

# Assemblée générale annuelle

16 mai 2025

---

INDUSTRIES LASSONDE INC.



Lassonde

# Mise en garde

## Concernant les énoncés prospectifs

Le présent document comporte de l'« information prospective » et les communications publiques verbales et écrites de la Société qui ne constituent pas un fait historique peuvent être réputées une « information prospective » au sens de la réglementation canadienne sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés constituant de l'information prospective, comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs et buts de la Société et sont fondés sur les attentes, projections, croyances, jugements et hypothèses actuels selon l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif applicable a été fait à la lumière de l'expérience de la Société et de sa perception des tendances historiques. Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « continuer », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « but » et d'autres expressions similaires suggérant des événements futurs ou un rendement futur ainsi que la forme négative de ces termes ou leurs variations. Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques inclus dans le présent document peuvent constituer des énoncés prospectifs.

Dans le présent document, les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, les énoncés indiqués dans la section « Perspectives » du rapport de gestion de l'exercice 2024, qui présente aussi certaines des principales hypothèses (mais pas toutes) utilisées pour établir les énoncés prospectifs. Certains des énoncés prospectifs figurant dans le présent document, comme les énoncés concernant le volume et le taux de croissance des ventes, le coût des principales matières premières et autres intrants, les charges incluant les éléments affectant la comparabilité entre les périodes, le taux effectif d'impôt, le fonds de roulement et les investissements en immobilisations, peuvent être considérés comme étant des perspectives financières aux fins de la réglementation canadienne en valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

Divers facteurs ou diverses hypothèses sont appliqués par la Société pour tirer des conclusions ou pour élaborer les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur l'information dont dispose actuellement la Société, y compris l'information obtenue de sources tierces. Les lecteurs sont prévenus que les hypothèses utilisées par la Société pour appuyer ces énoncés prospectifs pourraient se révéler inexactes en totalité ou en partie.

Les facteurs significatifs qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les conclusions, prévisions ou projections contenues dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants : la détérioration des conditions macroéconomiques générales, y compris les conflits internationaux, qui peuvent avoir des répercussions négatives sur les fournisseurs, les clients et les coûts d'exploitation de la Société; la disponibilité des matières premières et des emballages et les variations de prix qui en découlent (dont le prix du jus d'orange et des concentrés d'orange, matières premières importantes pour la Société, qui continuent de se négocier au-dessus des sommets historiques depuis plusieurs mois et qui ne montrent aucun signe de variation favorable); la perte de fournisseurs clés ou de la concentration des fournisseurs; les perturbations ou les défaillances des systèmes de technologie de l'information de la Société, et le développement et la performance des technologies; les cybermenaces et les autres risques liés à la technologie de l'information en lien avec les interruptions d'activités, la confidentialité, l'intégrité des données et les fraudes par compromission de courriels d'affaires; le déploiement fructueux de la stratégie pluriannuelle (la « Stratégie », définie à la section 4 – « Stratégie pluriannuelle » du rapport de gestion de l'exercice 2024) de la Société; la capacité à maintenir de solides plateformes d'approvisionnement et de fabrication ainsi que des canaux de distribution efficaces; les fluctuations des frais de transport entrant et sortant, l'incidence du prix du pétrole (et de ses dérivés) sur les coûts directs et indirects de la Société, ainsi que la capacité de cette dernière de transférer ces augmentations au moyen de hausses des prix ou d'autres moyens, le cas échéant, à ses clients dans des conditions de marché concurrentielles et en tenant compte de l'élasticité de la demande; les changements climatiques et les catastrophes entraînant une augmentation des coûts d'exploitation et des dépenses en immobilisations et une réduction de la production ou ayant une incidence sur la disponibilité, la qualité ou la volatilité des prix des principaux produits de base achetés par la Société ; la pénurie de main-d'œuvre et son incidence sur l'embauche, la formation, le perfectionnement, la fidélisation et la fiabilité des membres du personnel ainsi que sur leur productivité, les enjeux en matière d'emploi, la conformité aux lois sur les normes du travail dans divers territoires et la possibilité d'arrêts de travail en raison du non-renouvellement des conventions collectives ou autres raisons; l'instauration réussie des programmes de santé et de sécurité de la Société et l'application des lois et règlements en matière de santé et sécurité; les blessures graves subies par un employé ou le décès d'un employé, qui pourraient avoir des répercussions importantes sur la continuité des activités de la Société et sa réputation et engendrer des coûts liés à la conformité; les litiges avec des fournisseurs importants; la consolidation accrue des clients dans le secteur de l'alimentation, ce qui leur donne un pouvoir de négociation important notamment sur les prix de vente de la Société; la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de durabilité environnementale ainsi que le coût des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux; les modifications apportées aux lois et règles qui touchent les activités de la Société notamment en matière fiscale et de droits douaniers, ainsi que leur interprétation, et les nouvelles prises de position adoptées par les autorités compétentes; la capacité à s'adapter aux changements et les faits nouveaux touchant le secteur de la Société, notamment, les préférences, les goûts et les habitudes d'achat des clients, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients; l'incapacité de maintenir la sécurité et l'intégrité des produits de la Société qui pourrait entraîner des rappels de produits et des réclamations en responsabilité du fait des produits visant des produits alimentaires mal étiquetés, falsifiés, contaminés ou avariés, et nuire à sa réputation; les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêt, des taux de change, de la liquidité et du crédit, du cours des actions et des obligations de retraite; l'engagement de frais de restructuration, de frais d'aliénation ou d'autres frais connexes ainsi que la constatation de perte de valeur du goodwill ou d'actifs à long terme; la suffisance de la garantie d'assurance; et l'incidence ainsi que l'issue des actions en justice, litiges ou instances réglementaires potentiels auxquels la Société peut être partie. La Société avertit les lecteurs que la liste qui précède n'est pas exhaustive.



