |      | (25 456)               | 21 383       |
| <b>Total des autres éléments du résultat global</b>   |      | <b>(65 206)</b>        | 81 222       |
| <b>Résultat global</b>  |      | <b>84 170</b>          | 194 614      |
| Attribuable :   |      |                        |              |
| Aux actionnaires de la Société  |      | 89 064                 | 188 769      |
| Aux participations ne donnant pas le contrôle   | 23   | (4 894)                | 5 845        |
|   |      | 84 170                 | 194 614      |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

**États consolidés de la situation financière**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en milliers de dollars canadiens)

|  | Note | Au<br>31 déc. 2025<br>\$ | Au<br>31 déc. 2024<br>\$ |
|--|------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Actif</b>   |      |                          |                          |
| À court terme  |      |                          |                          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 24   | 7 960                    | 28 227                   |
| Débiteurs  | 12   | 207 534                  | 213 527                  |
| Impôt à recouvrer  |      | 7 632                    | 9 245                    |
| Stocks   | 13   | 465 026                  | 472 182                  |
| Instruments dérivés  |      | 4 026                    | 11 740                   |
| Autres actifs à court terme                                  | 14   | 42 340                   | 36 599                   |
|  |      | <b>734 518</b>           | <b>771 520</b>           |
| Instruments dérivés  |      | 3 171                    | 281                      |
| Actifs au titre de droits d'utilisation                      | 15   | 46 074                   | 54 597                   |
| Immobilisations corporelles                                  | 16   | 700 953                  | 603 057                  |
| Immobilisations incorporelles                                | 17   | 282 852                  | 336 297                  |
| Actif net au titre des prestations définies                  | 26   | 2 300                    | 6 199                    |
| Actifs d'impôt différé                                       | 10   | 5 455                    | 6 371                    |
| Autres actifs à long terme                                   |      | 1 697                    | 796                      |
| Goodwill   | 18   | 475 927                  | 498 715                  |
|  |      | <b>2 252 947</b>         | <b>2 277 833</b>         |
| <b>Passif</b>  |      |                          |                          |
| À court terme  |      |                          |                          |
| Découvert bancaire   |      | 814                      | 1 251                    |
| Créditeurs et charges à payer                                | 19   | 353 277                  | 429 583                  |
| Impôt exigible   |      | 6 777                    | 19 094                   |
| Instruments dérivés  |      | 3 333                    | 1 329                    |
| Autres passifs à court terme                                 | 20   | 34 312                   | 30 124                   |
| Tranche à court terme des obligations locatives              |      | 5 072                    | 6 195                    |
| Tranche à court terme de la dette à long terme               | 22   | 16 914                   | 18 882                   |
|  |      | <b>420 499</b>           | <b>506 458</b>           |
| Instruments dérivés  |      | 746                      | 34                       |
| Obligations locatives  |      | 47 597                   | 54 044                   |
| Dette à long terme   | 22   | 427 657                  | 398 369                  |
| Passif relatif au régime incitatif à long terme              |      | 14 405                   | 11 226                   |
| Passif net relatif aux régimes de retraite                   | 26   | 1 859                    | 1 335                    |
| Passifs d'impôt différé                                      | 10   | 103 349                  | 113 689                  |
| Autres passifs à long terme                                  | 11   | –                        | 26 859                   |
|  |      | <b>1 016 112</b>         | <b>1 112 014</b>         |
| <b>Capitaux propres</b>                                      |      |                          |                          |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société |      | 1 141 243                | 1 070 041                |
| Participations ne donnant pas le contrôle                    | 23   | 95 592                   | 95 778                   |
|  |      | <b>1 236 835</b>         | <b>1 165 819</b>         |
|  |      | <b>2 252 947</b>         | <b>2 277 833</b>         |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

Au nom du conseil d'administration,

(s) Nathalie LassondeNathalie Lassonde  
Présidente exécutive du conseil  
d'administration(s) Pierre LessardPierre Lessard  
Président du comité d'audit

**États consolidés des capitaux propres**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en milliers de dollars canadiens)

| <b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société</b> |   |                             |  |  |   |  |   |
|---|---|-----------------------------|--|--|---|--|---|
|   | <b>Capital-<br/>actions<br/>(note 23)</b> | <b>Surplus<br/>d'apport</b> | <b>Réserve de<br/>couverture<br/>(note 11)</b> | <b>Réserve au<br/>titre de l'écart<br/>de change</b> | <b>Résultats<br/>non<br/>distribués</b> | <b>Participations<br/>ne donnant<br/>pas le contrôle<br/>(note 23)</b> | <b>Total des<br/>capitaux<br/>propres</b> |
|   | \$  | \$                          | \$   | \$   | \$                                      | \$   | \$  |
| Solde au 31 déc. 2024   | 46 660                                    | 1 360                       | 8 139  | 130 532  | 883 350                                 | 95 778   | 1 165 819                                 |
| Résultat net  | -   | -                           | -  | -  | 149 701                                 | (325)  | 149 376                                   |
| Autres éléments<br>du résultat global                               | -   | -                           | (22 475)                                       | (35 767)   | (2 395)                                 | (4 569)  | (65 206)                                  |
| Transfert aux actifs<br>non financiers <sup>i)</sup>                | -   | -                           | 12 432   | -  | -                                       | 521  | 12 953                                    |
| Dividendes  | -   | -                           | -  | -  | (30 016)                                | -  | (30 016)                                  |
| Investissement  | -   | -                           | -  | -  | -                                       | 3 909  | 3 909                                     |
| Ajustement  | -   | -                           | -  | -  | (278)                                   | 278  | -   |
| <b>Solde au 31 déc. 2025</b>  | <b>46 660</b>                             | <b>1 360</b>                | <b>(1 904)</b>                                 | <b>94 765</b>  | <b>1 000 362</b>                        | <b>95 592</b>  | <b>1 236 835</b>                          |
| Solde au 31 déc. 2023   | 46 660                                    | 1 360                       | (2 910)  | 76 687   | 800 773                                 | 73 332   | 995 902                                   |
| Résultat net  | -   | -                           | -  | -  | 114 124                                 | (732)  | 113 392                                   |
| Autres éléments<br>du résultat global                               | -   | -                           | 24 842   | 53 845   | (4 042)                                 | 6 577  | 81 222                                    |
| Transfert aux actifs<br>non financiers <sup>i)</sup>                | -   | -                           | (13 793)                                       | -  | -                                       | (426)  | (14 219)                                  |
| Dividendes  | -   | -                           | -  | -  | (27 286)                                | -  | (27 286)                                  |
| Investissement  | -   | -                           | -  | -  | -                                       | 16 808   | 16 808                                    |
| Ajustement  | -   | -                           | -  | -  | (219)                                   | 219  | -   |
| Solde au 31 déc. 2024   | 46 660                                    | 1 360                       | 8 139  | 130 532  | 883 350                                 | 95 778   | 1 165 819                                 |

i) Transfert des (gains) pertes au titre des couvertures de flux de trésorerie aux actifs non financiers.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Tableaux consolidés des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(en milliers de dollars canadiens)

|  | Note  | Exercices terminés les |                  |
|--|-------|------------------------|------------------|
|  |       | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024     |
|  |       | \$                     | \$               |
| <b>Activités d'exploitation</b>  |       |                        |                  |
| Résultat net   |       | 149 376                | 113 392          |
| Ajustements :  |       |                        |                  |
| Impôts sur le résultat   | 10    | 47 195                 | 41 176           |
| Charges nettes d'intérêts  | 8     | 36 738                 | 23 490           |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation et des immobilisations               | 7     | 111 649                | 80 527           |
| (Gains) pertes sur contrats de location et sur immobilisations                                 |       | 209                    | 229              |
| Variation de juste valeur d'instruments financiers   |       | (7 703)                | (1 045)          |
| Coût du régime incitatif à long terme  | 25    | 7 666                  | 4 430            |
| Coût des régimes de retraite   | 26    | 1 186                  | 963              |
| (Gains) pertes de change latents   |       | 1 076                  | (1 035)          |
| Autres   |       | 81                     | 90               |
|  |       | <b>347 473</b>         | <b>262 217</b>   |
| Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation                        | 24    | (70 530)               | 13 658           |
| Impôts nets versés   |       | (60 697)               | (32 830)         |
| Intérêts nets versés   |       | (34 393)               | (23 154)         |
| Règlement d'instruments dérivés  |       | (3 768)                | 4 992            |
| Versements en vertu du régime incitatif à long terme   |       | (1 888)                | (819)            |
| Retraits nets des régimes de retraite  |       | –                      | 9 811            |
|  |       | <b>176 197</b>         | <b>233 875</b>   |
| <b>Activités de financement</b>  |       |                        |                  |
| Variation des crédits d'exploitation rotatifs, nette des coûts de transaction                  |       | (292 494)              | 241 373          |
| Augmentation de la dette à long terme, nette des coûts de transaction                          |       | 341 341                | 2 500            |
| Remboursement des obligations locatives  |       | (5 913)                | (4 810)          |
| Remboursement de la dette à long terme   |       | (3 947)                | (9 688)          |
| Dividendes versés  | 23    | (30 016)               | (27 286)         |
| Investissement des participations ne donnant pas le contrôle                                   | 23    | 3 577                  | 15 223           |
|  |       | <b>12 548</b>          | <b>217 312</b>   |
| <b>Activités d'investissement</b>  |       |                        |                  |
| Contrepartie versée relative à un regroupement d'entreprises, nette des fonds en caisse acquis | 5, 11 | (20 198)               | (324 555)        |
| Acquisition nette d'immobilisations corporelles  |       | (180 456)              | (105 988)        |
| Acquisition nette d'immobilisations incorporelles  |       | (6 783)                | (9 866)          |
| Acquisition d'autres actifs à long terme   |       | –                      | (434)            |
|  |       | <b>(207 437)</b>       | <b>(440 843)</b> |
| Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie  |       | (18 692)               | 10 344           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début   |       | 26 976                 | 15 812           |
| Effet des écarts de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie              |       | (1 138)                | 820              |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>  | 24    | <b>7 146</b>           | <b>26 976</b>    |

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### Note 1. Description de la Société

---

Industries Lassonde inc. est une société constituée selon la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Les actions de catégorie A à droit de vote subalterne (« catégorie A ») sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto sous le symbole LAS.A. Le siège social est situé au 755, rue Principale, Rougemont, Québec, Canada.

Industries Lassonde inc. et ses filiales (ensemble, la « Société ») est un chef de file de l'industrie des aliments et des boissons en Amérique du Nord. La Société développe, fabrique et commercialise une vaste gamme de produits de marque nationale et de marque privée. Les produits de la Société incluent des jus de fruits et boissons, des sauces pour pâtes, des sauces aux canneberges, des condiments, des soupes, des bouillons, des collations à bases de fruits ainsi que des boissons alcoolisées telles que des cidres et des vins. Les produits de marque nationale de la Société sont vendus dans des emballages variés et sous de nombreuses marques de commerce de propriété exclusive, ainsi que sous des marques de commerce dont la Société détient les droits d'utilisation. La Société fabrique également des produits de marque privée pour la grande majorité des principaux détaillants et grossistes en Amérique du Nord.

### Note 2. Informations significatives sur les méthodes comptables

---

Les présents états financiers consolidés de la Société ont été approuvés par le conseil d'administration le 26 mars 2026. Ils ont été préparés conformément aux Normes IFRS® de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »).

Les informations significatives sur les méthodes comptables décrites ci-dessous ont été appliquées à toutes les périodes présentées dans les présents états financiers consolidés.

#### 2.1 Consolidation

Les présents états financiers consolidés comprennent les comptes de Industries Lassonde inc. et de ses filiales. Les soldes, produits, charges et flux de trésorerie intersociétés sont entièrement éliminés lors de la consolidation. Au besoin, des ajustements sont apportés aux états financiers des filiales afin que leurs méthodes comptables concordent avec celles de Industries Lassonde inc.

##### 2.1.1 Filiales

Une filiale est une entité contrôlée par la Société. Il y a contrôle lorsque la Société détient le pouvoir sur l'entité, qu'elle est exposée ou a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'elle a la capacité d'exercer son pouvoir sur l'entité de manière à influencer sur le montant des rendements qu'elle obtient.

##### 2.1.2 Participations ne donnant pas le contrôle

Les participations ne donnant pas le contrôle correspondent à la quote-part des capitaux propres des filiales qui en font l'objet.

#### 2.2 Regroupements d'entreprises

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. La contrepartie transférée lors d'un regroupement d'entreprises est évaluée à la juste valeur, à la date d'acquisition, des actifs transférés par l'acquéreur. Pour chaque regroupement d'entreprises, la Société choisit d'évaluer les participations ne donnant pas le contrôle soit à la juste valeur, soit à la quote-part de l'actif net identifiable de l'entreprise acquise. Les frais connexes liés aux regroupements d'entreprises sont portés en résultat net lorsqu'ils sont engagés.

À la date d'acquisition, les actifs identifiables acquis et les passifs repris, de même que les passifs éventuels identifiables, sont comptabilisés à leur juste valeur à cette date. Le résultat net de l'entreprise acquise est inclus dans le résultat net consolidé de la Société à compter de la date d'acquisition.

Le goodwill est évalué comme l'excédent du total de la contrepartie transférée et du montant de la participation ne donnant pas le contrôle sur la juste valeur de tous les actifs et passifs identifiés.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 2.3 Monnaies

#### 2.3.1 Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers consolidés sont présentés dans la monnaie fonctionnelle de Industries Lassonde inc., soit le dollar canadien. Chaque filiale de la Société détermine sa propre monnaie fonctionnelle, et les éléments des états financiers de chaque filiale sont évalués au moyen de cette monnaie fonctionnelle. La monnaie fonctionnelle est la monnaie de l'environnement économique principal dans lequel l'entité exerce ses activités.

#### 2.3.2 Conversion de monnaies étrangères

Les éléments d'actif et de passif monétaires libellés dans une monnaie autre que la monnaie fonctionnelle de l'entité (« monnaie étrangère ») sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture tandis que les éléments non monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis au taux de change historique. Les produits et charges en monnaies étrangères sont convertis au taux de change en vigueur au moment de la transaction, sauf pour l'amortissement qui est converti au taux de change historique. Les gains et pertes de change découlant de la conversion de ces éléments et transactions sont portés en résultat net de la période au cours de laquelle ils surviennent, dans les autres (gains) pertes.

Les éléments d'actif et de passif d'un établissement à l'étranger dont la monnaie fonctionnelle est différente de celle de la Société sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture. Ses produits et charges sont convertis au taux de change en vigueur au moment de la transaction. Les écarts de change découlant de la conversion d'un établissement à l'étranger sont comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

### 2.4 Constatation des ventes

La Société comptabilise les produits tirés de contrats conclus avec ses clients au moment où le transfert de contrôle a lieu pour un montant correspondant à la contrepartie à laquelle la Société s'attend à avoir droit.

#### 2.4.1 Revenus tirés de la vente de produits

Les revenus tirés de la vente de produits sont constatés lorsque la Société a rempli les conditions et obligations en vertu du contrat et que le client obtient le contrôle des produits. Ainsi, la Société comptabilise ses revenus comme suit :

- ♦ Au moment où les biens sont livrés chez le client et qu'il en accepte la possession, si la Société a une obligation de livrer les biens à un endroit spécifié par le client;
- ♦ Au moment où les biens quittent les établissements de la Société par l'entremise du transporteur du client, puisque, dans ce cas, le contrôle est transféré au client lorsque le transporteur a pris possession des biens; ou
- ♦ Au moment où la fabrication des biens est complétée, même si ces derniers ne sont pas livrés, pour les contrats où la possession des biens est transférée au client dès ce moment et où l'obligation de la Société se limite à la fabrication.

La contrepartie correspond au prix de vente, déduction faite des frais commerciaux sous forme de rabais ou de redevances liés à la promotion des produits et des frais de référencement liés au lancement de ses produits.

#### 2.4.2 Revenus tirés de la prestation de services

Les revenus tirés de la prestation de services correspondent principalement aux services de livraison rendus après que le transfert de contrôle des biens à livrer ait eu lieu. Ils sont constatés distinctement des revenus tirés de la vente de produits, au moment de la livraison des biens chez le client. Les frais d'expédition et de manutention relatifs à ces revenus sont classés dans les frais de vente et d'administration dans l'état consolidé du résultat net.

### 2.5 Impôts sur le résultat

L'impôt exigible et l'impôt différé sont portés en résultat net, sauf s'ils se rapportent à des éléments constatés directement en capitaux propres ou en autres éléments du résultat global.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 2.5.1 Impôt exigible

L'impôt exigible est établi en utilisant les lois fiscales et les taux d'imposition adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture, ainsi que les ajustements à l'impôt payable ou recevable relatif aux exercices précédents.

Le résultat imposable de la période diffère du résultat avant impôts présenté à l'état consolidé du résultat net, car il exclut des éléments de produits et de charges qui seront imposables ou déductibles au cours d'autres exercices de même que des éléments qui ne sont ni imposables ni déductibles, et inclut des éléments de produits et de charges d'exercices précédents qui sont imposables ou déductibles au cours du présent exercice.

### 2.5.2 Impôt différé

L'impôt différé est constaté sur les différences temporaires entre les valeurs comptables des actifs et passifs présentés à l'état consolidé de la situation financière et les valeurs fiscales correspondantes utilisées aux fins d'impôt, pour les éléments dont le traitement aux fins fiscales diffère du traitement aux fins comptables.

L'impôt différé est évalué sur une base non actualisée et est calculé en utilisant les lois fiscales et les taux d'imposition adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture qui s'appliqueront à la date de résorption prévue des écarts. Les actifs d'impôt différé sont comptabilisés dans la mesure où il est probable qu'ils seront réalisés. Les actifs d'impôt différé non comptabilisés sont réévalués à chaque date de clôture.

Les actifs et passifs d'impôt pour lesquels il existe un droit de compensation et l'intention de régler au net au sein d'une même administration fiscale sont présentés au net dans l'état consolidé de la situation financière.

## 2.6 Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût des stocks est déterminé selon la méthode du premier entré premier sorti. Il comprend les coûts d'acquisition nets des rabais, les coûts de transformation et les autres coûts engagés pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. Le coût des produits finis comprend une quote-part des frais généraux de production basée sur la capacité de production normale. Les stocks comprennent également, provenant de la réserve de couverture, des gains et pertes sur les instruments dérivés visant la couverture des fluctuations des taux de change relatifs aux achats de stocks libellés en monnaies étrangères et visant la couverture des fluctuations de prix relatifs aux achats de certaines matières premières.

## 2.7 Contrats de location

Tous les contrats de location sont constatés à l'état consolidé de la situation financière en comptabilisant un actif au titre du droit d'utilisation et une obligation locative, sauf pour les contrats d'une durée de 12 mois ou moins et les contrats dont l'actif sous-jacent est de faible valeur. Ceux-ci sont portés en résultat net de façon linéaire sur la durée du contrat.

Les obligations locatives sont initialement évaluées à la valeur actualisée des paiements de location futurs selon le taux implicite des contrats, s'ils peuvent être déterminés facilement, ou selon le taux d'emprunt marginal de la Société. Les paiements de location futurs incluent les loyers fixes, les loyers variables qui dépendent d'un indice ou d'un taux, initialement évalués au moyen de l'indice ou du taux en vigueur à la date du début, ainsi que les paiements relatifs aux options de prolongation, de résiliation ou d'achat dont l'exercice par la Société est raisonnablement certain. Lorsque les paiements de location comprennent des montants relatifs à des composantes non locatives, ils sont inclus dans le calcul des obligations locatives. Les paiements de location qui n'ont pas été inclus dans les obligations locatives sont portés en résultat net dans la période à laquelle ils se rapportent.

Les actifs au titre de droits d'utilisation sont initialement évalués au coût, qui comprend à l'évaluation initiale des obligations locatives correspondantes, les paiements de loyer effectués à la date de début ou avant celle-ci et les coûts initiaux. Ils sont ensuite évalués au coût diminué du cumul des amortissements et pertes de valeur. L'amortissement est calculé sur la durée la plus courte entre la durée des contrats de location et la durée d'utilité estimée des actifs sous-jacents.

En cas de modification des contrats de location, les obligations locatives sont réévaluées et un ajustement correspondant est effectué aux actifs au titre de droits d'utilisation. Les gains ou les pertes sur modification de contrats de location sont présentés dans les frais de vente et d'administration à l'état consolidé du résultat net.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 2.8 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur. Le coût comprend les dépenses directement attribuables à l'acquisition de l'immobilisation corporelle jusqu'au moment où elle est dans l'état nécessaire pour être exploitée de la manière prévue par la direction, y compris les coûts d'emprunt engagés au cours de la construction d'un actif qualifié. Lorsqu'une immobilisation corporelle est constituée de composantes présentant des durées d'utilité différentes, le coût est réparti entre les différentes composantes qui sont amorties séparément. Les modes d'amortissement, les durées d'utilité estimées, les taux et les valeurs résiduelles sont révisés à la fin de chaque exercice et l'incidence de tout changement dans les estimations est comptabilisée de manière prospective.

Le gain ou la perte découlant de la cession ou de la mise hors service d'une immobilisation corporelle, qui correspond à la différence entre le produit de cession et la valeur comptable de l'actif, est porté en résultat net dans les frais de vente et d'administration.

### 2.9 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont composées d'immobilisations incorporelles identifiables acquises lors d'un regroupement d'entreprises et d'immobilisations incorporelles acquises séparément.

#### 2.9.1 Immobilisations incorporelles identifiables acquises lors d'un regroupement d'entreprises

Les immobilisations incorporelles identifiables acquises lors d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisées séparément du goodwill dans la mesure où elles répondent à la définition d'une immobilisation incorporelle et que leur juste valeur peut être évaluée de façon fiable. Le coût de ces immobilisations incorporelles correspond à leur juste valeur à la date d'acquisition. Après leur comptabilisation initiale, ces immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

#### 2.9.2 Immobilisations incorporelles acquises séparément

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont comptabilisées au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

Les modes d'amortissement et les durées d'utilité estimées sont révisés à la fin de chaque exercice et l'incidence de tout changement dans les estimations est comptabilisée de manière prospective.

### 2.10 Dépréciation d'actifs non financiers

#### 2.10.1 Actifs au titre de droits d'utilisations, immobilisations corporelles et immobilisations incorporelles

À chaque date de clôture, la Société revoit les valeurs comptables des actifs au titre de droits d'utilisations, des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles afin de déterminer s'il existe une indication que ces actifs ont subi une perte de valeur. Si une telle indication existe, la valeur recouvrable de l'actif est estimée en vue de déterminer le montant de la perte de valeur, s'il y a lieu. S'il n'est pas possible d'estimer la valeur recouvrable de l'actif pris individuellement, la Société évalue la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie (« UGT ») à laquelle l'actif appartient.

La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de sortie et la valeur d'utilité. Afin d'évaluer la valeur d'utilité, les flux de trésorerie futurs estimés sont actualisés en utilisant un taux d'actualisation avant impôts qui reflète l'appréciation courante du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif pour lesquels les estimations des flux de trésorerie futurs n'ont pas été ajustées.

Si la valeur recouvrable estimée d'un actif ou d'une UGT est inférieure à sa valeur comptable, la valeur comptable de l'actif ou de l'UGT est réduite à sa valeur recouvrable. Une perte de valeur est alors portée en résultat net dans les frais de vente et d'administration.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 2.10.2 Goodwill

À chaque exercice, ou plus fréquemment lorsque des événements ou circonstances indiquent qu'il pourrait y avoir perte de valeur, la Société procède à un test de dépréciation du goodwill.

Le goodwill est attribué aux UGT bénéficiant de la synergie du regroupement d'entreprises. La Société détermine s'il y a perte de valeur en évaluant si la valeur comptable de l'UGT à laquelle le goodwill se rattache excède sa valeur recouvrable. Dans un tel cas, la perte de valeur est initialement attribuée au goodwill et tout excédent est attribué à la valeur comptable des autres actifs de l'UGT de façon proportionnelle.

Toute perte de valeur du goodwill est portée en résultat net de la période au cours de laquelle elle est identifiée dans les frais de vente et d'administration. Les pertes de valeur au titre du goodwill ne sont pas reprises au cours de périodes ultérieures.

### 2.11 Actifs détenus en vue de la vente

Les actifs sont classés comme détenus en vue de la vente si leur valeur comptable est recouvrée principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par l'utilisation continue et si la vente est considérée comme hautement probable. Les actifs détenus en vue de la vente sont évalués au plus faible de leur valeur comptable ou de leur juste valeur diminuée des coûts de la vente.

### 2.12 Provisions

Les provisions sont comptabilisées lorsque la Société a une obligation actuelle, juridique ou implicite, résultant d'un événement passé, s'il est plus probable qu'improbable que la Société sera tenue d'éteindre l'obligation et si le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Le montant comptabilisé en provision représente la meilleure estimation de la contrepartie nécessaire à l'extinction de l'obligation actuelle à la date de clôture, compte tenu des risques et incertitudes liés à l'obligation. Si l'effet de la valeur temps de l'argent est significatif, les provisions sont évaluées à leur valeur actualisée.

### 2.13 Régimes de retraite à prestations définies

À la fin de chaque exercice, une extrapolation des données des plus récentes évaluations actuarielles complètes est effectuée par des actuaires indépendants afin de mesurer, aux fins de la comptabilisation, la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies et la juste valeur de l'actif des régimes de retraite.

La valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies et le coût des services rendus au cours de la période sont établis par calculs actuariels selon la méthode des unités de crédit projetées. Ces calculs sont effectués à partir des hypothèses les plus probables de la direction concernant le taux d'actualisation, le taux de croissance attendu des salaires, le taux d'indexation des rentes servies ainsi que la table de mortalité.

Le taux d'actualisation est choisi par la direction à la lumière d'un examen des taux d'intérêt actuels du marché sur les obligations à taux fixe de corporations de première qualité, taux qui sont ajustés pour tenir compte de la durée des sorties de trésorerie futures attendues au titre des prestations de retraite.

L'actif net ou le passif net au titre des prestations définies comptabilisé à l'état consolidé de la situation financière correspond à la juste valeur de l'actif des régimes à prestations définies, déduction faite de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies. Tout actif résultant de ce calcul est limité à la valeur actualisée des avantages économiques disponibles sous forme de remboursements par les régimes ou sous forme de réductions de cotisations futures à verser aux régimes.

Les composantes du coût des prestations des régimes de retraite à prestations définies sont comptabilisées comme suit :

- ♦ Le coût des services rendus au cours de la période est porté en résultat net dans les frais de vente et d'administration;
- ♦ Les intérêts nets sur l'actif net ou le passif net au titre des prestations définies sont portés en résultat net dans les frais de vente et d'administration; et
- ♦ Les réévaluations de l'actif net ou du passif net au titre des prestations définies sont portées dans les autres éléments du résultat global. Elles sont comptabilisées dans les résultats non distribués à l'état consolidé des capitaux propres et comprennent les écarts actuariels découlant d'ajustements liés à l'expérience des régimes, de changements dans les hypothèses financières et démographiques ainsi que du rendement de l'actif des régimes de retraite à prestations définies, sauf le revenu d'intérêts.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 2.14 Instruments financiers

#### 2.14.1 Classement des instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, tous les instruments financiers sont comptabilisés à la juste valeur. Ultérieurement, les instruments financiers classés à la juste valeur par le biais du résultat net et à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global sont évalués à la juste valeur, tandis que les instruments financiers classés au coût amorti sont évalués au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

#### 2.14.2 Dépréciation des actifs financiers classés au coût amorti

Lors de la comptabilisation initiale et à chaque date de clôture, la Société évalue les pertes de crédit attendues pour les actifs financiers classés au coût amorti. Ces pertes de crédit attendues sont évaluées au moyen d'une matrice fondée sur l'historique des pertes de crédit et sont ajustées pour tenir compte des facteurs propres aux débiteurs, de l'état général de l'économie et d'une appréciation de l'orientation aussi bien actuelle que prévue des conditions économiques ayant cours à la date de clôture. La variation nette des pertes de crédit attendues sur les actifs financiers classés au coût amorti est comptabilisée en résultat net.

#### 2.14.3 Coûts de transaction directement imputables à l'obtention d'un financement

Les coûts de transaction directement imputables à l'obtention d'un financement sont comptabilisés en réduction de la valeur comptable du passif financier correspondant et sont amortis sur la durée de l'entente de financement, selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Cependant, les coûts de transaction directement imputables à l'obtention d'une facilité de crédit d'exploitation rotatif à long terme sont comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière en tant qu'autres actifs à long terme et sont amortis linéairement sur la durée de la facilité de crédit. La portion à court terme est présentée dans les autres actifs à court terme en tant que frais payés d'avance.

#### 2.14.4 Instruments dérivés

La Société a recours à certains instruments dérivés afin :

- ♦ De réduire les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêt influant sur sa charge d'intérêt;
- ♦ De réduire les risques liés aux fluctuations des taux de change influant sur ses achats de matières premières, ses acquisitions d'immobilisations corporelles et sa dette à long terme;
- ♦ De réduire les risques liés aux fluctuations des prix de certaines matières premières; et
- ♦ De réduire les risques liés aux fluctuations de la valeur marchande des actions de catégorie A en lien avec le régime incitatif à long terme.

La direction est responsable de l'établissement des niveaux de risque acceptables et n'utilise pas d'instruments dérivés à des fins spéculatives. La Société a recours à ces instruments financiers uniquement dans le but de couvrir des opérations futures hautement probables ainsi que des engagements ou obligations existants.

Les gains et pertes découlant de la réévaluation périodique d'instruments dérivés procurant une couverture économique, mais qui ne sont pas admissibles aux fins de la comptabilité de couverture, sont portés en résultat net. Ils sont présentés au net avec l'élément faisant l'objet d'une couverture économique.

Les gains et pertes découlant de la réévaluation périodique des autres instruments dérivés sont portés en résultat net dans les autres (gains) pertes en tant que variation de juste valeur d'instruments dérivés.

#### 2.14.5 Comptabilité de couverture

##### Documentation

La Société utilise la comptabilité de couverture lorsqu'elle se conforme aux règles qui le lui permettent. La Société constitue une documentation en bonne et due forme pour les relations entre les instruments de couverture et les éléments couverts, ainsi que pour son objectif et sa stratégie de gestion des risques sur lesquels reposent ses opérations de couverture. Ce processus consiste notamment à rattacher tous les instruments de couverture à des actifs ou passifs spécifiques figurant à l'état consolidé de la situation financière ou encore à des opérations spécifiques prévues. La Société détermine aussi, de façon méthodique, tant lors de la mise en place de la couverture que par la suite, si les instruments financiers désignés à des fins de couverture répondent aux contraintes d'efficacité.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### Couverture de flux de trésorerie

La Société utilise la comptabilité de couverture pour couvrir le risque de prix et le risque de change de certains de ses achats de matières premières, pour couvrir le risque de change de certaines de ses acquisitions d'immobilisations corporelles et pour couvrir le risque de taux d'intérêt sur certains de ses emprunts à taux variable.

Lorsque les transactions prévues qui constituent des éléments couverts entraînent la constatation de passifs financiers, la variation de juste valeur relative à la portion efficace de la couverture est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global et le cumul est présenté à titre de réserve de couverture dans l'état consolidé des capitaux propres. Les montants cumulés dans les autres éléments du résultat global sont reclassés en résultat net dans la période au cours de laquelle l'élément couvert a un impact sur le résultat net. Toute portion inefficace est immédiatement portée en résultat net dans les autres (gains) pertes.

Lorsque les transactions prévues qui constituent des éléments couverts entraînent la constatation d'actifs non financiers (par exemple des stocks), la variation de juste valeur relative à la portion efficace de la couverture de flux de trésorerie est comptabilisée au résultat global à titre d'autres éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net et le cumul est présenté à titre de réserve de couverture dans l'état consolidé des capitaux propres. Le montant porté dans le cumul de la réserve de couverture est transféré directement des capitaux propres à la valeur comptable initiale des actifs non financiers couverts lors de leur acquisition.

Lorsque la relation de couverture ne satisfait plus aux règles de la comptabilité de couverture ou lorsque l'instrument de couverture arrive à maturité, est vendu, résilié ou exercé, la Société cesse d'appliquer la comptabilité de couverture de manière prospective pour cette relation ou instrument. Si l'élément couvert est un passif financier, les gains ou pertes cumulés demeurent dans la réserve de couverture et sont reclassés en résultat net dans la même période où l'élément couvert sous-jacent est constaté au résultat net. Dans le cas où l'élément couvert est un actif non financier, les gains ou pertes cumulés demeurent dans la réserve de couverture et sont transférés des capitaux propres à la valeur comptable initiale des actifs non financiers couverts lors de leur acquisition. De plus, si la Société estime que l'opération future ne se réalisera pas, les gains ou pertes cumulés constatés dans la réserve de couverture sont immédiatement reclassés en résultat net dans les autres (gains) pertes.

### 2.14.6 Hiérarchie des justes valeurs

Tous les instruments financiers mesurés à la juste valeur à l'état consolidé de la situation financière sont classés selon une hiérarchie des justes valeurs qui classe selon trois niveaux les données d'entrée des techniques d'évaluation utilisées pour déterminer la juste valeur, soit :

- ♦ Niveau 1 : Évaluation fondée sur les cours du marché non ajustés observés sur des marchés actifs, pour des actifs ou des passifs identiques;
- ♦ Niveau 2 : Techniques d'évaluation fondées sur des données qui correspondent à des prix cotés d'instruments semblables sur des marchés actifs; à des prix cotés d'instruments identiques ou semblables sur des marchés qui ne sont pas actifs; à des données autres que les prix cotés utilisés dans un modèle d'évaluation, qui sont observables pour l'instrument évalué, et à des données qui sont tirées principalement de données observables ou qui sont corroborées par des données du marché par corrélation ou tout autre lien; et
- ♦ Niveau 3 : Techniques d'évaluation fondées sur une part importante de données non observables sur le marché.

Dans certains cas, les données d'entrée utilisées pour déterminer la juste valeur d'un actif ou d'un passif peuvent être classées à des niveaux différents dans la hiérarchie. La juste valeur obtenue est alors classée globalement au même niveau de la hiérarchie que la donnée d'entrée du plus bas niveau qui est importante pour la juste valeur prise dans son ensemble.

### 2.15 Subventions publiques

Les subventions publiques sont comptabilisées seulement lorsque la Société a l'assurance raisonnable qu'elle satisfait aux conditions et qu'elle recevra les subventions. Les subventions publiques liées à des actifs, y compris les crédits d'impôt pour investissement et innovation, sont portées à l'état consolidé de la situation financière en réduction de la valeur comptable de l'actif correspondant. Elles sont ensuite portées en résultat en réduction de la charge d'amortissement de l'actif. Les autres subventions publiques sont portées en résultat en réduction des dépenses s'y rattachant ou dans les autres revenus. Les sommes à recevoir sont présentées dans les autres actifs à court terme à l'état consolidé de la situation financière.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### Note 3. Jugements dans l'application des méthodes comptables et sources d'incertitudes relatives aux estimations

---

La préparation des états financiers consolidés conformément aux normes IFRS de comptabilité exige que la direction exerce son jugement dans l'application des méthodes comptables et qu'elle utilise des hypothèses et des estimations qui ont une incidence sur les montants comptabilisés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges dans les présents états financiers consolidés et sur les renseignements fournis quant aux passifs éventuels et actifs éventuels. Ces hypothèses et ces estimations sont évaluées continuellement et sont basées sur l'expérience passée et d'autres facteurs, incluant les événements futurs jugés raisonnables dans les circonstances. Les résultats réels portant sur les éléments faisant l'objet d'hypothèses et d'estimations pourraient donc différer de celles-ci.

Des explications quant aux principales hypothèses et estimations utilisées sont présentées ci-dessous.

#### 3.1 Évaluation des revenus tirés de la vente de produits

Les revenus tirés de la vente de produits sont constatés au montant de contrepartie auquel la Société s'attend à avoir droit. Ce montant comprend des déductions pour rabais ou redevances dont l'établissement requiert, dans certains cas, des hypothèses fondées sur des estimations basées sur l'historique et l'expérience de la Société.

#### 3.2 Évaluation des impôts sur le résultat

La préparation des états financiers consolidés requiert une estimation des impôts sur le résultat et des actifs et passifs d'impôt différé selon les lois fiscales des divers territoires où la Société exerce ses activités.

Des hypothèses et estimations sont émises afin de déterminer le montant des actifs d'impôt différé pouvant être comptabilisé, d'après l'échéancier probable et le niveau du résultat imposable futur de la Société ainsi que les stratégies fiscales futures. Le montant total des actifs d'impôt différé peut être réduit si les estimations du résultat imposable futur prévu et des avantages attendus des stratégies fiscales sont revues à la baisse, ou en cas d'adoption de modifications des lois fiscales qui limitent, en temps ou en ampleur, la capacité de la Société à utiliser des avantages fiscaux futurs.

Le recours au jugement est également nécessaire pour évaluer l'incidence des interprétations, des lois et règlements fiscaux, de façon à s'assurer de l'intégralité et de la présentation fiable de l'impôt à recouvrer, de l'impôt exigible ainsi que des actifs et passifs d'impôt différé.

#### 3.3 Évaluation des actifs au titre de droits d'utilisation et des obligations locatives

Les paiements de location futurs utilisés pour calculer la valeur des actifs au titre de droits d'utilisation et des obligations locatives comprennent les paiements relatifs aux options de prolongation, de résiliation ou d'achat dont l'exercice par la Société est raisonnablement certain. La détermination de l'avantage économique à exercer ces options requiert l'usage d'hypothèses et d'estimations telles que l'utilisation prévue des biens loués et les conditions futures du marché. La prise en compte ou non des paiements relatifs aux options de prolongation, de résiliation ou d'achat peut avoir une incidence significative sur la valeur des actifs au titre de droits d'utilisation et des obligations locatives. Afin d'évaluer les obligations locatives à la valeur actualisée des paiements de location futurs, la Société doit déterminer son taux marginal d'emprunt lorsque le taux implicite du contrat ne peut être déterminé facilement.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 3.4 Évaluation des actifs et passifs au titre des régimes de retraite à prestations définies

L'évaluation par la Société des actifs et passifs au titre des régimes de retraite à prestations définies requiert l'utilisation de données statistiques et autres paramètres visant à anticiper des évolutions futures. Ces paramètres incluent le taux d'actualisation de l'obligation au titre des prestations définies et du calcul des intérêts nets sur l'actif net ou le passif net au titre des régimes de retraite à prestations définies, le taux de croissance attendu des salaires, le taux d'indexation des rentes servies ainsi que la table de mortalité. Dans des circonstances où les hypothèses actuarielles s'avèreraient significativement différentes des données réelles observées ultérieurement, il pourrait en résulter une modification substantielle du montant du coût des prestations des régimes de retraite à prestations définies porté en résultat net et en autres éléments du résultat global ainsi que de l'actif net ou du passif net au titre régimes de retraite à prestations définies présenté à l'état consolidé de la situation financière.