## Mise en garde

# Concernant les énoncés prospectifs (suite)

La capacité de la Société d'atteindre ses cibles et ses objectifs en matière de développement durable est également assujettie, entre autres, à sa capacité d'accéder à toutes les technologies nécessaires à cette fin et de les mettre en œuvre, ainsi qu'au développement, déploiement et rendement de la technologie, ainsi qu'à la réglementation environnementale. La capacité de la Société à réaliser ses engagements en matière de risques environnementaux, sociaux et de gouvernance est également soumise, entre autres, à sa capacité à tirer parti de ses relations avec les fournisseurs.

Les hypothèses, les attentes et les estimations formulées dans le cadre de la préparation des énoncés prospectifs ainsi que les risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement des énoncés prospectifs sont abordés dans les documents déposés par la Société auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, dont l'information sur les facteurs de risque qui se retrouvent à la section 19 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024. Les lecteurs devraient lire cette section attentivement.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont une valeur qu'à la date des présentes. À moins d'y être tenue par la loi, la Société ne s'engage pas à mettre à jour publiquement ni à réviser les énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document ou communiqués verbalement sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.

Pour de plus amples informations concernant les activités de la Société pour 2024 et les tendances, événements ou incertitudes connus, voir le rapport de gestion de la Société pour le premier trimestre terminé le 30 mars 2025, disponible sur le site Web de SEDAR+ au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), en particulier les sections « Perspectives » et « Énoncés prospectifs », qui sont incorporées par référence aux présentes.



# Mesures financières non conformes aux IFRS

Afin de fournir plus d'informations sur la performance de la Société, les informations financières incluses dans les documents financiers contiennent certaines mesures financières supplémentaires et certaines données ou ratios qui ne sont pas des mesures financières reconnues par les IFRS (« Mesures non-IFRS »), et qui sont également calculés sur une base ajustée en excluant certains éléments spécifiques affectant la comparabilité entre les périodes. La Société croit que de fournir ces mesures non-IFRS est utile à la direction, aux investisseurs et aux analystes, car elles fournissent plus d'information pour analyser sa performance et sa situation financière. Se reporter à la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » des rapports de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 et pour le premier trimestre terminé le 29 mars 2025. Un rapprochement entre ces mesures et les normes IFRS pour les exercices 2023 et 2024, ainsi que pour le premier trimestre de 2025, est également fourni à la fin de ce document.

## **Les mesures financières non-IFRS suivantes sont utilisées dans les divulgations financières de la Société :**

- Résultat d'exploitation ajusté;
- BAIIA et BAIIA ajusté;
- Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société;
- Fonds de roulement d'exploitation;
- Capitaux employés; et
- Sources de capitaux.