Se reporter à la note 26 pour en savoir plus sur les hypothèses utilisées.

### 3.5 Évaluation d'actifs non financiers

Le modèle des flux futurs de trésorerie actualisés mis en œuvre pour déterminer la juste valeur des groupes d'UGT auxquels est affecté le goodwill nécessite l'utilisation d'un certain nombre de paramètres tels que des estimations de flux de trésorerie futurs, des taux d'actualisation ainsi que d'autres variables; il requiert donc l'exercice du jugement de façon substantielle. Les tests de dépréciation sur les actifs au titre de droits d'utilisation, les immobilisations corporelles et les immobilisations incorporelles sont également fondés sur des hypothèses. Toute dégradation future des conditions de marché ou la réalisation de faibles performances opérationnelles pourrait se traduire par l'incapacité de recouvrer les valeurs comptables actuelles des actifs non financiers.

Se reporter à la note 18 pour en savoir plus sur le test de dépréciation du goodwill.

### 3.6 Regroupement d'entreprises

Lors d'un regroupement d'entreprises, la Société doit émettre des hypothèses et faire des estimations afin de déterminer la répartition du prix d'achat de l'entreprise acquise. Pour ce faire, la Société doit déterminer la juste valeur de la contrepartie transférée ainsi que des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables repris à la date d'acquisition. Les hypothèses et estimations utilisées ont une incidence sur le montant inscrit à titre d'actif et de passif dans l'état consolidé de la situation financière à la date d'acquisition. De plus, la détermination des durées d'utilité estimées des immobilisations corporelles acquises, l'identification des immobilisations incorporelles et la détermination de leurs durées d'utilité auront une incidence sur le résultat net de la Société.

Se reporter à la note 5 pour en savoir plus sur les hypothèses et estimations utilisées.

### 3.7 Évaluation de la juste valeur des instruments financiers classés au niveau 3

La Société doit émettre des hypothèses et utiliser des estimations lorsqu'elle évalue la juste valeur des contreparties éventuelles à payer relatives à un regroupement d'entreprises. Les principales hypothèses émises et estimations utilisées concernent le volume de vente de certains produits au cours des deux années suivant l'acquisition, la prolongation ou non d'une entente avec un client à l'échéance de celle-ci, la survenance ou non d'événements reliés aux coûts de la main d'œuvre ainsi que le taux d'actualisation. Dans des circonstances où les hypothèses émises et les estimations utilisées s'avèreraient significativement différentes des données observées ultérieurement, l'écart aurait une incidence sur le résultat net de la Société et sur le montant constaté à l'état consolidé de la situation financière.

Se reporter aux notes 5 et 11 pour en savoir plus sur les hypothèses et estimations utilisées.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### Note 4. Modifications comptables futures

---

#### 4.1 IFRS 18 Présentation et informations à fournir dans les états financiers

En avril 2024, l'IASB a publié la norme IFRS 18 *Présentation et informations à fournir dans les états financiers* pour remplacer la norme IAS 1 *Présentation des états financiers*. IFRS 18 introduit trois nouveaux types d'exigences qui visent à améliorer la présentation des informations fournies par les entreprises en matière de performance financière afin que les investisseurs disposent d'une meilleure base d'analyse et de comparaison des entreprises, soit :

- ♦ Amélioration de la comparabilité de l'état du résultat net en introduisant des catégories distinctes de produits et de charges et en imposant de nouveaux sous-totaux;
- ♦ Amélioration de la transparence des indicateurs de performance définis par la direction en exigeant de fournir des explications sur ces indicateurs; et
- ♦ Regroupement plus utile des informations dans les états financiers en fournissant des indications sur la manière d'organiser les informations et sur leur présentation dans les états financiers primaires ou dans les notes.

Ces modifications s'appliquent aux périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027.

L'incidence estimée de cette nouvelle norme sur les états financiers consolidés de la Société est en cours d'évaluation.

#### 4.2 Modifications de IFRS 9 et IFRS 7 : Modifications aux exigences en matière de classement et d'évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a modifié les normes IFRS 9 *Instruments financiers* et IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir* afin de clarifier le classement des actifs financiers et le règlement des passifs financiers au moyen d'un système de paiement électronique. Des informations à fournir supplémentaires sont également ajoutées au sujet des placements dans des instruments de capitaux propres désignés comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global et au sujet des instruments financiers assortis de modalités contractuelles qui pourraient modifier l'échéancier ou le montant des flux de trésorerie contractuels en fonction de la réalisation ou non d'une éventualité.

Ces modifications s'appliquent aux périodes annuelles ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026.

La Société estime que ces modifications n'auront aucune incidence sur ses états financiers consolidés.

### Note 5. Regroupements d'entreprises

---

#### 5.1 Description du regroupement d'entreprises

Le 8 août 2024, une filiale américaine détenue à 90,0 % par la Société a complété l'acquisition de The Zidian Group, qui exploite Summer Garden Food Manufacturing et certaines entités affiliées (ensemble, « Summer Garden »).

Située à Boardman, en Ohio, Summer Garden développe, fabrique et commercialise une large gamme de sauces et de condiments, notamment des sauces pour pâtes aux tomates et à la crème, des sauces BBQ, des trempettes et des vinaigrettes.

Ce regroupement d'entreprises permet à la Société d'augmenter sa présence dans le segment des produits d'aliments de spécialité aux États-Unis, de proposer une gamme plus étendue de produits, dont des produits de marque nationale, et de renforcer sa présence sur le marché nord-américain.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**5.2 Comptabilisation du regroupement d'entreprises à la date d'acquisition**

|   | <b>Final</b>   |
|---|----------------|
|   | \$             |
| <b>Contrepartie transférée</b>          |                |
| Contrepartie versée en trésorerie       | 325 933        |
| Contreparties éventuelles à payer       | 45 282         |
| Contrepartie à recevoir <sup>i)</sup>   | (834)          |
|   | <b>370 381</b> |
| <b>Actifs identifiables acquis</b>      |                |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 378          |
| Débiteurs                               | 13 707         |
| Stocks                                  | 32 588         |
| Autres actifs à court terme             | 1 125          |
| Actifs au titre de droits d'utilisation | 3 580          |
| Immobilisations corporelles             | 35 470         |
| Immobilisations incorporelles           | 153 639        |
|   | <b>241 487</b> |
| <b>Passifs repris</b>                   |                |
| Créditeurs et charges à payer           | 11 950         |
| Obligations locatives                   | 3 580          |
|   | <b>15 530</b>  |
| <b>Actifs nets identifiables acquis</b> | <b>225 957</b> |
| <b>Goodwill</b>                         | <b>144 424</b> |

- i) Correspond à des ajustements du fonds de roulement. La contrepartie à recevoir a été encaissée au cours du quatrième trimestre de 2025.

**5.3 Source des fonds**

La transaction a été financée par le crédit d'exploitation rotatif des facilités de crédit canadiennes (« crédit rotatif CA »), par l'investissement d'une participation ne donnant pas le contrôle et par de la trésorerie.

**5.4 Détermination de la juste valeur**

La juste valeur de la contrepartie transférée et des actifs nets identifiables acquis a été déterminée selon des hypothèses émises et des estimations faites par la Société.

**5.4.1 Contreparties éventuelles à payer**

L'entente conclue avec les vendeurs contient des contreparties éventuelles d'un montant maximum total de 45 000 000 \$ US qui pourraient être payées en multiples versements au cours des deux années suivant l'acquisition si certains objectifs financiers sont atteints et d'autres conditions rencontrées. La juste valeur des contreparties éventuelles comptabilisées à la date d'acquisition a été évaluée selon l'estimation des probabilités liées à l'atteinte de ces objectifs financiers et la satisfaction de ces autres conditions. Ces montants sont comptabilisés dans les autres passifs à court terme et les autres passifs à long terme. Les variations ultérieures de la juste valeur, qui comprennent l'effet de la révision des principales hypothèses utilisées et l'effet du passage du temps, seront portées en résultat de la période au cours de laquelle elles surviennent, dans les autres (gains) pertes.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 5.4.2 Débiteurs

Les débiteurs sont comptabilisés à leur juste valeur, qui ne diffère pas de manière significative de leur valeur brute contractuelle et des encaissements prévus.

### 5.4.3 Stocks

Les stocks de matières premières et fournitures sont évalués à leur juste valeur. Les stocks de produits finis sont évalués à leur valeur nette de réalisation, soit au prix de vente estimé diminué des coûts estimés pour réaliser la vente.

### 5.4.4 Immobilisations corporelles

Une combinaison des méthodes directe et indirecte de l'approche par le coût et de l'approche par le marché a été appliquée pour estimer la juste valeur des immobilisations corporelles.

### 5.4.5 Immobilisations incorporelles

L'évaluation des marques de commerce et du nom commercial de Summer Garden a été effectuée selon la méthode de l'exonération des redevances. Les méthodes des bénéfices excédentaires multipériodes, des coûts de remplacement et de la perte de profits ont été employées pour calculer la valeur des relations clients. Les méthodes d'évaluation employées se fondent principalement sur les flux de trésorerie actualisés prévus selon l'information disponible, par exemple l'historique et les projections de revenus et de bénéfices avant intérêts, impôts et amortissements de Summer Garden, les probabilités de renouvellement de certaines ententes avec les clients, les taux d'actualisation et certaines autres hypothèses pertinentes.

|                                       | Durées d'utilité<br>estimées | Juste valeur<br>finale |
|---------------------------------------|------------------------------|------------------------|
|                                       |                              | \$                     |
| Technologies et logiciels             | 3 ans                        | 129                    |
| Marques de commerce et nom commercial | 20 ans                       | 33 396                 |
| Relations clients                     | 5 à 10 ans                   | 120 114                |
|                                       |                              | 153 639                |

## 5.5 Goodwill découlant du regroupement d'entreprises

Le goodwill découlant du regroupement d'entreprises est principalement attribuable au fait que le regroupement d'entreprises permettra de réaliser des économies d'échelle en raison du pouvoir d'achat supérieur du groupe consolidé et qu'il permettra d'obtenir des avantages découlant de la mise en commun de la logistique, de la distribution et du réseau de vente.

Le goodwill comptabilisé dans le cadre de ce regroupement d'entreprises est déductible linéairement aux fins fiscales sur une période de 15 ans.

## 5.6 Frais liés à l'acquisition et au financement

|  | Au<br>31 déc. 2024 |
|--|--------------------|
|  | \$                 |
| Frais d'acquisition <sup>i)</sup>              | 10 062             |
| Frais liés au crédit rotatif CA <sup>ii)</sup> | 527                |
|  | 10 589             |

i) Comptabilisés dans les frais de vente et d'administration.

ii) Comptabilisés dans les autres actifs à long terme et amortis linéairement sur la durée de l'entente.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 5.7 Incidence du regroupement d'entreprises sur la performance financière de la Société

Le résultat net consolidé de la Société de l'exercice terminé le 31 décembre 2024 comprend des ventes d'un montant de 82 389 000 \$ et un résultat net d'un montant de 2 716 000 \$, générées par les activités de Summer Garden aux États-Unis et au Canada.

Si ce regroupement d'entreprises avait été effectué le 1<sup>er</sup> janvier 2024, les ventes consolidées et le résultat net consolidé de la Société de l'exercice terminé le 31 décembre 2024 se seraient chiffrés à 2 730 163 000 \$ et 125 377 000 \$, respectivement. La Société estime que ces données pro forma représentent une évaluation approximative de la performance financière de l'entreprise regroupée sur une période de 12 mois et qu'elles peuvent fournir des points de référence aux fins de comparaison avec la performance financière des périodes futures.

Pour déterminer les ventes et le résultat net consolidés pro forma de la Société si Summer Garden avait été acquise le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la Société a :

- Calculé l'amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation, des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles acquises selon la juste valeur provenant de la version finale de la comptabilisation du regroupement d'entreprises à la date d'acquisition plutôt que selon la valeur comptable comptabilisée dans les états financiers antérieurs à l'acquisition;
- Calculé les coûts d'emprunt sur le niveau d'endettement net de la Société après le regroupement d'entreprises;
- Calculé l'effet du passage du temps sur les contreparties éventuelles à payer;
- Exclu les frais liés à l'acquisition portés en résultat par la Société et les frais de transaction du vendeur comptabilisés dans les états financiers antérieurs à l'acquisition; et
- Exclu l'incidence de l'ajustement de réévaluation des stocks à la juste valeur provenant de la version finale de la comptabilisation du regroupement d'entreprises à la date d'acquisition sur le coût des ventes.

### Note 6. Ventes

|  | Exercices terminés les |                  |
|--|------------------------|------------------|
|  | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024     |
|  | \$                     | \$               |
| Revenus tirés de la vente de produits      | 2 920 963              | 2 570 126        |
| Revenus tirés de la prestation de services | 7 873                  | 28 692           |
| Autres revenus                             | 5 182                  | 2 073            |
|  | <b>2 934 018</b>       | <b>2 600 891</b> |

### Note 7. Informations supplémentaires concernant le résultat net

|  | Exercices terminés les |              |
|--|------------------------|--------------|
|  | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|  | \$                     | \$           |
| Coût des stocks passé en charge  | 2 132 482              | 1 902 805    |
| Dépréciation des stocks incluse dans le coût des ventes  | 17 385                 | 16 421       |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation inclus dans le coût des ventes                     | 3 591                  | 2 046        |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation inclus dans les frais de vente et d'administration | 3 499                  | 3 701        |
| Amortissement des immobilisations corporelles inclus dans le coût des ventes                                 | 51 474                 | 36 558       |
| Amortissement des immobilisations corporelles inclus dans les frais de vente et d'administration             | 6 228                  | 5 516        |
| Amortissement des immobilisations incorporelles inclus dans les frais de vente et d'administration           | 46 857                 | 32 706       |
| Charge liée aux contrats de location de courte durée ou dont l'actif sous-jacent est de faible valeur        | 5 538                  | 3 244        |
| Charge liée aux paiements de location variables exclus de l'évaluation des obligations locatives             | 1 465                  | 1 360        |
| Charge liée aux avantages du personnel   | 405 947                | 373 203      |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 8. Frais financiers**

|   | Exercices terminés les |               |
|---|------------------------|---------------|
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024  |
|   | \$                     | \$            |
| Intérêts sur les obligations locatives      | 3 163                  | 2 622         |
| Intérêts sur la dette à long terme          | 31 747                 | 20 340        |
| Amortissement des coûts de transaction      | 1 138                  | 825           |
| Autres intérêts, net des revenus d'intérêts | 690                    | (297)         |
| Charges nettes d'intérêts                   | 36 738                 | 23 490        |
| Frais bancaires                             | 1 146                  | 900           |
|   | <b>37 884</b>          | <b>24 390</b> |

**Note 9. Autres (gains) pertes**

|   | Exercices terminés les |                |
|---|------------------------|----------------|
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024   |
|   | \$                     | \$             |
| (Gains) pertes de change  | (21)                   | (3 011)        |
| Variation de juste valeur d'instruments dérivés   | (1 037)                | (1 008)        |
| Variation de juste valeur des contreparties éventuelles à payer relatives à un regroupement d'entreprises | (6 666)                | 408            |
| Autres  | (605)                  | (599)          |
|   | <b>(8 329)</b>         | <b>(4 210)</b> |

**Note 10. Impôts sur le résultat****10.1 Rapprochement entre la charge d'impôts sur le résultat et le résultat avant impôts**

|  | Exercices terminés les |               |
|--|------------------------|---------------|
|  | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024  |
|  | \$                     | \$            |
| Résultat avant impôts  | 196 571                | 154 568       |
| Taux combiné d'imposition statutaire   | 26,5 %                 | 26,5 %        |
| Charge d'impôts sur le résultat selon le taux statutaire                           | 52 091                 | 40 961        |
| Ajustements :  |                        |               |
| Écart du taux d'imposition lié aux filiales ayant des taux d'imposition différents | (972)                  | 378           |
| Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables                      | (2 157)                | 305           |
| Effet des modifications des taux d'imposition sur l'impôt différé                  | (577)                  | –             |
| Ajustement d'impôt relatif aux exercices précédents                                | (840)                  | (345)         |
| Autres   | (350)                  | (123)         |
|  | <b>47 195</b>          | <b>41 176</b> |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**10.2 Impôts portés en résultat net**

|   | Exercices terminés les |               |
|---|------------------------|---------------|
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024  |
|   | \$                     | \$            |
| <b>Impôt exigible</b>                               |                        |               |
| Charge d'impôt exigible de l'exercice               | 49 503                 | 41 480        |
| Ajustement d'impôt relatif aux exercices précédents | 150                    | (1 052)       |
|   | <b>49 653</b>          | <b>40 428</b> |
| <b>Impôt différé</b>                                |                        |               |
| Charge (recouvrement) d'impôt différé de l'exercice | (891)                  | 41            |
| Effet des modifications des taux d'imposition       | (577)                  | –             |
| Ajustement d'impôt relatif aux exercices précédents | (990)                  | 707           |
|   | <b>(2 458)</b>         | <b>748</b>    |
|   | <b>47 195</b>          | <b>41 176</b> |

**10.3 Rapprochement des actifs (passifs) d'impôt différé**

Les tableaux suivants présentent le rapprochement des actifs (passifs) d'impôt différé comptabilisés à l'état consolidé de la situation financière par catégories de différences temporaires :

|  | (Charge) recouvrement d'impôt différé |                          |  |   |                    |                          |
|--|---------------------------------------|--------------------------|--|---|--------------------|--------------------------|
|  | Solde au<br>31 déc. 2024              | Porté en<br>résultat net | Relatif aux autres<br>éléments du<br>résultat global | Porté en<br>capitaux<br>propres <sup>i)</sup> | Écart<br>de change | Solde au<br>31 déc. 2025 |
|  | \$                                    | \$                       | \$   | \$  | \$                 | \$                       |
| Instrumentés dérivés                       | (2 989)                               | (636)                    | 7 979  | (4 455)                                       | (79)               | (180)                    |
| Actifs au titre de droits d'utilisation    | (14 023)                              | 2 015                    | –  | –   | 173                | (11 835)                 |
| Immobilisations corporelles                | (68 825)                              | (3 032)                  | –  | –   | 1 064              | (70 793)                 |
| Immobilisations incorporelles et goodwill  | (68 135)                              | (7 899)                  | –  | –   | 3 966              | (72 068)                 |
| Créditeurs et charges à payer              | 9 195                                 | (1 402)                  | –  | –   | (317)              | 7 476                    |
| Dette à long terme                         | 17 424                                | 348                      | –  | –   | (487)              | 17 285                   |
| Régime incitatif à long terme              | 3 071                                 | 2 402                    | –  | –   | (28)               | 5 445                    |
| Régimes de retraite à prestations définies | (1 349)                               | 340                      | 842  | –   | –                  | (167)                    |
| Pertes fiscales inutilisées <sup>ii)</sup> | 15 040                                | 12 147                   | –  | –   | (1 739)            | 25 448                   |
| Autres                                     | 3 273                                 | (1 825)                  | –  | –   | 47                 | 1 495                    |
|  | <b>(107 318)</b>                      | <b>2 458</b>             | <b>8 821</b>   | <b>(4 455)</b>                                | <b>2 600</b>       | <b>(97 894)</b>          |

i) (Charge) recouvrement d'impôt différé porté en capitaux propres via le transfert des (gains) pertes au titre des couvertures de flux de trésorerie aux actifs non financiers.

ii) Ces pertes fiscales inutilisées peuvent être reportées indéfiniment dans le futur et ne peuvent être utilisées que lorsque des bénéfices imposables seront réalisés par les filiales concernées.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

|  | (Charge) recouvrement d'impôt différé |                          |  |   |                    | Solde au<br>31 déc. 2024 |
|--|---------------------------------------|--------------------------|--|---|--------------------|--------------------------|
|  | Solde au<br>31 déc. 2023              | Porté en<br>résultat net | Relatif aux autres<br>éléments du<br>résultat global | Porté en<br>capitaux<br>propres <sup>i)</sup> | Écart<br>de change |                          |
|  | \$                                    | \$                       | \$   | \$  | \$                 | \$                       |
| Instruments dérivés                        | 1 129                                 | (134)                    | (8 948)  | 4 980   | (16)               | (2 989)                  |
| Actifs au titre de droits d'utilisation    | (11 044)                              | (2 454)                  | –  | –   | (525)              | (14 023)                 |
| Immobilisations corporelles                | (62 501)                              | (4 836)                  | –  | –   | (1 488)            | (68 825)                 |
| Immobilisations incorporelles et goodwill  | (56 356)                              | (5 750)                  | –  | –   | (6 029)            | (68 135)                 |
| Créditeurs et charges à payer              | 7 940                                 | 473                      | –  | –   | 782                | 9 195                    |
| Dette à long terme                         | 13 818                                | 2 843                    | –  | –   | 763                | 17 424                   |
| Régime incitatif à long terme              | 1 221                                 | 1 822                    | –  | –   | 28                 | 3 071                    |
| Régimes de retraite à prestations définies | (5 643)                               | 2 847                    | 1 447  | –   | –                  | (1 349)                  |
| Pertes fiscales inutilisées <sup>ii)</sup> | 9 938                                 | 3 526                    | –  | –   | 1 576              | 15 040                   |
| Autres                                     | 2 018                                 | 915                      | –  | –   | 340                | 3 273                    |
|  | (99 480)                              | (748)                    | (7 501)  | 4 980   | (4 569)            | (107 318)                |

i) (Charge) recouvrement d'impôt différé porté en capitaux propres via le transfert des (gains) pertes au titre des couvertures de flux de trésorerie aux actifs non financiers.

ii) Ces pertes fiscales inutilisées peuvent être reportées indéfiniment dans le futur et ne peuvent être utilisées que lorsque des bénéfices imposables seront réalisés par les filiales concernées.