## **Les ratios non-IFRS suivants sont utilisés dans les divulgations financières de la Société :**

- Pourcentage du résultat d'exploitation ajusté sur les ventes;
- Pourcentage du BAIIA et du BAIIA ajusté sur les ventes;
- BPA ajusté;
- Jours de fonds de roulement d'exploitation;
- Rendement sur capitaux employés; et
- Dette nette sur BAIIA ajusté.

## **Les mesures financières supplémentaires suivantes sont utilisées dans les divulgations financières de la Société :**

- Délai de recouvrement des débiteurs;
- Délai d'écoulement des stocks; et
- Délai de paiement des créditeurs.



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

**Résultat d'exploitation ajusté** est une mesure financière utilisée par la Société pour comparer le résultat d'exploitation entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le résultat d'exploitation ajusté est calculé en ajustant le résultat d'exploitation avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

**BAIIA et BAIIA ajusté** La mesure financière « BAIIA » est utilisée par la Société et les investisseurs pour mesurer sa capacité de générer des flux monétaires futurs à même ses activités et d'acquitter ses charges financières. La mesure financière « BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour comparer les BAIIA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le BAIIA se compose de la somme du résultat d'exploitation, de l'amortissement des immobilisations ainsi que des « (Gains) pertes sur immobilisations », tels que présentés dans le tableau consolidé des flux de trésorerie. Le BAIIA ajusté est calculé en ajustant le BAIIA avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

**Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté** Les mesures financières « résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société » et « BPA ajusté » sont utilisées par la Société pour comparer le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société et le BPA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Ils sont calculés en les ajustant avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

**Dettes nette sur BAIIA ajusté** La mesure financière « dette nette sur BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour évaluer sa capacité à rembourser sa dette existante ainsi qu'à définir sa capacité d'emprunt disponible. Le ratio dette nette sur BAIIA ajusté est obtenu en divisant la dette nette par la somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres. La dette nette représente la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, moins le poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie », tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

**Jours de fonds de roulement d'exploitation** est utilisée par la Société pour identifier le nombre de jours de ventes lié au fonds de roulement d'exploitation. Cette mesure financière

est obtenue en divisant le fonds de roulement d'exploitation par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion du T1-2025, multiplié par 91 jours. Le fonds de roulement d'exploitation se compose de la somme des débiteurs-clients, des rabais à recevoir et des stocks, moins les fournisseurs et frais courus et les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

**Days of Sales Outstanding (« DSO »)** est une mesure d'efficacité financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour percevoir le paiement d'une vente. Cette mesure financière est obtenue en divisant les débiteurs-clients moins les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires de la Société, par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion pour le T1-2025, multiplié par 91 jours.

**Days of Inventory Outstanding (« DIO »)** est une mesure d'efficacité financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour transformer ses stocks en ventes. Cette mesure financière est obtenue en divisant les stocks, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion pour le T1-2025, multiplié par 91 jours.

**Days of Payable Outstanding (« DPO »)** est une mesure d'efficacité financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour payer ses créditeurs et charges à payer. Cette mesure financière est obtenue en divisant les fournisseurs et frais courus moins les rabais à recevoir, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires de la Société, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion pour le T1-2025, multiplié par 91 jours.



# **Avis de procuration, documents et rapport des scrutateurs**

# Élection des administrateurs

**Nathalie Lassonde**

Présidente exécutive  
du conseil d'administration  
Industries Lassonde inc.

**Pierre-Paul Lassonde**

Administrateur de sociétés

**Guy Bélanger**

Administrateur de sociétés

**Denis Boudreault**

Administrateur de sociétés

**Paul Bouthillier**

Administrateur de sociétés

**Luc Doyon**

Administrateur de sociétés

**Pierre Lessard**

Administrateur de sociétés

**Nathalie Pilon**

Administratrice de sociétés



# Nomination des auditeurs

# 2024 fut une année excellente pour Lassonde

- Ventes record de **2,6 milliards \$**
- Amélioration significative de la rentabilité



**Remerciements à tous nos employé-es**  
pour leur passion et leur dévouement à offrir aux  
consommateurs des produits savoureux et de qualité



# Changements clés à la direction

## **Pierre-Paul Lassonde a passé le flambeau à la prochaine génération**

- A dévoué plus de 60 ans à l'entreprise familiale
- Continue de siéger au conseil d'administration



## **Nathalie Lassonde nommée présidente exécutive du conseil d'administration**

- Engagée à perpétuer les valeurs de Lassonde : intégrité, respect, communauté et responsabilité



## **Vince Timpano nommé chef de la direction**

- A joint Lassonde en 2020
- Vision stratégique, leadership inspirant et contribution déterminante au succès de la mise en œuvre de notre stratégie



# Le conseil de Lassonde composé de 8 administrateurs

## 2 administrateurs n'ont pas sollicité de nouveau mandat

### Chantal Bélanger

Membre du conseil depuis 20 ans et présidente du comité d'audit

### Michel Simard

Membre du conseil depuis 2018 après plus de 30 ans au sein de l'équipe de direction de Lassonde

## Guy Bélanger nommé au conseil

- Apporte de **nouvelles compétences** et une **perspective différente**
- **Vaste expérience** dans le secteur alimentaire, notamment en termes d'amélioration de la productivité et de déploiement de nouvelles solutions technologiques

**6 des 8 administrateurs actuels sont indépendants**



Nouvelle campagne marketing

# Célébrer nos racines canadiennes et québécoises, ainsi que nos marques

**Miser sur le désir croissant des Canadiens de soutenir les entreprises locales**

**La marque Oasis fait partie intégrante de la campagne**

- Mise en valeur du patrimoine local
- Tous les produits sont embouteillés au Canada



# Survol des activités

Performance 2024

# Ventes record et amélioration de la rentabilité

**Les ventes ont atteint 2,6 milliards \$**

Augmentation de 12,4 % par rapport à l'exercice précédent

**Forte amélioration de la rentabilité**

Résultat d'exploitation en hausse de 29 % par rapport à 2023

**Toutes les divisions ont contribué à la croissance**

**Exécution de notre stratégie de croissance**

- Réalisation d'une acquisition clé afin d'élargir l'offre d'aliments de spécialité
- Annonce de nouveaux projets d'investissements pour renforcer la compétitivité de notre réseau de fabrication de boissons aux États-Unis
- Renforcement de notre position de leader sur le marché au Canada



Boissons canadiennes

# Chef de file dans la production de jus et boissons de fruits au Canada

Plus d'un siècle d'expérience à répondre aux besoins des consommateurs et des clients

Oasis est la marque de jus la plus digne de confiance au Canada pour la 3<sup>e</sup> année consécutive



Des marques nationales et régionales de premier plan



**ALLEN'S**

*Rougemont*



kiju  
organic



Boissons canadiennes

## Renforcer notre position de leader

### Gains de nouvelles parts de marché en 2024

- Portefeuille de produits diversifiés
- Large présence sur le marché
- Relations de longue date avec les clients

### L'élan s'est poursuivi au début de l'année 2025

Grâce aux nouveaux produits, à un merchandising efficace et sous l'impulsion du mouvement « Acheter canadien »

### Mise en oeuvre de la stratégie de prix

Dans un contexte d'inflation des coûts des jus et concentrés d'orange

### Atténuation d'une partie de l'inflation des matières premières

Grâce à l'innovation, à des plans de promotion efficaces et à des améliorations de la productivité



Boissons canadiennes

## Développer le Service alimentaire

### Nouvelle ligne aseptique « sac en boîte » pour distributeurs de boissons

- Investissement de 10 M\$ dans l'une de nos usines de Rougemont
- En avance sur l'échéancier et réponse positive du marché

### Format d'emballage idéal pour une clientèle variée

- Restaurants à service rapide et magasins de proximité
- Formats d'emballage en vrac pour soutenir les ventes aux clients industriels

### Un grand pas en avant pour élargir notre présence

- Offrir des solutions personnalisées aux clients de services alimentaires
- Étendre notre portée aux clients industriels