Aux 31 décembre 2025 et 2024, aucun avantage fiscal n'était comptabilisé en lien avec des pertes en capital inutilisées d'un montant de 8 416 000 \$. Les pertes en capital peuvent être reportées indéfiniment dans le futur et ne peuvent être utilisées que lorsque des gains en capital seront réalisés par les filiales concernées.

Au 31 décembre 2025, aucun avantage fiscal n'était comptabilisé en lien avec des pertes autres qu'en capital inutilisées d'un montant de 43 227 000 \$ (39 175 000 \$ au 31 décembre 2024). Ces pertes autres qu'en capital peuvent être reportées sur une période de 20 ans et ne peuvent être utilisées que lorsque des bénéfices imposables seront réalisés par la filiale concernée. Elles viennent à échéance entre 2028 et 2045.

Aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé en lien avec les différences temporaires relatives aux résultats non distribués des filiales étrangères puisque la Société n'est pas en position de déterminer le moment où elles se renverseront et qu'il est probable qu'elles ne se renverseront pas dans un avenir prévisible. Le montant des différences temporaires était de 207 596 000 \$ au 31 décembre 2025 (228 027 000 \$ au 31 décembre 2024) pour un passif d'impôt différé potentiel de 10 380 000 \$ (11 401 000 \$ en 2024).

**Note 11. Instruments financiers****11.1 Classement**

La Société a effectué les classements suivants :

- La trésorerie et équivalents de trésorerie, les débiteurs, le découvert bancaire, les créditeurs et charges à payer ainsi que la dette à long terme sont classés comme ultérieurement évalués au coût amorti;
- Les contreparties éventuelles à payer relatives à un regroupement d'entreprises et les instruments dérivés qui ne sont pas désignés à des fins de couverture sont classés comme ultérieurement évalués à la juste valeur par le biais du résultat net; et
- Les instruments dérivés qui sont désignés à des fins de couverture sont classés comme ultérieurement évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

Le tableau suivant présente le classement des instruments dérivés :

|  | Au<br>31 déc. 2025 | Au<br>31 déc. 2024 |
|--|--------------------|--------------------|
|  | \$                 | \$                 |
| <b>Actif</b>   |                    |                    |
| Juste valeur par le biais du résultat net                        | 3 286              | 779                |
| Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | 3 911              | 11 242             |
| <b>Passif</b>  |                    |                    |
| Juste valeur par le biais du résultat net                        | 1 334              | 1 031              |
| Juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | 2 745              | 332                |

Aux 31 décembre 2025 et 2024, les instruments dérivés étaient présentés sans compensation.

**11.2 Juste valeur**

Les hypothèses et/ou méthodes d'évaluation suivantes ont été utilisées pour estimer la juste valeur des instruments financiers :

- ♦ La juste valeur de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des débiteurs, du découvert bancaire et des créditeurs et charges à payer se rapproche de leur valeur comptable en raison de leur échéance rapprochée;
- ♦ La juste valeur de la dette à long terme est déterminée selon la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie et calculée au moyen des taux d'intérêt en vigueur pour des instruments assortis de modalités et de durées résiduelles similaires dont la Société aurait pu se prévaloir sur les marchés à la date d'évaluation;
- ♦ La juste valeur des instruments dérivés est déterminée selon des techniques d'évaluation et est calculée d'après la valeur actualisée des flux de trésorerie projetés estimatifs, selon une courbe appropriée des taux d'intérêt et des taux de change ainsi qu'en fonction de prix contractuels cotés sur des marchés à terme et des données de marché. Les hypothèses sont fondées sur les conditions du marché à chaque date de clôture. Les instruments dérivés représentent les montants estimatifs que la Société encaisserait ou paierait pour les transférer lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à chaque date de clôture; et
- ♦ La juste valeur des contreparties éventuelles à payer relatives à un regroupement d'entreprises est déterminée selon des techniques d'évaluation et est calculée en actualisant les paiements anticipés déterminés selon la valeur attendue du volume de vente de certains produits au cours des deux années suivant l'acquisition, la prolongation ou non d'une entente avec un client à l'échéance de celle-ci et la survenance ou non d'événements reliés aux coûts de la main d'œuvre.

La valeur comptable de tous les instruments financiers de la Société correspond approximativement à leur juste valeur.

Au cours des exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024, tous les instruments financiers évalués à juste valeur de la Société, y compris les instruments dérivés, ont été classés au niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs décrite à la note 2.14.6, sauf pour les contreparties éventuelles à payer relatives à un regroupement d'entreprises qui ont été classées au niveau 3. Il n'y a eu aucun transfert d'instruments financiers entre les niveaux.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 11.2.1 Instruments financiers classés au niveau 3

L'évaluation de la juste valeur des contreparties éventuelles à payer relatives au regroupement d'entreprises avec Summer Garden est fondée sur une part importante de données non observables sur le marché.

|   | Exercices terminés les |               |
|---|------------------------|---------------|
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024  |
|   | \$                     | \$            |
| Juste valeur au début                   | 47 855                 | –             |
| Comptabilisation initiale               | –                      | 45 282        |
| Variation de juste valeur <sup>i)</sup> | (6 666)                | 408           |
| Règlement <sup>ii)</sup>                | (21 010)               | –             |
| Écart de change <sup>iii)</sup>         | (1 772)                | 2 165         |
| <b>Juste valeur à la fin</b>            | <b>18 407</b>          | <b>47 855</b> |

- i) Comprend l'effet de la révision des principales hypothèses utilisées et l'effet du passage du temps. Portée en résultat dans les autres (gains) pertes.
- ii) Les conditions pour le paiement de la contrepartie éventuelle à payer reliée aux coûts de main d'œuvre et de l'une des contreparties éventuelles à payer reliée au volume de vente de certains produits ont été rencontrées au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2025.
- iii) Porté en autres éléments du résultat global dans l'écart de change découlant de la conversion d'établissements à l'étranger.

Les contreparties éventuelles à payer sont comptabilisées comme suit à l'état consolidé de la situation financière :

|                              | Au            | Au            |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | 31 déc. 2025  | 31 déc. 2024  |
|                              | \$            | \$            |
| Autres passifs à court terme | 18 407        | 20 996        |
| Autres passifs à long terme  | –             | 26 859        |
|                              | <b>18 407</b> | <b>47 855</b> |

### Analyse de sensibilité

Les analyses de sensibilité de la juste valeur des contreparties éventuelles à payer relatives au regroupement d'entreprises avec Summer Garden au 31 décembre 2025 ont été calculées en fonction des changements raisonnablement possibles apportés à chacune des principales hypothèses, sans tenir compte de la modification de plusieurs de ces principales hypothèses simultanément. Toute modification d'une hypothèse pourrait entraîner la modification d'une autre hypothèse, ce qui pourrait amplifier ou atténuer l'incidence de la variation de ces hypothèses sur la juste valeur. L'incidence réelle de la variation des hypothèses sur la juste valeur des contreparties éventuelles à payer pourrait différer de celles estimées ci-dessous.

| Hypothèse  | Modification de l'hypothèse | Incidence sur la juste valeur si |                           |
|--|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------|
|  |                             | augmentation de l'hypothèse      | diminution de l'hypothèse |
|  |                             | \$                               | \$                        |
| Volume de vente de certains produits                     | 5 %                         | –                                | (265)                     |
| Probabilité de prolongation d'une entente avec un client | 5 %                         | 255                              | (255)                     |
| Taux d'actualisation                                     | 1 %                         | (103)                            | 105                       |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**11.3 Couvertures de flux de trésorerie****11.3.1 Instruments financiers désignés dans une relation de couverture**

|  | Au 31 déc. 2025                   |                                |                                | Variation de valeur pour le calcul d'inefficacité de couverture |
|--|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---|
|  | Notionnel                         | Valeur comptabilisée à l'actif | Valeur comptabilisée au passif |   |
|  |                                   | \$                             | \$                             |   |
| Risque de taux d'intérêt                           |                                   |                                |                                |   |
| Swaps de taux d'intérêt                            | 50 000 000 \$ US                  | –                              | (9)                            | (9)   |
| Risque de change                                   |                                   |                                |                                |   |
| Contrats de change à terme                         | 119 000 000 \$ US<br>21 637 000 € | 1 402                          | (1 020)                        | 382   |
| Risque de prix                                     |                                   |                                |                                |   |
| Contrats à terme de jus d'orange concentré surgelé | 8 265 000 lb sol. <sup>i)</sup>   | 2 508                          | (1 322)                        | 1 186   |

<sup>i)</sup> Le jus d'orange concentré surgelé est mesuré en livres solides (« lb sol. »).

|  | Au 31 déc. 2024                   |                                |                                | Variation de valeur pour le calcul d'inefficacité de couverture |
|--|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---|
|  | Notionnel                         | Valeur comptabilisée à l'actif | Valeur comptabilisée au passif |   |
|  |                                   | \$                             | \$                             |   |
| Risque de change                                   |                                   |                                |                                |   |
| Contrats de change à terme                         | 119 000 000 \$ US<br>11 037 300 € | 8 971                          | (88)                           | 8 883   |
| Risque de prix                                     |                                   |                                |                                |   |
| Contrats à terme de jus d'orange concentré surgelé | 3 330 000 lb sol.                 | 883                            | (244)                          | 639   |

**11.3.2 Éléments couverts**

|  | Au 31 déc. 2025   |                                   |
|--|---|-----------------------------------|
|  | Variation de valeur pour le calcul d'inefficacité de couverture | Solde de la réserve de couverture |
|  | \$  | \$                                |
| Risque de taux d'intérêt   |   |                                   |
| Sorties de fonds liées aux paiements d'intérêts  | (10)  | (6)                               |
| Risque de change   |   |                                   |
| Sorties de fonds liées aux achats de matières premières en monnaies étrangères         | (454)   | (435)                             |
| Sorties de fonds liées aux achats d'immobilisations corporelles en monnaies étrangères | 849   | 566                               |
| Risque de prix   |   |                                   |
| Sorties de fonds liées aux achats de jus d'orange concentré surgelé                    | 1 156   | (1 970)                           |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

|  | Au 31 déc. 2024   |                                   |
|--|---|-----------------------------------|
|  | Variation de valeur pour le calcul d'inefficacité de couverture | Solde de la réserve de couverture |
|  | \$  | \$                                |
| Risque de change   |   |                                   |
| Sorties de fonds liées aux achats de matières premières en monnaies étrangères         | 8 935   | 6 506                             |
| Sorties de fonds liées aux achats d'immobilisations corporelles en monnaies étrangères | (35)  | (30)                              |
| Risque de prix   |   |                                   |
| Sorties de fonds liées aux achats de jus d'orange concentré surgelé                    | 636   | 1 722                             |

Aux 31 décembre 2025 et 2024, un solde négatif de 59 000 \$ de la réserve de couverture se rapporte à des écarts de conversion des monnaies étrangères pour des relations de couverture échues.

**11.3.3 Gains et pertes de couverture**

|  | Exercice terminé le 31 déc. 2025                           |  |   |
|--|--|--|---|
|  | Gains (pertes) dans les autres éléments du résultat global | Reclassement de (gains) pertes en résultat net | Transfert aux actifs non financiers <sup>i)</sup> |
|  | \$   | \$   | \$  |
| Risque de taux d'intérêt                           |  |  |   |
| Swaps de taux d'intérêt                            | (9)  | –  | –   |
| Risque de change                                   |  |  |   |
| Contrats de change à terme                         | (3 657)  | –  | (4 816)   |
| Risque de prix                                     |  |  |   |
| Contrats à terme de jus d'orange concentré surgelé | (27 381)   | –  | 22 224  |

<sup>i)</sup> Transfert des (gains) pertes au titre des couvertures de flux de trésorerie aux actifs non financiers.

|  | Exercice terminé le 31 déc. 2024                           |  |   |
|--|--|--|---|
|  | Gains (pertes) dans les autres éléments du résultat global | Reclassement de (gains) pertes en résultat net | Transfert aux actifs non financiers <sup>i)</sup> |
|  | \$   | \$   | \$  |
| Risque de taux d'intérêt                           |  |  |   |
| Swaps de taux d'intérêt                            | 598  | (597)  | –   |
| Risque de change                                   |  |  |   |
| Contrats de change à terme                         | 17 232   | –  | (5 545)   |
| Risque de prix                                     |  |  |   |
| Contrats à terme de jus d'orange concentré surgelé | 17 140   | –  | (13 654)  |

<sup>i)</sup> Transfert des (gains) pertes au titre des couvertures de flux de trésorerie aux actifs non financiers.

Aucune inefficacité de couverture n'a été comptabilisée au cours des exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 12. Débiteurs**

|                   | Au<br>31 déc. 2025 | Au<br>31 déc. 2024 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
|                   | \$                 | \$                 |
| Débiteurs-clients | 199 259            | 204 338            |
| Rabais à recevoir | 4 135              | 4 811              |
| Autres débiteurs  | 4 140              | 4 378              |
|                   | <b>207 534</b>     | <b>213 527</b>     |

**Note 13. Stocks**

|                                   | Au<br>31 déc. 2025 | Au<br>31 déc. 2024 |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | \$                 | \$                 |
| Matières premières et fournitures | 270 865            | 266 048            |
| Produits finis                    | 194 161            | 206 134            |
|                                   | <b>465 026</b>     | <b>472 182</b>     |

**Note 14. Autres actifs à court terme**

|   | Au<br>31 déc. 2025 | Au<br>31 déc. 2024 |
|---|--------------------|--------------------|
|   | \$                 | \$                 |
| Taxes de vente à recevoir                       | 5 862              | 11 016             |
| Crédits d'impôt à recevoir                      | 8 442              | 3 280              |
| Frais payés d'avance                            | 21 912             | 18 380             |
| Actifs détenus en vue de la vente <sup>i)</sup> | 4 407              | 3 923              |
| Autres  | 1 717              | –                  |
|   | <b>42 340</b>      | <b>36 599</b>      |

- <sup>i)</sup> La Société a classé certaines propriétés viticoles et les actifs d'exploitation connexes comme des actifs détenus en vue de la vente.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 15. Actifs au titre de droits d'utilisation****15.1 Tableau de rapprochement**

|  | Terrains et<br>bâtiments | Machinerie<br>et outillage | Autres | Total   |
|--|--------------------------|----------------------------|--------|---------|
|  | \$                       | \$                         | \$     | \$      |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2024         | 49 414                   | 1 037                      | 4 146  | 54 597  |
| Entrées  | 175                      | 9                          | –      | 184     |
| Sorties  | –                        | –                          | (703)  | (703)   |
| Amortissement                                  | (5 976)                  | (212)                      | (902)  | (7 090) |
| Écart de change                                | (769)                    | (7)                        | (138)  | (914)   |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2025         | 42 844                   | 827                        | 2 403  | 46 074  |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2023         | 41 621                   | 854                        | 1 265  | 43 740  |
| Entrées  | 10 334                   | 10                         | 1 890  | 12 234  |
| Entrées par voie de regroupement d'entreprises | 1 407                    | 289                        | 1 884  | 3 580   |
| Sorties  | (486)                    | –                          | (138)  | (624)   |
| Amortissement                                  | (4 753)                  | (125)                      | (869)  | (5 747) |
| Écart de change                                | 1 291                    | 9                          | 114    | 1 414   |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2024         | 49 414                   | 1 037                      | 4 146  | 54 597  |

**Note 16. Immobilisations corporelles****16.1 Amortissement**

| Catégories                     | Modes d'amortissement | Durées d'utilité estimées ou taux |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| <b>Terrains et bâtiments</b>   |                       |                                   |
| Terrains                       | –                     | –                                 |
| Stationnements                 | Dégressif             | 10 à 20 %                         |
| Bâtiments                      | Dégressif et linéaire | 3 % et 15 à 40 ans                |
| Améliorations locatives        | Linéaire              | Durée du bail                     |
| <b>Machinerie et outillage</b> |                       |                                   |
| Machinerie et outillage        | Linéaire              | 3 à 40 ans                        |
| Matériel de laboratoire        | Linéaire              | 5 à 10 ans                        |
| <b>Autres</b>                  |                       |                                   |
| Mobilier de bureau             | Linéaire              | 5 à 15 ans                        |
| Matériel roulant               | Linéaire              | 5 à 15 ans                        |
| Équipements informatiques      | Linéaire              | 3 à 5 ans                         |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**16.2 Tableau de rapprochement**

|  | Terrains et<br>bâtiments | Machinerie<br>et outillage | Autres   | Total     |
|--|--------------------------|----------------------------|----------|-----------|
|  | \$                       | \$                         | \$       | \$        |
| <b>Coût</b>                            |                          |                            |          |           |
| Solde au 31 déc. 2024                  | 343 584                  | 705 390                    | 54 664   | 1 103 638 |
| Acquisitions                           | 111 453                  | 57 127                     | 5 200    | 173 780   |
| Cessions et radiations                 | (296)                    | (2 287)                    | (818)    | (3 401)   |
| Écart de change                        | (11 504)                 | (13 720)                   | (977)    | (26 201)  |
| Solde au 31 déc. 2025                  | 443 237                  | 746 510                    | 58 069   | 1 247 816 |
| <b>Cumul des amortissements</b>        |                          |                            |          |           |
| Solde au 31 déc. 2024                  | (77 868)                 | (379 794)                  | (42 919) | (500 581) |
| Amortissement                          | (15 737)                 | (38 052)                   | (3 913)  | (57 702)  |
| Cessions et radiations                 | 259                      | 2 007                      | 817      | 3 083     |
| Écart de change                        | 1 774                    | 5 900                      | 663      | 8 337     |
| Solde au 31 déc. 2025                  | (91 572)                 | (409 939)                  | (45 352) | (546 863) |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2025 | 351 665                  | 336 571                    | 12 717   | 700 953   |

|   |         |          |        |           |
|---|---------|----------|--------|-----------|
| <b>Coût</b>   |         |          |        |           |
| Solde au 31 déc. 2023                               | 243 912 | 625 816  | 47 700 | 917 428   |
| Acquisitions  | 77 022  | 49 038   | 5 603  | 131 663   |
| Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises | 14 689  | 20 382   | 399    | 35 470    |
| Cessions  | (3 051) | (11 875) | (553)  | (15 479)  |
| Écart de change                                     | 11 012  | 22 029   | 1 515  | 34 556    |
| Solde au 31 déc. 2024                               | 343 584 | 705 390  | 54 664 | 1 103 638 |

|  |          |           |          |           |
|--|----------|-----------|----------|-----------|
| <b>Cumul des amortissements</b>        |          |           |          |           |
| Solde au 31 déc. 2023                  | (69 165) | (352 126) | (39 056) | (460 347) |
| Amortissement                          | (8 661)  | (30 259)  | (3 154)  | (42 074)  |
| Cessions                               | 2 486    | 11 546    | 306      | 14 338    |
| Écart de change                        | (2 528)  | (8 955)   | (1 015)  | (12 498)  |
| Solde au 31 déc. 2024                  | (77 868) | (379 794) | (42 919) | (500 581) |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2024 | 265 716  | 325 596   | 11 745   | 603 057   |

**16.3 Informations supplémentaires**

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2025, les acquisitions d'immobilisations corporelles comprennent des crédits d'impôt pour investissement et innovation de 7 755 000 \$ et des coûts d'emprunt de 3 306 000 \$ déterminés avec un taux de capitalisation moyen pondéré de 6,4 %.

Au 31 décembre 2025, un montant de 165 053 000 \$ d'immobilisations corporelles en cours est inclus dans le coût (49 842 000 \$ au 31 décembre 2024).

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 17. Immobilisations incorporelles****17.1 Amortissement**

| Catégories                            | Mode d'amortissement | Durées d'utilité estimées |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| Technologies et logiciels             | Linéaire             | 3 à 15 ans                |
| Marques de commerce et nom commercial | Linéaire             | 20 ans                    |
| Relations clients                     | Linéaire             | 5 à 15 ans                |
| Certifications                        | Linéaire             | 10 ans                    |

**17.2 Tableau de rapprochement**

|  | Technologies<br>et logiciels | Marques de<br>commerce et<br>nom commercial | Relations<br>clients | Certifications | Total     |
|--|------------------------------|---|----------------------|----------------|-----------|
|  | \$                           | \$  | \$                   | \$             | \$        |
| <b>Coût</b>  |                              |   |                      |                |           |
| Solde au 31 déc. 2024                                  | 63 943                       | 200 271                                     | 368 816              | 14 387         | 647 417   |
| Acquisitions   | 6 423                        | –   | 150                  | –              | 6 573     |
| Cessions et radiations                                 | (1 179)                      | (2 412)                                     | (420)                | (13 851)       | (17 862)  |
| Écart de change  | (916)                        | (8 734)                                     | (16 706)             | (536)          | (26 892)  |
| Solde au 31 déc. 2025                                  | 68 271                       | 189 125                                     | 351 840              | –              | 609 236   |
| <b>Cumul des amortissements</b>                        |                              |   |                      |                |           |
| Solde au 31 déc. 2024                                  | (24 401)                     | (92 395)                                    | (179 937)            | (14 387)       | (311 120) |
| Amortissement  | (4 430)                      | (9 480)                                     | (32 947)             | –              | (46 857)  |
| Cessions et radiations                                 | 1 179                        | 2 412                                       | 12                   | 13 851         | 17 454    |
| Écart de change  | 797                          | 4 167                                       | 8 639                | 536            | 14 139    |
| Solde au 31 déc. 2025                                  | (26 855)                     | (95 296)                                    | (204 233)            | –              | (326 384) |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2025                 | 41 416                       | 93 829                                      | 147 607              | –              | 282 852   |
| <b>Coût</b>  |                              |   |                      |                |           |
| Solde au 31 déc. 2023                                  | 51 487                       | 153 654                                     | 223 207              | 13 224         | 441 572   |
| Acquisitions   | 10 835                       | –   | 1 720                | –              | 12 555    |
| Acquisitions par voie de regroupement<br>d'entreprises | 129                          | 33 396                                      | 120 114              | –              | 153 639   |
| Cessions   | (17)                         | (397)                                       | (135)                | –              | (549)     |
| Écart de change  | 1 509                        | 13 618                                      | 23 910               | 1 163          | 40 200    |
| Solde au 31 déc. 2024                                  | 63 943                       | 200 271                                     | 368 816              | 14 387         | 647 417   |
| <b>Cumul des amortissements</b>                        |                              |   |                      |                |           |
| Solde au 31 déc. 2023                                  | (20 851)                     | (78 544)                                    | (144 393)            | (13 224)       | (257 012) |
| Amortissement  | (2 299)                      | (7 537)                                     | (22 870)             | –              | (32 706)  |
| Cessions   | 14                           | 283   | 60                   | –              | 357       |
| Écart de change  | (1 265)                      | (6 597)                                     | (12 734)             | (1 163)        | (21 759)  |
| Solde au 31 déc. 2024                                  | (24 401)                     | (92 395)                                    | (179 937)            | (14 387)       | (311 120) |
| Valeur comptable nette au 31 déc. 2024                 | 39 542                       | 107 876                                     | 188 879              | –              | 336 297   |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 18. Goodwill****18.1 Tableau de rapprochement**

|   | LPC <sup>i)</sup> | Summer Garden | ALI <sup>ii)</sup> | SLI <sup>iii)</sup> | Total    |
|---|-------------------|---------------|--------------------|---------------------|----------|
|   | \$                | \$            | \$                 | \$                  | \$       |
| Solde au 31 déc. 2024                               | 274 613           | 133 263       | 70 765             | 20 074              | 498 715  |
| Écart de change                                     | (13 035)          | (6 326)       | (2 574)            | (853)               | (22 788) |
| Solde au 31 déc. 2025                               | 261 578           | 126 937       | 68 191             | 19 221              | 475 927  |
| Solde au 31 déc. 2023                               | 252 417           | –             | 66 382             | 2 096               | 320 895  |
| Acquisitions par voie de regroupement d'entreprises | –                 | 127 257       | –                  | 17 167              | 144 424  |
| Écart de change                                     | 22 196            | 6 006         | 4 383              | 811                 | 33 396   |
| Solde au 31 déc. 2024                               | 274 613           | 133 263       | 70 765             | 20 074              | 498 715  |

i) Lassonde Pappas and Company, Inc. (« LPC »).

ii) A. Lassonde inc. (« ALI »).

iii) Spécialités Lassonde inc. (« SLI »).

**18.2 Test de dépréciation du goodwill**

La Société a procédé à des tests de dépréciation annuels du goodwill de ses UGT au 31 décembre 2025, conformément aux méthodes décrites à la note 2.10.2. La valeur recouvrable de toutes les UGT a été déterminée à l'aide de calculs de la valeur d'utilité en utilisant des prévisions détaillées de cinq ans ainsi que des extrapolations de flux de trésorerie prévus pour les durées d'utilité résiduelles. La valeur recouvrable de toutes les UGT dépassait leur valeur comptable.

Aucune perte de valeur n'a été comptabilisée sur le goodwill au cours des exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024. La Société n'a pas modifié la méthode d'évaluation employée pour le test de dépréciation du goodwill depuis le test effectué lors de l'exercice terminé le 31 décembre 2024.

Les principales hypothèses de la direction concernant la projection des flux de trésorerie dans l'établissement de la valeur d'utilité sont les suivantes :

- La Société base ses hypothèses de croissance et de profitabilité selon le budget approuvé par la direction et le conseil d'administration. La croissance du résultat d'exploitation est établie d'après l'expérience passée et les projets de croissance mis en œuvre par la direction. Elle prend également en compte la nature des activités de l'industrie dans laquelle évolue la Société ainsi que la perspective de croissance et de maturité du marché. Au terme de la projection de cinq ans, la Société évalue la valeur terminale de l'UGT; et
- Le taux d'actualisation est fondé sur des taux avant impôts qui reflètent l'appréciation courante du marché en prenant en compte la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'UGT. Le taux d'actualisation utilisé par la Société est basé sur le coût moyen pondéré du capital en fonction du modèle d'évaluation des actifs financiers et est établi en utilisant des données publiées provenant, entre autres, de la Banque du Canada, de la Réserve fédérale des États-Unis et de firmes se spécialisant dans l'information à utiliser aux fins d'évaluation d'entreprises. Combinées au jugement effectué par la direction, ces informations servent, entre autres, à établir la prime de risque sur actions, la prime ou l'escompte de l'industrie, la prime liée à la taille et la prime liée aux risques spécifiques à l'UGT en question.

|                             | LPC  | Summer Garden | ALI  | SLI  |
|-----------------------------|------|---------------|------|------|
|                             | %    | %             | %    | %    |
| Taux de croissance terminal | 2,5  | 2,5           | 2,5  | 2,5  |
| Taux d'actualisation        | 13,2 | 13,6          | 12,6 | 13,7 |

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

Pour l'UGT LPC, une augmentation du taux d'actualisation de 1,0 % aurait fait en sorte que la valeur comptable soit égale à la valeur recouvrable. Aucune modification raisonnablement possible du taux de croissance terminal n'aurait fait en sorte que la valeur comptable excède la valeur recouvrable.

Pour les UGT Summer Garden, ALI et SLI, aucune modification raisonnablement possible du taux de croissance terminal ou du taux d'actualisation n'aurait fait en sorte que la valeur comptable excède la valeur recouvrable.

### Note 19. Crédoiteurs et charges à payer

|                              | Au<br>31 déc. 2025 | Au<br>31 déc. 2024 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
|                              | \$                 | \$                 |
| Fournisseurs et frais courus | 251 544            | 321 908            |
| Frais commerciaux à payer    | 53 204             | 50 368             |
| Salaires et vacances à payer | 48 303             | 56 645             |
| Autres                       | 226                | 662                |
|                              | <b>353 277</b>     | <b>429 583</b>     |

### Note 20. Autres passifs à court terme

|  | Au<br>31 déc. 2025 | Au<br>31 déc. 2024 |
|--|--------------------|--------------------|
|  | \$                 | \$                 |
| Contreparties éventuelles à payer relative à un regroupement d'entreprises | 18 407             | 20 996             |
| Tranche à court terme du passif relatif au régime incitatif à long terme   | 7 576              | 1 740              |
| Passifs liés aux actifs détenus en vue de la vente                         | 829                | 941                |
| Autres   | 7 500              | 6 447              |
|  | <b>34 312</b>      | <b>30 124</b>      |

### Note 21. Obligations locatives

La Société est partie prenante à des contrats de location se rapportant à la location de bureaux administratifs, d'usines de fabrication, d'entrepôts, d'équipements de production et de distribution, de matériel roulant, d'équipements informatiques et d'équipements de bureau.

Les périodes minimales de location viennent à échéance à diverses dates entre mars 2026 et décembre 2035. Certains contrats prévoient une ou des options de renouvellement. La Société a pris en compte, dans l'évaluation des obligations locatives, certaines de ces options de renouvellement en se basant sur les avantages économiques à les exercer. Les périodes maximales de location s'échelonnent jusqu'en octobre 2044. Certains contrats sont d'une durée indéfinie; ils se renouvellent automatiquement jusqu'à ce que l'une des parties y mette fin.

Certains contrats comprennent également des paiements de loyers additionnels en lien avec les dépenses opérationnelles des immeubles loués qui ne sont pas inclus dans les obligations locatives.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 22. Dette à long terme**

|   | Note | Au<br>31 déc. 2025<br>\$ | Au<br>31 déc. 2024<br>\$ |
|---|------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Facilités de crédit canadiennes</b>                      | 22.1 |                          |                          |
| Crédit rotatif, taux variable, échéant en avril 2028        |      | <b>79 424</b>            | 264 695                  |
| <b>Facilités de crédit américaines</b>                      | 22.2 |                          |                          |
| Crédit rotatif, taux variable, échéant en juin 2029         |      | <b>7 337</b>             | 133 674                  |
| Emprunt à terme, taux variable, échéant en juin 2029        |      | <b>340 896</b>           | –                        |
| <b>Facilités de crédit de Diamond</b>                       | 22.3 |                          |                          |
| Crédit rotatif, taux variable, échéant en mars 2026         |      | <b>11 303</b>            | 9 637                    |
| Emprunt à terme, taux variable, échéant en mars 2026        |      | <b>1 400</b>             | 2 847                    |
| Emprunt à vue, taux variable, échu en juillet 2025          |      | –                        | 2 500                    |
| <b>Débetures à payer</b>                                    | 22.4 |                          |                          |
| Débetures convertibles, taux fixe, échéant en novembre 2026 |      | <b>4 211</b>             | 3 898                    |
|   |      | <b>444 571</b>           | 417 251                  |
| Tranche à court terme                                       |      | <b>(16 914)</b>          | (18 882)                 |
|   |      | <b>427 657</b>           | 398 369                  |

**22.1 Facilités de crédit canadiennes**

Les facilités de crédit canadiennes ont été consenties par un syndicat d'institutions financières afin de supporter les activités canadiennes de la Société. Elles comprennent un crédit d'exploitation rotatif (« crédit rotatif CA ») d'un montant de 475 000 000 \$.

**22.1.1 Crédit rotatif CA**

Le crédit rotatif CA sert à financer les activités courantes et peut, à certaines conditions, servir également à financer d'éventuelles acquisitions. Les emprunts en vertu du crédit rotatif CA portent intérêt au taux préférentiel canadien et/ou américain, majorés de 0 à 100 points de base; et/ou portent intérêt au taux SOFR et/ou au taux CORRA, majorés de 115 à 225 points de base. Les majorations applicables varient en fonction d'un ratio financier prescrit.

Les facilités de crédit canadiennes offrent l'option à la Société, sous réserve de la participation de chacun des prêteurs, d'augmenter le montant disponible du crédit rotatif CA d'un montant total ne pouvant excéder 50 000 000 \$ et de prolonger, à chaque date d'anniversaire, sa date d'échéance d'une période d'un an, aux mêmes termes et conditions. En août 2025, la Société et le syndicat d'institutions financières ont convenu de prolonger l'échéance du crédit rotatif CA d'un an en reportant l'échéance à avril 2028.

Les facilités de crédit canadiennes comportent certaines conditions et clauses restrictives, dont l'obligation de maintenir certains ratios financiers prescrits. La Société respectait tous les ratios financiers prescrits aux 31 décembre 2025 et 2024.

**22.2 Facilités de crédit américaines**

Les facilités de crédit américaines ont été consenties par un syndicat d'institutions financières afin de supporter les activités américaines de la Société. En juin 2025, la Société a conclu une entente visant à modifier les facilités de crédit américaines. À la suite de cette entente, les facilités comprennent un crédit d'exploitation rotatif (« crédit rotatif US ») d'un montant de 250 000 000 \$ US et un emprunt à terme (« emprunt à terme US ») d'un montant de 250 000 000 \$ US. Avant cette entente, les facilités de crédit comprenaient uniquement un crédit d'exploitation rotatif d'un montant de 160 000 000 \$ US échéant en janvier 2026.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 22.2.1 Crédit rotatif US

Les emprunts en vertu du crédit rotatif US portent intérêt au taux préférentiel américain majoré de 50 à 150 points de base et/ou au taux SOFR majoré de 150 à 250 points de base et/ou au taux CORRA majoré de 150 à 250 points de base. Les majorations applicables varient selon un ratio financier prescrit.

### 22.2.2 Emprunt à terme US

L'emprunt à terme US porte intérêt au taux préférentiel américain majoré de 50 à 150 points de base et/ou au taux SOFR majoré de 150 à 250 points de base. Les majorations varient selon un ratio financier prescrit.

À compter du dernier jour ouvrable du deuxième trimestre de l'exercice 2027, la Société devra rembourser trimestriellement 1,875 % du montant nominal de l'emprunt à terme US. La Société peut effectuer en tout temps des versements anticipés et ce, sans pénalité.

Les facilités de crédit américaines offrent l'option à la Société, sous réserve de la participation de chacun des prêteurs, de prolonger, à chaque date d'anniversaire, la date d'échéance du crédit rotatif US et/ou de l'emprunt à terme US d'une période d'un an, aux mêmes termes et conditions.

Les facilités de crédit comportent certaines conditions et clauses restrictives, dont l'obligation de maintenir certains ratios financiers prescrits. La Société respectait tous les ratios financiers prescrits aux 31 décembre 2025 et 2024. Au 31 décembre 2025, la totalité des actifs des principales filiales américaines de la Société est donnée en nantissement, soit 1 497 668 000 \$. Au 31 décembre 2024, la totalité des actifs de LPC et de ses filiales est donnée en nantissement, soit 1 127 484 000 \$.

## 22.3 Facilités de crédit de Diamond

Les facilités de crédit de Diamond Estates Wines & Spirits Inc. (« Diamond ») ont été consenties afin de supporter les activités de cette filiale de la Société. Les facilités de crédit de Diamond comprennent un crédit d'exploitation rotatif (« crédit rotatif Diamond ») d'un montant autorisé de 11 400 000 \$ et un emprunt à terme (« emprunt à terme Diamond ») d'un montant autorisé de 2 982 000 \$. Avant son remboursement en juin 2025, les facilités de crédit de Diamond comprenaient également un emprunt à vue (« emprunt à vue Diamond ») de 2 500 000 \$. En novembre 2025, les facilités de crédit de Diamond ont été amendées afin de reporter l'échéance des facilités de crédit à mars 2026 et d'accorder une augmentation temporaire de 3 600 000 \$ du montant autorisé du crédit rotatif Diamond.

### 22.3.1 Crédit rotatif Diamond

Le crédit rotatif Diamond sert à financer les activités courantes de Diamond et peut, à certaines conditions, servir également à financer sa croissance. L'augmentation temporaire du montant autorisé du crédit rotatif Diamond accordée en novembre 2025 prend fin au plus tôt entre le moment où Diamond en fait la demande ou la nouvelle échéance des facilités de crédit de Diamond. Les sommes empruntées en vertu de cette augmentation sont cautionnées par Industries Lassonde inc. Le crédit rotatif Diamond porte intérêt au taux préférentiel canadien majoré de 240 points de base, sauf pendant la période où le montant autorisé est augmenté, où il porte intérêt au taux préférentiel canadien majoré de 265 points de base.

### 22.3.2 Emprunt à terme Diamond

L'emprunt à terme Diamond porte intérêt au taux préférentiel canadien majoré de 265 points de base. Le capital de l'emprunt à terme Diamond est remboursable en versements trimestriels de 135 000 \$.

### 22.3.3 Emprunt à vue Diamond

L'emprunt à vue Diamond portait intérêt au taux préférentiel canadien majoré de 315 points de base. Il était remboursable au plus tôt entre le moment où le prêteur demande le remboursement, l'encaissement d'une subvention à recevoir ou l'échéance en juillet 2025. L'emprunt à vue Diamond était cautionné par Industries Lassonde inc.

Les facilités de crédit comportent certaines conditions et clauses restrictives, dont l'obligation de maintenir certains ratios financiers prescrits. Tous les ratios financiers prescrits étaient respectés au 31 décembre 2025. Au 31 décembre 2024, le ratio de couverture des charges fixes n'était pas respecté. Diamond est en pourparlers avec son institution financière pour un refinancement. La totalité des actifs de Diamond et de ses filiales est donnée en nantissement, soit 55 182 000 \$ au 31 décembre 2025 (57 527 000 \$ au 31 décembre 2024).