Boissons américaines

## Rétablir le volume après la simplification du portefeuille en 2023

**Gains de parts de marché grâce à une croissance de 10 % du volume**

**Optimiser les coûts de conversion en améliorant l'efficacité**

**Capacité supplémentaire pour soutenir la croissance**

Mise en service d'une nouvelle ligne de format individuel en Caroline du Nord

**Occasions de croissance pour les formats individuels**

- Principal facteur de volume pour les activités de marques nationales
- Outil important pour saisir les opportunités sur le marché des marques privées
- Priorité essentielle pour accroître la présence dans le marché hors-foyer



Boissons américaines

## Investissements importants dans le cadre d'un programme pluriannuel



### Investissement de 200 M\$ US pour la construction d'une usine au New Jersey

- Renforcer la position concurrentielle au nord-est des États-Unis
- Améliorer l'efficacité opérationnelle et produire plus de volume à moindre coût
- Le transfert des activités de production existantes prévu à partir de 2026
- La transition devrait être achevée en 2027

### Investissement supplémentaire de 20 M\$ US à l'usine de Caroline du Nord afin de renforcer son rôle de centre de production stratégique

- Internalisation de la production déployée chez un conditionneur à forfait
- Nouvelles capacités de production de boîtes de jus aux États-Unis
- Achèvement prévu au 2<sup>e</sup> semestre de 2025
- Capacité de volume additionnelle pour nos marques américaines et plus grande flexibilité pour répondre à la demande supplémentaire



Aliments de spécialité

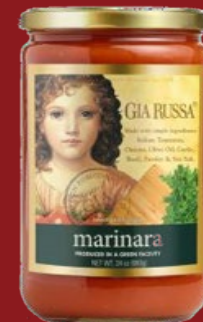
# 2024 a été une année charnière pour Lassonde

## Acquisition de Summer Garden Food Manufacturing

- Nous doublons presque notre taille dans le marché des aliments de spécialité
- Extension de la portée aux États-Unis
- Renforcement de la position de leader dans la fabrication de produits en autoclave
- Occasions de croissance diversifiées avec Little Italy in the Bronx, Gia Russa et G Hughes

## Activités existantes : les ventes des produits faits en autoclave sont en croissance

Principalement les soupes et sauces de qualité supérieure en pots de verre, ainsi qu'une forte performance dans le segment des bouillons



Collations

**Gains de parts de marché en tant que 2<sup>e</sup> entreprise de collations aux fruits au Canada**

**Une bonne année 2024**

**Des bouchées, barres et bandes 100 % fruits, vendues sous les marques Fruit to Go et Fruit Source**



# Changements organisationnels

## **Création de la division boissons Amérique du Nord**

Comprend deux unités d'affaires de boissons aux États-Unis, une unité d'affaires de boissons au Canada et une unité d'affaires de services alimentaires en Amérique du Nord

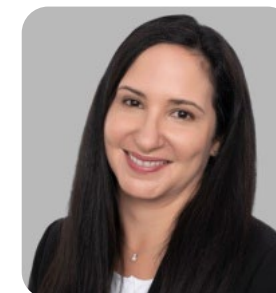
## **Amanda Burns nommée chef de la direction commerciale, boissons Amérique du Nord**

- Auparavant présidente, marques privées américaines chez Lassonde
- A joué un rôle clé dans le développement et l'exécution du projet Eagle



## **Gabriela Arrillaga promue chef de la direction marketing, boissons Amérique du Nord**

- Son mandat comprend l'établissement de meilleures pratiques, l'exploitation de synergies et la constitution d'un portefeuille axé sur la croissance
- Demeure directrice générale, marques nationales américaines



# Changements organisationnels (suite)

## **Elizabeth Hill promue directrice générale, boissons de marques privées américaines**

Solide expertise en vente et marketing, création d'équipes performantes et la mise en œuvre de stratégies favorisant une croissance soutenue des ventes



## **Martin Lauzière promu directeur général, boissons canadiennes**

- A occupé divers postes de direction
- Les deux dernières années en tant que vice-président principal, planification et analyse financière, et gestion de la performance