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 22.4 Débentures à payer

Les débentures non garanties ont été émises par Diamond dans le cadre d'un placement privé. Les débentures sont venues à échéance en novembre 2025 et ont été converties en nouvelles débentures échéant en novembre 2026. Elles portent intérêt à 10,0 % et sont convertibles au gré du détenteur en actions ordinaires de Diamond à un prix de conversion de 0,22 \$ par action (0,24 \$ par action avant la conversion).

### 22.5 Lettres de crédit

Au 31 décembre 2025, la Société avait des lettres de crédit en circulation totalisant 754 000 \$ (1 472 000 \$ au 31 décembre 2024).

## Note 23. Capitaux propres

### 23.1 Capital-actions autorisé

Un nombre illimité d'actions de catégorie A à droit de vote subalterne, 1 vote par action, sans valeur nominale

Un nombre illimité d'actions de catégorie B à droits de vote multiples, 10 votes par action, sans valeur nominale

Un nombre illimité d'actions privilégiées de premier rang et de second rang, sans droit de vote, pouvant être émises en une ou plusieurs séries, dont les attributs sont déterminés par les administrateurs avant leur émission. Les actions privilégiées de premier rang ont priorité sur les actions privilégiées de second rang quant au paiement de dividendes et au remboursement du capital, sans valeur nominale.

### 23.2 Capital-actions émis et en circulation

|             | Au 31 déc. 2025  |               | Au 31 déc. 2024  |               |
|-------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|             | (en unités)      | \$            | (en unités)      | \$            |
| Catégorie A | 3 069 000        | 40 674        | 3 069 000        | 40 674        |
| Catégorie B | 3 752 620        | 5 986         | 3 752 620        | 5 986         |
|             | <b>6 821 620</b> | <b>46 660</b> | <b>6 821 620</b> | <b>46 660</b> |

### 23.3 Dividende par action

Les dividendes versés sont approuvés par le conseil d'administration de la Société. Un montant de dividende est déterminé pour chaque catégorie d'actions. Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2025, la Société a déclaré et versé des dividendes d'un montant total de 4,40 \$ par action (4,00 \$ par action en 2024) aux porteurs d'actions des catégories A et B.

Le 10 février 2026, la Société a déclaré un dividende de 1,25 \$ par action aux porteurs d'actions des catégories A et B inscrits au 20 février 2026. Le dividende d'un montant de 8 527 000 \$ a été payé le 13 mars 2026.

### 23.4 Résultat par action

Pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024, il n'y avait aucun élément dilutif.

### 23.5 Participations ne donnant pas le contrôle

#### 23.5.1 Composition

##### Pappas Lassonde Holdings, Inc.

3346625 Canada inc. détient une participation de 10,0 % dans Pappas Lassonde Holdings, Inc. (« PLH »). PLH est la société mère des principales filiales américaines suivantes : LPC; Apple & Eve, LLC; Old Orchard Brands, LLC; Sun-Rype Concentrates, Inc. et Sun-Rype Products (USA), Inc. Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2025, 3346625 Canada inc. a effectué, selon sa quote-part de participation, un investissement de 3 577 000 \$ dans les capitaux propres de PLH.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### Summer Garden

3346625 Canada inc. détient une participation de 10,0 % dans la structure de propriété mise en place pour l'acquisition de Summer Garden à la suite d'un investissement 14 430 000 \$ en trésorerie en août 2024. Cet investissement, mesuré à la quote-part de l'actif net identifiable, est comptabilisé dans les capitaux propres de la Société à titre de participation ne donnant pas le contrôle.

### Diamond

Au 31 décembre 2025, 3346625 Canada inc. détient une participation de 3,1 % dans Diamond et des tierces parties détiennent une participation de 48,5 %, pour une participation ne donnant pas le contrôle totale de 51,6 % (respectivement 3,2 %; 46,8 % et 50,0 % au 31 décembre 2024).

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2024, Diamond a effectué un placement privé dans le cadre duquel les participations ne donnant pas le contrôle ont investi 793 000 \$ en trésorerie alors que la Société a investi 1 500 000 \$. Diamond a également émis des actions ordinaires à une tierce partie pour l'acquisition d'immobilisations incorporelles. À la suite de ces transactions et d'autres transactions affectant le capital-actions de Diamond, la Société a ajusté les participations ne donnant pas le contrôle pour refléter l'effet de dilution.

### 23.5.2 Informations financières résumées

Les tableaux suivants présentent certaines informations financières des filiales faisant l'objet de participations ne donnant pas le contrôle. Elles comprennent Summer Garden à compter du 8 août 2024.

|   | Exercices terminés les |              |
|---|------------------------|--------------|
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|   | \$                     | \$           |
| Ventes  | 1 507 868              | 1 291 434    |
| Résultat d'exploitation   | 42 087                 | 21 707       |
| Résultat net  | 1 768                  | 17           |
| Résultat net attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle      | (325)                  | (732)        |
| Résultat global   | (43 918)               | 65 785       |
| Résultat global attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle   | (4 894)                | 5 845        |
|   |                        |              |
|   | Au                     | Au           |
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|   | \$                     | \$           |
| Actif à court terme   | 416 880                | 451 033      |
| Actif à long terme  | 1 152 742              | 1 146 757    |
| Passif à court terme  | 254 426                | 311 634      |
| Passif à long terme   | 477 703                | 446 062      |
| Capitaux propres  | 837 493                | 840 094      |
| Capitaux propres attribuables à la participation ne donnant pas le contrôle | 95 592                 | 95 778       |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 24. Informations supplémentaires concernant les flux de trésorerie****24.1 Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation**

|                               | Exercices terminés les |               |
|-------------------------------|------------------------|---------------|
|                               | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024  |
|                               | \$                     | \$            |
| Débiteurs                     | (3 474)                | 1 425         |
| Stocks                        | (6 298)                | (35 050)      |
| Autres actifs à court terme   | 829                    | 2 631         |
| Créditeurs et charges à payer | (62 601)               | 42 411        |
| Autres passifs à court terme  | 1 014                  | 2 241         |
|                               | <b>(70 530)</b>        | <b>13 658</b> |

**24.2 Trésorerie et équivalents de trésorerie**

Dans les tableaux consolidés des flux de trésorerie, la trésorerie et équivalents de trésorerie comprend les éléments suivants :

|   | Au           |               |
|---|--------------|---------------|
|   | 31 déc. 2025 | 31 déc. 2024  |
|   | \$           | \$            |
| Trésorerie                              | 6 401        | 27 824        |
| Équivalents de trésorerie <sup>i)</sup> | 1 559        | 403           |
| Découvert bancaire                      | (814)        | (1 251)       |
|   | <b>7 146</b> | <b>26 976</b> |

i) Les équivalents de trésorerie correspondent à une garantie déposée auprès de l'émetteur de certains instruments dérivés.

**24.3 Transactions sans effet de trésorerie**

Le tableau suivant présente les transactions n'ayant aucun effet de trésorerie sur les activités de financement et d'investissement :

|   | Exercices terminés les |              |
|---|------------------------|--------------|
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|   | \$                     | \$           |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles impayées au début de l'exercice  | 34 578                 | 8 838        |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles impayées à la fin de l'exercice  | 33 470                 | 34 578       |
| Crédits d'impôt pour investissement et innovation inclus dans les acquisitions d'immobilisations corporelles, net des crédits encaissés | 6 481                  | (162)        |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles impayées au début de l'exercice  | 563                    | 287          |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles impayées à la fin de l'exercice  | 22                     | 563          |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles par émission d'actions ordinaires de Diamond à la participation ne donnant pas le contrôle | 150                    | 1 300        |
| Augmentation (diminution) nette des actifs au titre de droits d'utilisation   | (519)                  | 11 610       |
| Augmentation (diminution) nette des obligations locatives   | (585)                  | 11 984       |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**24.4 Variation des passifs et actifs issus des activités de financement**

|  | Obligations<br>locatives <sup>i)</sup> | Dettes à<br>long terme <sup>ii)</sup> | Coûts de<br>transaction <sup>iii)</sup> |
|--|--|---------------------------------------|---|
|  | \$                                     | \$                                    | \$                                      |
| Solde au 31 déc. 2024  | 60 239                                 | 417 251                               | 630                                     |
| <b>Variation provenant des activités de financement</b>                          |  |                                       |   |
| Variation des crédits d'exploitation rotatifs, nette des coûts de transaction    | –                                      | (290 103)                             | 2 391                                   |
| Augmentation de la dette à long terme, nette des coûts de transaction            | –                                      | 341 341                               | –                                       |
| Remboursement des obligations locatives  | (5 913)                                | –                                     | –                                       |
| Remboursement de la dette à long terme   | –                                      | (3 947)                               | –                                       |
| <b>Variation provenant de transactions sans effet de trésorerie</b>              |  |                                       |   |
| Amortissement des coûts de transaction   | –                                      | 335                                   | (803)                                   |
| Augmentation (diminution) nette des obligations locatives                        | (585)                                  | –                                     | –                                       |
| Écart de change  | (1 072)                                | (20 619)                              | (3)                                     |
| Autres   | –                                      | 313                                   | –                                       |
| Solde au 31 déc. 2025  | 52 669                                 | 444 571                               | 2 215                                   |
| Solde au 31 déc. 2023  | 47 831                                 | 162 689                               | 832                                     |
| <b>Variation provenant des activités de financement</b>                          |  |                                       |   |
| Variation des crédits d'exploitation rotatifs, nette des coûts de transaction    | –                                      | 241 976                               | 603                                     |
| Augmentation de la dette à long terme, nette des coûts de transaction            | –                                      | 2 500                                 | –                                       |
| Remboursement des obligations locatives  | (4 810)                                | –                                     | –                                       |
| Remboursement de la dette à long terme   | –                                      | (9 688)                               | –                                       |
| <b>Variation provenant de transactions sans effet de trésorerie</b>              |  |                                       |   |
| Amortissement des coûts de transaction   | –                                      | 3                                     | (822)                                   |
| Augmentation (diminution) nette des obligations locatives                        | 11 984                                 | –                                     | –                                       |
| Augmentation des obligations locatives par voie de regroupement<br>d'entreprises | 3 580                                  | –                                     | –                                       |
| Écart de change  | 1 654                                  | 20 420                                | 17                                      |
| Autres   | –                                      | (649)                                 | –                                       |
| Solde au 31 déc. 2024  | 60 239                                 | 417 251                               | 630                                     |

i) Comprend la tranche à court terme des obligations locatives.

ii) Comprend la tranche à court terme de la dette à long terme.

iii) Coûts de transaction directement imputables à l'obtention d'une facilité de crédit d'exploitation rotatif.

**24.5 Sorties de trésorerie relatives aux contrats de location**

Au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2025, la Société a déboursé un montant total de 16 283 000 \$ relativement aux contrats de location (11 892 000 \$ au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2024).

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### Note 25. Régime incitatif à long terme

Le régime incitatif à long terme prévoit des attributions à certains cadres supérieurs de la Société sous forme d'unités d'actions restreintes (« UAR ») et de droits à la plus-value d'actions (« DPVA ») dont la valeur est liée au rendement des actions de catégorie A.

La valeur initiale et les réévaluations subséquentes des UAR et des DPVA sont comptabilisées en résultat net à titre de charge de rémunération sur leurs périodes d'acquisition. Une charge de rémunération de 7 666 000 \$ a été comptabilisée au cours de l'exercice terminé le 31 décembre 2025 (4 430 000 \$ en 2024) relativement au régime incitatif à long terme. Cette charge a été calculée avec un taux d'attrition prévu de 2,8 % sur la période d'acquisition des UAR et des DPVA. Elle comprend également les variations de juste valeur des swaps sur le rendement total des actions de catégorie A qui ne font pas l'objet de la comptabilité de couverture.

#### 25.1 Unités d'actions restreintes

Les UAR sont acquises au troisième anniversaire de la date d'attribution, sous réserve du service continu. Chaque UAR, une fois acquise, donne au participant le droit de recevoir un montant en espèces égal à la moyenne pondérée en volume du cours à la bourse d'une action de catégorie A au cours des cinq derniers jours de bourse (« juste valeur déterminée ») à cette date. Les équivalents de dividendes crédités au participant sont réputés réinvestis dans des UAR supplémentaires sur une base annuelle.

À chaque date de clôture, la juste valeur des UAR à l'état consolidé de la situation financière correspond à la juste valeur déterminée des actions de catégorie A à cette date.

Le tableau suivant présente les variations des UAR en circulation :

|                           | Exercices terminés les |              |
|---------------------------|------------------------|--------------|
|                           | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|                           | (en unités)            | (en unités)  |
| En circulation au début   | 60 930                 | 48 986       |
| Attribuées                | 15 449                 | 16 301       |
| Équivalents de dividendes | 1 323                  | 1 478        |
| Payées                    | (10 082)               | (5 698)      |
| Annulées                  | (2 752)                | (137)        |
| En circulation à la fin   | 64 868                 | 60 930       |

#### 25.2 Droits à la plus-value d'actions

Les DPVA sont acquis progressivement en trois versements égaux à chacun des premier, deuxième et troisième anniversaires de la date d'attribution, sous réserve du service continu. Les DPVA peuvent être exercés à partir du cinquième anniversaire de la date d'attribution jusqu'à la première des éventualités suivantes : le huitième anniversaire de la date d'attribution ou le 65<sup>e</sup> anniversaire du participant. Chaque DPVA, une fois acquis, donne au participant le droit de recevoir un montant en espèces égal à l'excédent de la juste valeur déterminée d'une action de catégorie A, sur le prix d'exercice du DPVA. Le prix d'exercice du DPVA correspond à la juste valeur déterminée d'une action de catégorie A à la date d'attribution de ce DPVA.

À chaque date de clôture, la juste valeur des DPVA à l'état consolidé de la situation financière est déterminée au moyen d'un modèle d'évaluation binomial et est calculée d'après la valeur actualisée des flux de trésorerie projetés estimatifs. Les hypothèses sont fondées sur les conditions du marché à chaque date de clôture quant au taux d'intérêt sans risque et la moyenne pondérée en volume du cours des actions de catégorie A au cours des cinq derniers jours de bourse précédant cette date de clôture. Les hypothèses sont également fondées sur l'appréciation de la direction de la Société quant au taux de dividende attendu, à la volatilité attendue et au taux d'attrition prévu.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

Le tableau suivant présente les variations des DPVA en circulation :

|                         | Exercices terminés les |              |
|-------------------------|------------------------|--------------|
|                         | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|                         | (en unités)            | (en unités)  |
| En circulation au début | 110 700                | 83 072       |
| Attribués               | 26 428                 | 27 628       |
| Annulées                | (4 368)                | –            |
| En circulation à la fin | 132 760                | 110 700      |

Au 31 décembre 2025, 76 664 DPVA étaient acquis par les participants (47 374 DPVA au 31 décembre 2024).

À la date d'attribution, la juste valeur moyenne pondérée des DPVA attribués et les hypothèses moyennes pondérées retenues pour les évaluer sont les suivantes :

|   | Exercices terminés les |              |
|---|------------------------|--------------|
|   | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
| Juste valeur moyenne pondérée des DPVA attribués au cours de l'exercice | 52,60 \$               | 39,73 \$     |
| Hypothèses :  |                        |              |
| Taux de dividende attendu   | 1,9 %                  | 2,3 %        |
| Volatilité attendue <sup>i)</sup>                                       | 27,9 %                 | 25,8 %       |
| Taux d'intérêt sans risque  | 2,7 %                  | 3,0 %        |

i) La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique des actions de catégorie A pour une période équivalente à la durée prévue des DPVA.

### Note 26. Avantages postérieurs à l'emploi

Les soldes relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi à l'état consolidé de la situation financière comprennent les éléments suivants :

|   | Note | Exercices terminés les |              |
|---|------|------------------------|--------------|
|   |      | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|   |      | \$                     | \$           |
| Régimes de retraite à prestations définies                          | 26.2 | 2 300                  | 6 199        |
| <b>Actif net au titre des prestations définies</b>                  |      | <b>2 300</b>           | <b>6 199</b> |
| Régime de retraite à cotisations définies administré par la Société | 26.1 | 1 455                  | 1 009        |
| Régimes de retraite à prestations définies                          | 26.2 | 404                    | 326          |
| <b>Passif net relatif aux régimes de retraite</b>                   |      | <b>1 859</b>           | <b>1 335</b> |

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

---

### 26.1 Régimes de retraite à cotisations définies

La Société porte les cotisations en vertu des régimes de retraite à cotisations définies en résultat net à titre de charge de rémunération dans la période où les employés ont rendu les services leur donnant droit à ces cotisations. Le coût des régimes de retraite à cotisations définies s'est élevé à 12 591 000 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 (10 965 000 \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024).

#### 26.1.1 Régimes de retraite à cotisations définies administrés par des tiers

Les régimes de retraite à cotisations définies offerts par la Société sont contributifs et prévoient des cotisations qui varient selon des règles spécifiques à chacun des régimes. L'actif de ces régimes de retraite est gardé par des fiduciaires pour le compte des employés. Les cotisations versées par la Société appartiennent immédiatement aux employés. Aucun passif n'est constaté à l'état consolidé de la situation financière de la Société relativement à ces régimes.

#### 26.1.2 Régime de retraite à cotisations définies administré par la Société

La Société offre un régime supplémentaire de retraite à cotisations définies non contributif à certains cadres supérieurs. Les cotisations attribuées aux participants sont créditées dans un compte notionnel non capitalisé. Des revenus de placement sont crédités au compte notionnel selon un taux égal au taux de rendement d'un fonds équilibré qui tient compte de l'âge du participant. Les cotisations et les revenus de placement de ce régime sont acquis après une année de service. Le passif est présenté dans le passif net relatif aux régimes de retraite à l'état consolidé de la situation financière.

### 26.2 Régimes de retraite à prestations définies

Le principal régime de retraite à prestations définies de la Société est le régime supplémentaire de retraite des cadres supérieurs à prestations définies (« SERP PD »). Il prévoit le paiement d'une rente annuelle en fonction d'un pourcentage du salaire final du cadre supérieur multiplié par les années décomptées acquises auprès de la Société moins la rente présumée du régime à cotisations définies de base. Le salaire final est égal à la moyenne des salaires annuels des trois dernières années qui précèdent la retraite et inclut la moyenne des trois bonis les plus élevés versés au cours des cinq dernières années qui précèdent la retraite. Pendant la retraite, le montant de rente payable par le régime sera indexé annuellement selon 50 % de l'augmentation de l'indice des prix à la consommation. Cette indexation annuelle est sujette à un maximum de 3,0 %. Le régime garantit, au moment de la retraite, le paiement de la rente pendant une période minimale de 120 mois.

Le SERP PD est administré par la Société sous la vigie du comité des ressources humaines et de rémunération. La direction détermine les hypothèses actuarielles à utiliser pour calculer la valeur actualisée de l'obligation du régime, établit la stratégie de placement pour les actifs du régime et supervise les activités des gestionnaires de placements pour s'assurer qu'elles sont conformes au mandat qui leur a été confié. Les actifs du régime sont gardés par le fiduciaire et sont investis par les gestionnaires de placements conformément à la politique de placement approuvée par la direction de la Société. La responsabilité de la direction est de veiller à la gestion des actifs afin d'assurer le service des prestations et de réduire au minimum les cotisations que la Société devra verser à la caisse du régime. De plus, le SERP PD doit se conformer à la *Loi de l'impôt sur le revenu* qui exige que 50 % des montants cotisés au régime de même que 50 % des revenus générés par l'actif des régimes soient remis à l'Agence du revenu du Canada (« ARC »). Cette dernière détient les montants reçus dans un compte d'impôt remboursable dans lequel il est impossible pour le régime de tirer un rendement. Les montants détenus dans ce compte sont remboursés au régime lorsque les prestations de retraite sont versées aux participants du régime.

Le SERP PD fait l'objet d'une évaluation actuarielle complète à chaque année. L'évaluation actuarielle complète la plus récente aux fins de capitalisation a été effectuée en date du 1<sup>er</sup> octobre 2025. S'il y a lieu, la Société doit capitaliser la totalité de la valeur du passif net au titre des prestations définies du SERP PD. La capitalisation ainsi établie est payable en deux versements égaux, soit en décembre de l'année de l'évaluation actuarielle et en janvier de l'année suivante.

L'autre régime de retraite à prestations définies offre des prestations de retraite partiellement indexées calculées en fonction du nombre d'années de service et du salaire final. L'autre régime fait l'objet d'une évaluation actuarielle complète à tous les trois ans. L'évaluation actuarielle complète la plus récente aux fins de capitalisation a été effectuée en date du 31 décembre 2023.

Jusqu'à sa terminaison en 2024, la Société maintenait un troisième régime de retraite à prestations définies qui offrait des prestations de retraite non indexées calculées en fonction du nombre d'années de service et du salaire carrière.

Tous les régimes de retraite à prestations définies sont fermés aux nouveaux participants.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**26.2.1 Évolution de l'actif (passif) net au titre des prestations définies**

|  | Exercices terminés les |               |
|--|------------------------|---------------|
|  | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024  |
|  | \$                     | \$            |
| <b>Juste valeur de l'actif des régimes de retraite</b>   |                        |               |
| Solde au début   | 72 316                 | 89 250        |
| Retraits nets de l'employeur   | –                      | (9 811)       |
| Prestations versées  | (5 157)                | (6 386)       |
| Frais d'administration   | –                      | (45)          |
| Revenu d'intérêts  | 3 313                  | 4 131         |
| Rendement de l'actif des régimes de retraite à prestations définies, sauf le revenu d'intérêts | (5 182)                | (4 823)       |
| <b>Solde à la fin</b>  | <b>65 290</b>          | <b>72 316</b> |
| <b>Valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies</b>                     |                        |               |
| Solde au début   | 66 443                 | 67 526        |
| Coût des services rendus au cours de l'exercice  | 973                    | 1 443         |
| Coût de règlement  | –                      | 40            |
| Charge d'intérêts  | 3 080                  | 3 154         |
| Prestations versées  | (5 157)                | (6 386)       |
| Écarts actuariels découlant d'ajustements liés à l'expérience des régimes                      | (924)                  | 298           |
| Écarts actuariels découlant de changements dans les hypothèses financières                     | (1 021)                | 368           |
| <b>Solde à la fin</b>  | <b>63 394</b>          | <b>66 443</b> |
| <b>Actif (passif) net au titre des prestations définies</b>                                    | <b>1 896</b>           | <b>5 873</b>  |

Au 31 décembre 2025, la durée moyenne pondérée de l'obligation au titre des prestations définies était de 11,0 années (11,6 années au 31 décembre 2024).

**26.2.2 Composition de l'actif des régimes de retraite**

|  | Au            | Au            |
|--|---------------|---------------|
|  | 31 déc. 2025  | 31 déc. 2024  |
|  | \$            | \$            |
| <b>Actifs cotés sur un marché actif</b>      |               |               |
| Titres à revenu fixe                         | 22 535        | 27 295        |
| Actions <sup>i)</sup>                        | 5 068         | 6 624         |
| Encaisse et bons du Trésor                   | 4 195         | 519           |
| <b>Actifs non cotés sur un marché actif</b>  |               |               |
| Compte d'impôt remboursable détenu par l'ARC | 33 492        | 37 878        |
| <b>Solde à la fin</b>                        | <b>65 290</b> | <b>72 316</b> |

i) Aucun titre de Industries Lassonde inc. n'est détenu au sein des actifs des régimes de retraite de la Société.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 26.2.3 Coût des prestations porté en résultat net

|                          | Exercices terminés les |              |
|--------------------------|------------------------|--------------|
|                          | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|                          | \$                     | \$           |
| Coût des services rendus | 973                    | 1 443        |
| Coût de règlement        | –                      | 40           |
| Intérêts nets            | (233)                  | (977)        |
| Frais d'administration   | –                      | 45           |
|                          | <b>740</b>             | <b>551</b>   |

### 26.2.4 Coût des prestations porté en autres éléments du résultat global

|  | Exercices terminés les |              |
|--|------------------------|--------------|
|  | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024 |
|  | \$                     | \$           |
| Écarts actuariels  | (1 945)                | 666          |
| Rendement de l'actif des régimes de retraite à prestations définies, sauf le revenu d'intérêts | 5 182                  | 4 823        |
|  | <b>3 237</b>           | <b>5 489</b> |

### 26.2.5 Exposition aux risques actuariels

#### Risque de placement

Un taux de rendement de l'actif des régimes inférieur au taux d'actualisation utilisé pour calculer l'obligation au titre des prestations définies, qui aurait pour effet de créer un déficit, accroîtrait les cotisations requises.

#### Risque de taux d'intérêt

Une diminution du taux d'intérêt des obligations à taux fixe, qui aurait pour effet de réduire le taux d'actualisation utilisé, accroîtrait la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies. Cette augmentation serait toutefois partiellement atténuée par une augmentation de la valeur des placements des régimes dans des titres d'emprunt.

#### Risque de salaire

Une augmentation des salaires aurait pour effet d'augmenter le montant des rentes versées aux participants des régimes et accroîtrait la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies.

#### Risque d'inflation

Une augmentation de l'inflation aurait pour effet d'augmenter le montant des rentes versées aux participants, jusqu'à l'atteinte du plafond d'indexation annuel de 3,0 %, et accroîtrait la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies.

#### Risque de longévité

Une augmentation de l'espérance de vie des participants des régimes aurait pour effet d'augmenter la durée de versement des rentes et accroîtrait la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 26.2.6 Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles retenues par la Société sont les suivantes :

|   | Au<br>31 déc. 2025     | Au<br>31 déc. 2024     |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>Obligation au titre des prestations définies</b> |                        |                        |
| Taux d'actualisation                                | 4,9 %                  | 4,8 %                  |
| Taux de croissance attendu des salaires             | 5,0 %                  | 5,0 %                  |
| Taux d'indexation des rentes servies                | 1,0 %                  | 1,0 %                  |
| Table de mortalité                                  | CPM 2014 <sup>i)</sup> | CPM 2014 <sup>i)</sup> |
| <b>Coût des prestations</b>                         |                        |                        |
| Taux d'actualisation                                | 4,8 %                  | 4,8 %                  |
| Taux de croissance attendu des salaires             | 5,0 %                  | 5,0 %                  |
| Taux d'indexation des rentes servies                | 1,0 %                  | 1,0 %                  |
| Table de mortalité                                  | CPM 2014 <sup>i)</sup> | CPM 2014 <sup>i)</sup> |

<sup>i)</sup> Table secteur privé avec amélioration de la mortalité selon l'échelle CPM B.

### Analyse de sensibilité

Les analyses de sensibilité de l'obligation au titre des prestations définies au 31 décembre 2025 ont été calculées en fonction des changements raisonnablement possibles à chacune des principales hypothèses actuarielles, sans tenir compte de la modification de plusieurs des principales hypothèses actuarielles simultanément. Toute modification d'une hypothèse actuarielle pourrait entraîner la modification d'une autre hypothèse actuarielle, ce qui pourrait amplifier ou atténuer l'incidence de la variation de ces hypothèses sur la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies. Les résultats réels portant sur les éléments faisant l'objet d'hypothèses pourraient différer de celles-ci.

| Hypothèse  | Modification<br>de l'hypothèse | Incidence sur l'obligation si  |                              |
|--|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|  |                                | augmentation<br>de l'hypothèse | diminution<br>de l'hypothèse |
|  |                                | \$                             | \$                           |
| Taux d'actualisation                                   | 0,50 %                         | (3 215)                        | 3 514                        |
| Taux de croissance attendu des salaires                | 0,50 %                         | 226                            | (223)                        |
| Taux d'indexation des rentes servies                   | 0,25 %                         | 458                            | (439)                        |
| Table de mortalité : Espérance de vie des participants | 1 an                           | 1 724                          | (1 651)                      |

## Note 27. Gestion des risques financiers découlant des instruments financiers

Dans le cours normal de ses affaires, la Société est exposée à divers risques financiers découlant des instruments financiers : le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché (comprenant le risque de taux d'intérêt, le risque de change et le risque de prix). Le programme de gestion globale des risques financiers de la Société vise à réduire au minimum les effets de ces risques sur son résultat net.

La gestion des risques est assurée par un service de trésorerie centralisé et par le comité de direction. Selon ces politiques, il est interdit d'effectuer des opérations à des fins spéculatives. Le service de trésorerie centralisé repère, évalue et couvre les risques financiers en étroite collaboration avec les unités d'affaires. Le conseil d'administration fournit les lignes directrices de la gestion globale des risques touchant des aspects précis, notamment le risque de crédit, le risque de taux d'intérêt, le risque de change, le risque de prix, l'utilisation d'instruments dérivés et l'investissement des liquidités excédentaires.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 27.1 Risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le risque de crédit de la Société est principalement attribuable à la trésorerie et équivalents de trésorerie, aux débiteurs et aux actifs d'instruments dérivés. Aux 31 décembre 2025 et 2024, la trésorerie et équivalents de trésorerie et les actifs d'instruments dérivés étaient détenus auprès d'institutions financières de bonne réputation et la direction estimait ainsi que le risque de perte était négligeable. De plus, la Société dispose de conventions-cadres de compensation exécutoire de l'International Swaps & Derivatives Association, Inc. avec toutes les contreparties avec qui elle réalise des transactions sur instruments dérivés de gré à gré. Ces conventions-cadres rendent possible la pleine compensation des instruments dérivés lorsque l'une des parties à l'accord manque à ses obligations, pour chacune des transactions visées par l'accord et en vigueur à la date du manquement. Le risque de crédit des débiteurs provient d'une éventuelle incapacité des clients à remplir leurs obligations comme convenu. Les montants à recevoir des débiteurs sont présentés déduction faite des pertes de crédit attendues estimées par la direction de la Société selon l'expérience passée et son évaluation de l'environnement économique actuel. La Société peut aussi être exposée au risque de crédit lorsqu'elle a d'importants rabais à recevoir de certains fournisseurs.

La Société analyse et révisé de façon continue la situation financière de sa clientèle actuelle et applique des procédures rigoureuses pour tout nouveau client. Les limites et termes de crédit sont établis par client et sont révisés régulièrement. Ils sont analysés par des spécialistes internes et externes du crédit, en fonction de sources d'information pertinentes et de l'expérience de la Société auprès de ses clients. Les filiales canadiennes de la Société contractent une assurance-crédit pour la majorité de leurs ventes effectuées hors Canada et les filiales américaines de la Société contractent une assurance-crédit pour la majorité de leurs ventes.

Les tableaux suivants présentent l'âge des débiteurs-clients, déduction faite des pertes de crédit attendues :

|          | Au 31 déc. 2025 |               |               |                  |         |
|----------|-----------------|---------------|---------------|------------------|---------|
|          | 0 à 30 jours    | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | Plus de 90 jours | Total   |
|          | \$              | \$            | \$            | \$               | \$      |
| Courants | 163 837         | 19 404        | –             | –                | 183 241 |
| Échus    | –               | 8 328         | 4 120         | 3 570            | 16 018  |
|          | 163 837         | 27 732        | 4 120         | 3 570            | 199 259 |

|          | Au 31 déc. 2024 |               |               |                  |         |
|----------|-----------------|---------------|---------------|------------------|---------|
|          | 0 à 30 jours    | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | Plus de 90 jours | Total   |
|          | \$              | \$            | \$            | \$               | \$      |
| Courants | 177 638         | 11 175        | –             | –                | 188 813 |
| Échus    | –               | 4 002         | 2 759         | 8 764            | 15 525  |
|          | 177 638         | 15 177        | 2 759         | 8 764            | 204 338 |

La Société considère comme échus les débiteurs-clients excédant 30 à 60 jours, selon les conditions de crédit du client. La Société procède à l'évaluation des pertes de crédit attendues à chaque exercice. Le non-respect des délais de paiement et les difficultés financières sont les principaux facteurs pris en considération pour l'identification des créances à risque. La Société comptabilise une perte de crédit attendue ou procède à la radiation du débiteur-client lorsque la direction considère que le montant du recouvrement prévu est moins élevé que le montant réel du débiteur-client. Aux 31 décembre 2025 et 2024, les pertes de crédit attendues n'étaient pas importantes.

Les trois clients les plus importants représentaient 45,9 % du solde des débiteurs-clients au 31 décembre 2025 (42,2 % au 31 décembre 2024) et 40,2 % des ventes de l'exercice terminé le 31 décembre 2025 (40,2 % des ventes de l'exercice terminé le 31 décembre 2024). Chacun de ces trois clients représentait plus de 10 % des ventes de l'exercice terminé le 31 décembre 2025, soit respectivement 16,5 %; 12,1 % et 11,6 % (respectivement 16,1 %; 12,4 % et 11,7 % des ventes de l'exercice terminé le 31 décembre 2024).

Aux 31 décembre 2025 et 2024, l'exposition maximale de la Société au risque de crédit correspond à la valeur comptable de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des débiteurs et des actifs d'instruments dérivés présentés à l'état consolidé de la situation financière.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### 27.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité représente la possibilité que la Société soit dans l'incapacité de s'acquitter de ses obligations financières au moment de leur échéance. La Société a des obligations contractuelles, des obligations fiscales ainsi que des passifs financiers, dont des passifs d'instruments dérivés et est, par conséquent, exposée au risque de liquidité. Un tel risque peut résulter de la perturbation des marchés ou d'un manque de liquidité.

La Société gère ce risque en maintenant des prévisions financières détaillées de même que des plans d'exploitation et stratégiques à long terme. La gestion des liquidités consolidées nécessite une surveillance constante des rentrées et des sorties de fonds prévues au moyen de prévisions de la situation financière consolidée de la Société afin de s'assurer de l'utilisation adéquate et efficace des liquidités. La suffisance des liquidités est évaluée par secteur géographique en tenant compte de la volatilité historique et des besoins saisonniers, des investissements planifiés, de même qu'en fonction du profil d'échéance de la dette à long terme. Les emprunts à terme sont principalement utilisés pour financer les obligations à long terme de la Société découlant de l'acquisition d'actifs à long terme et de regroupements d'entreprises. Les crédits rotatifs sont principalement utilisés pour financer le fonds de roulement de la Société et fluctuent essentiellement selon des facteurs saisonniers spécifiques à la Société. La Société peut également utiliser ses crédits rotatifs en ajout au financement à terme si elle juge qu'elle sera en mesure de rembourser cette somme à moyen terme. Les crédits rotatifs sont décrits à la note 22.

Le tableau suivant présente une analyse des échéances des passifs financiers de la Société d'après les flux de trésorerie contractuels non actualisés prévus. Les montants libellés en monnaies étrangères sont convertis en dollars canadiens en fonction du taux de change en vigueur à la date de clôture.

|   | 2026    | 2027   | 2028    | 2029    | 2030  | 2031 et<br>suivantes |
|---|---------|--------|---------|---------|-------|----------------------|
|   | \$      | \$     | \$      | \$      | \$    | \$                   |
| Découvert bancaire  | 814     | –      | –       | –       | –     | –                    |
| Créditeurs et charges à payer   | 353 277 | –      | –       | –       | –     | –                    |
| Instruments dérivés   | 3 333   | 9      | 737     | –       | –     | –                    |
| Contreparties éventuelles à payer<br>relatives à un regroupement<br>d'entreprises | 18 407  | –      | –       | –       | –     | –                    |
| Passifs liés aux actifs détenus en<br>vue de la vente                             | 829     | –      | –       | –       | –     | –                    |
| Obligations locatives   | 5 072   | 4 299  | 3 677   | 3 789   | 3 978 | 31 854               |
| Dette à long terme  | 16 914  | 19 274 | 105 123 | 305 014 | –     | –                    |
| Paiements d'intérêts <sup>i)</sup>  | 30 603  | 29 559 | 24 592  | 10 396  | 1 833 | 10 003               |
|   | 429 249 | 53 141 | 134 129 | 319 199 | 5 811 | 41 857               |

i) Les paiements d'intérêts à taux variables sont calculés en fonction des taux d'intérêt en vigueur à la date de clôture.

### 27.3 Risque de marché

Le risque de marché représente l'exposition de la Société à une baisse ou à une augmentation de valeur de ses instruments financiers en raison de la variation des prix du marché, que cette variation soit causée par des facteurs propres aux instruments financiers ou à son émetteur, ou encore par des facteurs touchant tous les instruments financiers de cette catégorie qui sont négociés sur le marché. La Société est principalement exposée au risque de taux d'intérêt, au risque de change et au risque de prix.

#### 27.3.1 Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt représente l'exposition de la Société aux variations de taux d'intérêt. La Société est exposée au risque de flux de trésorerie en raison des fluctuations de taux d'intérêt de ses obligations financières portant intérêt à des taux variables et au risque de juste valeur en raison de ses obligations financières à taux fixe. De plus, lors du refinancement d'un instrument d'emprunt, selon la disponibilité des fonds sur le marché et le risque relatif de la Société perçu par les prêteurs, la marge à ajouter aux taux de référence, comme le taux CORRA, le taux SOFR et les taux préférentiels, pourrait varier, influençant directement le taux d'intérêt payable par la Société.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

La Société cherche à maintenir une combinaison appropriée d'obligations financières à taux fixe et à taux variable afin de réduire l'incidence de la fluctuation des taux d'intérêt sur le résultat net. Pour convertir de façon synthétique l'exposition aux taux d'intérêt, elle utilise des swaps de taux d'intérêt.

Le tableau suivant présente un sommaire des swaps de taux d'intérêt de la Société. Ces swaps font l'objet de la comptabilité de couverture.

| Au 31 déc. 2025                       |           |                              |                            |                              |
|---------------------------------------|-----------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|
|                                       | Échéance  | Taux fixe / variable         | Montant<br>notionnel total | Juste valeur<br>nette totale |
|                                       |           |                              |                            | \$                           |
| Swaps de taux d'intérêt – Payeur fixe | Déc. 2027 | 3,29 % / SOFR à terme 3 mois | 50 000 000 \$ US           | (9)                          |

### Analyse de sensibilité

Selon les soldes des emprunts à taux variable et les swaps de taux d'intérêt au 31 décembre 2025, toutes choses étant égales par ailleurs, une augmentation de 1 % des taux d'intérêt aurait eu un effet défavorable de 2 746 000 \$ sur le résultat net et un effet favorable de 914 000 \$ sur les autres éléments du résultat global. Une diminution de 1 % des taux d'intérêt aurait eu une incidence contraire et d'amplitude similaire sur le résultat net et sur les autres éléments du résultat global de la Société.

### 27.3.2 Risque de change

Le risque de change représente l'exposition de la Société, en raison de la variation des taux de change, à une baisse ou à une augmentation :

- ♦ De ses investissements nets dans ses établissements à l'étranger puisque leur monnaie fonctionnelle est le dollar américain;
- ♦ De la valeur de ses instruments financiers libellés en monnaies étrangères; et
- ♦ De la valeur des transactions libellées en monnaies étrangères, principalement des ventes ainsi que des achats de matières premières et d'équipements.

Le tableau suivant présente un sommaire des instruments financiers libellés en monnaies étrangères :

|   | Au<br>31 déc. 2025 | Au<br>31 déc. 2024 |
|---|--------------------|--------------------|
|   |                    | \$                 |
| <b>Actifs financiers</b>                        |                    |                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie         | 5 619              | 3 266              |
| Débiteurs                                       | 38 662             | 38 373             |
| Instruments dérivés                             | 1 685              | 510                |
| <b>Passifs financiers</b>                       |                    |                    |
| Créditeurs et charges à payer                   | 44 258             | 73 082             |
| Instruments dérivés                             | 1 113              | 180                |
| Autres passifs à court terme                    | 840                | 195                |
| Dettes à long terme                             | 78 810             | 201 446            |
| Passif relatif au régime incitatif à long terme | 1 835              | 1 563              |

La Société vise à atténuer l'incidence de la fluctuation des taux de change sur son résultat net ainsi que sur certaines acquisitions d'immobilisations et dettes libellées en monnaies étrangères. La Société identifie, par secteur géographique, toute exposition potentielle au risque de change découlant de ses activités. Pour atténuer le risque de change, la Société utilise diverses stratégies, y compris l'utilisation d'instruments dérivés et de techniques de gestion des couvertures naturelles.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

Les tableaux suivants présentent un sommaire des contrats de change à terme de la Société. Lorsque désignés à cet effet, les contrats de change à terme font l'objet de la comptabilité de couverture, tel que présenté à la note 11.3.

| Au 31 déc. 2025                        |             |                   |                           |                           |
|--|-------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | Échéance    | Taux              | Montant contractuel total | Juste valeur nette totale |
|  |             |                   |                           | \$                        |
| Contrats à terme – Achat \$ US / \$ CA | 1 à 10 mois | 1,34 à 1,41 \$ CA | 208 500 000 \$ US         | (1 415)                   |
| Contrats à terme – Achat € / \$ CA     | 1 à 12 mois | 1,49 à 1,62 \$ CA | 9 537 000 €               | (104)                     |
| Contrats à terme – Achat € / \$ US     | 1 à 12 mois | 1,06 à 1,17 \$ US | 12 100 000 €              | 671                       |

| Au 31 déc. 2024                        |              |                   |                           |                           |
|--|--------------|-------------------|---------------------------|---------------------------|
|  | Échéance     | Taux              | Montant contractuel total | Juste valeur nette totale |
|  |              |                   |                           | \$                        |
| Contrats à terme – Achat \$ US / \$ CA | 1 à 10 mois  | 1,33 à 1,42 \$ CA | 143 000 000 \$ US         | 10 574                    |
| Contrats à terme – Achat € / \$ CA     | 1 à 12 mois  | 1,50 \$ CA        | 5 565 000 €               | (54)                      |
| Contrats à terme – Achat € / \$ US     | 15 à 24 mois | 1,06 à 1,08 \$ US | 5 472 300 €               | (34)                      |

### Analyse de sensibilité

Selon les soldes des instruments financiers libellés en monnaies étrangères au 31 décembre 2025 et selon les contrats de change à terme en vigueur à cette date, toutes choses étant égales par ailleurs, une appréciation des taux de change des monnaies étrangères de 0,05 \$ par unité de monnaie étrangère aurait eu un effet favorable de 989 000 \$ sur le résultat net et un effet favorable de 5 168 000 \$ sur les autres éléments du résultat global. Une dépréciation des taux de change des monnaies étrangères de 0,05 \$ par unité de monnaie étrangère aurait eu une incidence contraire et d'amplitude similaire sur le résultat net et sur les autres éléments du résultat global de la Société.

### 27.3.3 Risque de prix

#### Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières représente l'exposition de la Société à une augmentation ou à une baisse de sa marge brute en raison de la variation du coût de ses matières premières.

Pour atténuer l'effet des fluctuations de prix de certaines matières premières, la Société utilise diverses stratégies dont la signature d'ententes d'approvisionnement à prix fixe, la signature d'ententes de vente dont le prix de vente contient une composante variable liée au coût de la matière première et l'utilisation d'instruments dérivés tels que des contrats à terme sur le jus d'orange concentré surgelé.

Les tableaux suivants présentent un sommaire des contrats à terme sur le jus d'orange concentré surgelé de la Société. Ces instruments dérivés font l'objet de la comptabilité de couverture.

| Au 31 déc. 2025  |            |                             |                   |                           |
|------------------|------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------|
|                  | Échéance   | Prix fixe                   | Quantité totale   | Juste valeur nette totale |
|                  |            |                             |                   | \$                        |
| Contrats à terme | 3 à 7 mois | 1,50 à 3,08 \$ US / lb sol. | 8 265 000 lb sol. | 1 186                     |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

| Au 31 déc. 2024  |            |                             |                   | Juste valeur<br>nette totale |
|------------------|------------|-----------------------------|-------------------|------------------------------|
| Échéance         | Prix fixe  | Quantité totale             | \$                |                              |
| Contrats à terme | 3 à 5 mois | 4,38 à 4,95 \$ US / lb sol. | 3 330 000 lb sol. | 639                          |

**Analyse de sensibilité**

Selon les contrats à terme sur le jus d'orange concentré surgelé au 31 décembre 2025, toutes choses étant égales par ailleurs, une augmentation de 10 % du prix du jus d'orange concentré surgelé aurait eu un effet favorable de 1 664 000 \$ sur les autres éléments du résultat global. Une diminution de 10 % du prix du jus d'orange concentré surgelé aurait eu une incidence contraire et d'amplitude similaire sur les autres éléments du résultat global de la Société.

**Risque de prix lié au cours des actions**

Le risque de prix lié au cours des actions représente l'exposition de la Société à une augmentation ou à une baisse de la valeur de ses actions de catégorie A. La Société est exposée au risque de prix lié au cours des actions étant donné que le rendement des actions de catégorie A influence la juste valeur de son régime incitatif à long terme.

Pour atténuer l'effet des fluctuations du cours des actions de catégorie A sur la juste valeur du régime incitatif à long terme, la Société contracte des swaps sur le rendement total de ces mêmes actions.

Les tableaux suivants présentent un sommaire des swaps sur le rendement total de la Société. Les swaps sur le rendement total ne font pas l'objet de la comptabilité de couverture.

| Au 31 déc. 2025              |           |                    |                | Juste valeur<br>nette totale |
|------------------------------|-----------|--------------------|----------------|------------------------------|
| Échéance                     | Prix fixe | Quantité totale    | \$             |                              |
| Swaps sur le rendement total | Nov. 2027 | 181,43 \$ / action | 85 275 actions | 3 171                        |
| Swaps sur le rendement total | Nov. 2028 | 230,60 \$ / action | 60 236 actions | (737)                        |

| Au 31 déc. 2024              |           |                    |                | Juste valeur<br>nette totale |
|------------------------------|-----------|--------------------|----------------|------------------------------|
| Échéance                     | Prix fixe | Quantité totale    | \$             |                              |
| Swaps sur le rendement total | Déc. 2025 | 176,80 \$ / action | 36 345 actions | 283                          |
| Swaps sur le rendement total | Nov. 2027 | 177,30 \$ / action | 43 116 actions | 281                          |

**Analyse de sensibilité**

Selon les attributions effectuées dans le cadre du régime incitatif à long terme et les swaps sur le rendement total au 31 décembre 2025, toutes choses étant égales par ailleurs, une augmentation de 10 % du cours des actions de catégorie A aurait eu un effet défavorable de 90 000 \$ sur le résultat net, alors qu'une diminution de 10 % aurait eu un effet favorable de 13 000 \$ sur le résultat net de la Société.

## Notes annexes aux états financiers consolidés

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

### Note 28. Gestion du capital

Le capital de la Société est composé de la dette nette et des capitaux propres. La dette nette se définit comme la dette à long terme, les obligations locatives et leurs tranches à court terme, déduction faite de la trésorerie et équivalents de trésorerie. La Société s'appuie sur le ratio de la dette nette sur le résultat avant intérêts, impôts, amortissements et autres éléments (« BAIIA ajusté ») pour la gestion de son capital.

Les principaux objectifs de la Société concernant la gestion du capital sont les suivants :

- ♦ Gérer de façon à ne pas excéder, toutes choses étant égales par ailleurs, un ratio de dette nette sur BAIIA ajusté de 3,25:1, tout en conservant le coût en capital de la Société à un niveau compétitif par rapport à ses pairs;
- ♦ Préserver sa flexibilité financière dans le but de saisir d'éventuelles occasions d'affaires lorsqu'elles surviennent; et
- ♦ Soutenir la croissance de la Société tout en maintenant un niveau de rendement pour ses actionnaires par le versement d'un dividende qui tient compte des résultats financiers, des besoins de capitaux, des flux de trésorerie disponibles et des perspectives de la Société quant à ses activités et, s'il y a lieu, d'autres facteurs pertinents.

La Société gère sa structure de capital et peut la modifier en fonction des changements dans la conjoncture économique. Les rachats et émissions d'actions ainsi que l'utilisation de la dette à long terme et des obligations locatives constituent les principaux outils que la Société peut utiliser pour ajuster le ratio dette nette sur BAIIA ajusté. La déclaration et le paiement de dividendes ainsi que leur montant sont la prérogative du conseil d'administration de la Société.

Au 31 décembre 2025, le ratio dette nette sur BAIIA ajusté était de 1,42:1 (1,63:1 au 31 décembre 2024).

### Note 29. Engagements et éventualités

#### 29.1 Engagements

|   | 2026    | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031 et suivantes |
|---|---------|-------|-------|-------|-------|-------------------|
|   | \$      | \$    | \$    | \$    | \$    | \$                |
| Engagements d'achat de services et ententes marketing   | 7 855   | 1 546 | 1 408 | 1 076 | 1 076 | 7 012             |
| Engagements d'achat de matières premières <sup>i)</sup> | 304 978 | 5 307 | –     | –     | –     | –                 |
| Engagements d'achat d'immobilisations corporelles       | 178 355 | –     | –     | –     | –     | –                 |
| Engagements d'achat d'immobilisations incorporelles     | 834     | –     | –     | –     | –     | –                 |
|   | 492 022 | 6 853 | 1 408 | 1 076 | 1 076 | 7 012             |

- i) Certains engagements d'achat de matières premières sont établis selon le prix du marché au 31 décembre 2025. Ils sont donc sujets à fluctuer dans le futur.

#### 29.2 Actions et réclamations

Dans le cours normal de ses affaires, la Société est exposée à diverses actions et réclamations. La Société évalue le bien-fondé de l'ensemble des actions et réclamations. Des provisions sont constituées chaque fois que le paiement d'une indemnité est jugé probable et que le montant peut être estimé de manière fiable. La direction estime que les règlements à venir de ces réclamations n'auront pas d'influence significative sur la situation financière ou sur le résultat net consolidés de la Société.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 30. Informations sectorielles**

Les secteurs d'activité sont déterminés en fonction de la structure de gestion et du système d'information interne de la Société. Tous les résultats des secteurs opérationnels sont régulièrement examinés par le comité de direction de la Société aux fins de la prise de décisions quant aux ressources à affecter au secteur et d'évaluation de sa performance, et ce, en fonction d'informations financières distinctes disponibles.

La Société a déterminé qu'elle n'avait qu'un seul secteur à présenter, qui regroupe les secteurs opérationnels des boissons et des aliments de spécialité. Ces secteurs opérationnels ont été regroupés en raison de la similitude de leurs caractéristiques économiques, notamment des produits et procédés de fabrication de nature similaire, ainsi que des clients et méthodes de distribution semblables. Cet unique secteur à présenter génère ses revenus de la vente d'une vaste gamme de produits, incluant des boissons aux fruits, des sauces, soupes et bouillons, des collations aux fruits et des boissons alcoolisées, ainsi que la prestation de services liés à la vente de ces produits.

Les ventes sont ventilées par secteur géographique en fonction de l'emplacement où la Société a transféré au client le contrôle des biens. Le secteur géographique des actifs à long terme et du goodwill est déterminé selon la localisation des actifs.

**30.1 Détail des ventes par secteur géographique**

|            | Exercices terminés les |                  |
|------------|------------------------|------------------|
|            | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024     |
|            | \$                     | \$               |
| Canada     | 1 269 524              | 1 165 853        |
| États-Unis | 1 660 456              | 1 429 160        |
| Autres     | 4 038                  | 5 878            |
|            | <b>2 934 018</b>       | <b>2 600 891</b> |

**30.2 Détail de certains actifs à long terme et du goodwill par secteur géographique**

|   | Au 31 déc. 2025 |            |         |
|---|-----------------|------------|---------|
|   | Canada          | États-Unis | Total   |
|   | \$              | \$         | \$      |
| Actifs au titre de droits d'utilisation | 30 098          | 15 976     | 46 074  |
| Immobilisations corporelles             | 287 719         | 413 234    | 700 953 |
| Immobilisations incorporelles           | 51 287          | 231 565    | 282 852 |
| Goodwill                                | 18 637          | 457 290    | 475 927 |

  

|   | Au 31 déc. 2024 |            |         |
|---|-----------------|------------|---------|
|   | Canada          | États-Unis | Total   |
|   | \$              | \$         | \$      |
| Actifs au titre de droits d'utilisation | 33 615          | 20 982     | 54 597  |
| Immobilisations corporelles             | 277 701         | 325 356    | 603 057 |
| Immobilisations incorporelles           | 49 867          | 286 430    | 336 297 |
| Goodwill                                | 18 637          | 480 078    | 498 715 |

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**Note 31. Transactions entre parties liées**

Aux 31 décembre 2025 et 2024, la Société était contrôlée par 3346625 Canada inc., une entité contrôlée par M. Pierre-Paul Lassonde, membre du conseil d'administration de la Société. Aux 31 décembre 2025 et 2024, cette entité détenait 0,4 % des actions de catégorie A à droit de vote subalterne, 100,0 % des actions de catégorie B à droits de vote multiples et 92,5 % des droits de vote de la Société.

La totalité de la participation ne donnant pas le contrôle de PLH et de Summer Garden, ainsi qu'une partie de celle de Diamond est également détenue par 3346625 Canada inc. Les transactions et soldes en lien avec les participations ne donnant pas le contrôle sont décrits à la note 23.5.

**31.1 Transactions et soldes entre parties liées**

Dans le cours normal de ses activités, la Société effectue des transactions avec des parties liées. Ces transactions comprennent l'achat de matières premières, l'emploi, le paiement de redevances et le financement. Toutes ces transactions sont effectuées selon les termes et conditions du marché.

Les principaux dirigeants incluent les membres du conseil d'administration et du comité de direction. Les autres parties liées comprennent les membres de la famille proche des principaux dirigeants ainsi que les entités que les principaux dirigeants contrôlent.

|                                    | Exercice terminé le 31 déc. 2025 |                          |                         | Total  |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------|
|                                    | 3346625<br>Canada inc.           | Principaux<br>dirigeants | Autres<br>parties liées |        |
|                                    | \$                               | \$                       | \$                      | \$     |
| <b>Transactions</b>                |                                  |                          |                         |        |
| Coût des ventes                    | –                                | –                        | 127                     | 127    |
| Frais de vente et d'administration | 363                              | 21 770 <sup>i)</sup>     | 216                     | 22 349 |
| Frais financiers                   | 285                              | –                        | –                       | 285    |
| Dividendes versés                  | 16 571                           | 102                      | –                       | 16 673 |
| <b>Soldes de comptes</b>           |                                  |                          |                         |        |
| Débiteurs                          | –                                | –                        | 9                       | 9      |
| Créditeurs et charges à payer      | 947                              | 17                       | –                       | 964    |
| Dette à long terme                 | 2 850                            | –                        | –                       | 2 850  |

i) Comprend la rémunération présentée à la note 31.2.

|                                    | Exercice terminé le 31 déc. 2024 |                          |                         | Total  |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------|
|                                    | 3346625<br>Canada inc.           | Principaux<br>dirigeants | Autres<br>parties liées |        |
|                                    | \$                               | \$                       | \$                      | \$     |
| <b>Transactions</b>                |                                  |                          |                         |        |
| Coût des ventes                    | –                                | –                        | 187                     | 187    |
| Frais de vente et d'administration | 239                              | 16 680 <sup>i)</sup>     | 213                     | 17 132 |
| Frais financiers                   | 285                              | –                        | –                       | 285    |
| Dividendes versés                  | 15 064                           | 97                       | –                       | 15 161 |
| <b>Soldes de comptes</b>           |                                  |                          |                         |        |
| Débiteurs                          | 4                                | –                        | 8                       | 12     |
| Créditeurs et charges à payer      | 849                              | 18                       | –                       | 867    |
| Dette à long terme                 | 2 850                            | –                        | –                       | 2 850  |

i) Comprend la rémunération présentée à la note 31.2.

**Notes annexes aux états financiers consolidés**

Exercice terminé le 31 décembre 2025

(les montants des tableaux sont en milliers de dollars canadiens, sauf indication)

**31.2 Rémunération des principaux dirigeants**

Le tableau suivant présente la rémunération des principaux dirigeants portée en résultat net :

|  | Exercices terminés les |               |
|--|------------------------|---------------|
|  | 31 déc. 2025           | 31 déc. 2024  |
|  | \$                     | \$            |
| Avantages du personnel à court terme   | 11 132                 | 9 343         |
| Jetons de présence octroyés aux administrateurs  | 1 034                  | 1 225         |
| Avantages du personnel à long terme dont le paiement est fondé sur des actions <sup>i)</sup> | 8 080                  | 4 715         |
| Avantages postérieurs à l'emploi   | 1 507                  | 1 379         |
|  | <b>21 753</b>          | <b>16 662</b> |

<sup>i)</sup> Exclut l'incidence des swaps sur le rendement total des actions de catégorie A sur le coût du régime incitatif à long terme.

**Note 32. Principales filiales**

|  | Méthode de consolidation | Pays       | % de détention |         |
|--|--------------------------|------------|----------------|---------|
|  |                          |            | 2025           | 2024    |
| A. Lassonde inc.                                     | Intégration globale      | Canada     | 100,0 %        | 100,0 % |
| Spécialités Lassonde inc.                            | Intégration globale      | Canada     | 100,0 %        | 100,0 % |
| Lassonde Pappas and Company, Inc. <sup>i)</sup>      | Intégration globale      | États-Unis | 90,0 %         | 90,0 %  |
| Apple & Eve, LLC <sup>i)</sup>                       | Intégration globale      | États-Unis | 90,0 %         | 90,0 %  |
| Old Orchard Brands, LLC <sup>i)</sup>                | Intégration globale      | États-Unis | 90,0 %         | 90,0 %  |
| Sun-Rype Concentrates, Inc. <sup>i)</sup>            | Intégration globale      | États-Unis | 90,0 %         | 90,0 %  |
| Sun-Rype Products (USA), Inc. <sup>i)</sup>          | Intégration globale      | États-Unis | 90,0 %         | 90,0 %  |
| Zidian Manufacturing, LLC <sup>ii)</sup>             | Intégration globale      | États-Unis | 90,0 %         | 90,0 %  |
| Diamond Estates Wines & Spirits Inc. <sup>iii)</sup> | Intégration globale      | Canada     | 48,4 %         | 50,0 %  |

<sup>i)</sup> PLH est la société mère de ces principales filiales.

<sup>ii)</sup> Zidian Manufacturing, LLC exerce ses activités sous le nom de Summer Garden Food Manufacturing.

<sup>iii)</sup> La Société a conclu qu'elle exerce le contrôle sur Diamond puisqu'elle a le droit de nommer quatre des sept administrateurs au sein de son conseil d'administration.