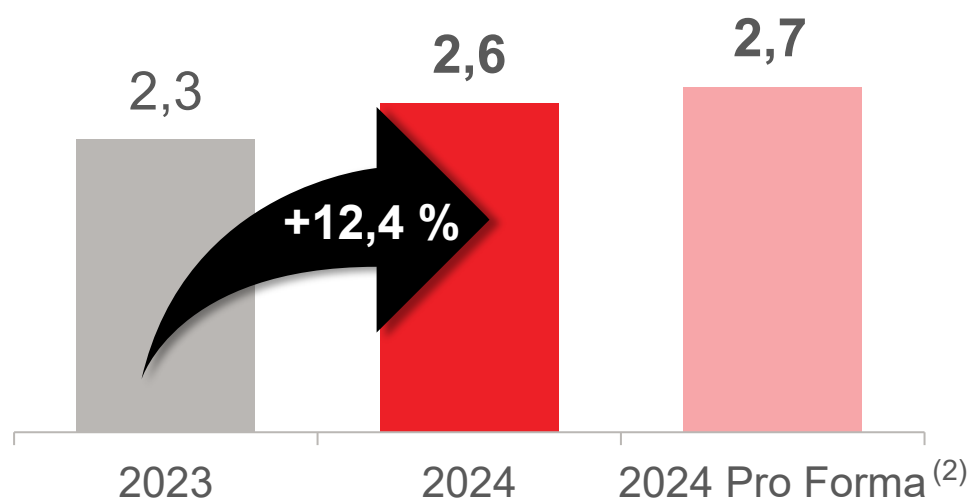
# Faits saillants financiers

Note : Les chiffres ont été arrondis pour alléger la présentation.

## Exercice 2024 - Ventés

# Croissance de 12,4 % stimulée à la fois par les É.-U. et le Canada

## Ventes (G\$)



## Faits saillants

**Excluant l'impact favorable des taux de change et les acquisitions<sup>(1)</sup>, les ventes ont augmenté de 7,1 %.**

- +** Hausse du volume de ventes aux États-Unis, tant pour les marques privées que pour les marques nationales
- +** Ajustement des prix de vente dans le marché canadien
- Composition moins favorable des ventes aux États-Unis

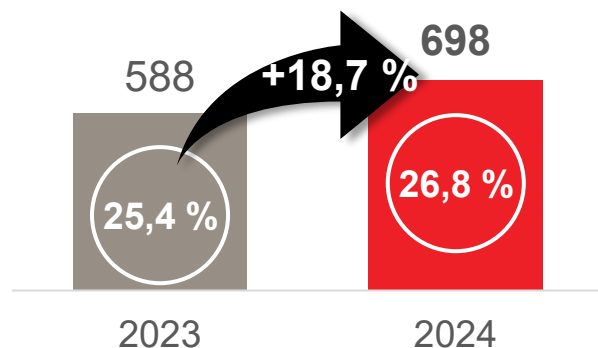
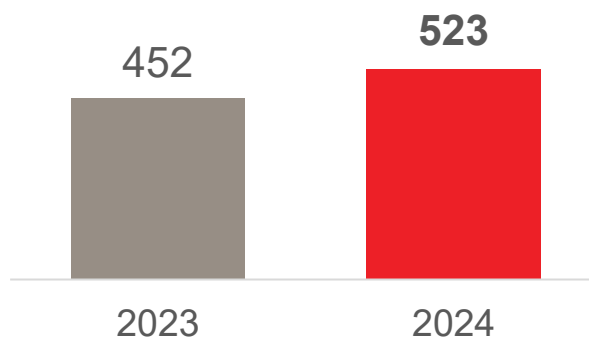
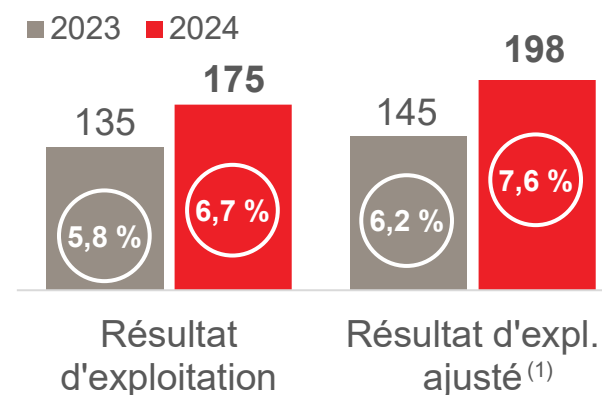
<sup>(1)</sup> L'acquisition de Summer Garden est reflétée dans les résultats de l'exercice 2024 de Lassonde depuis le 8 août 2024, tandis que la contribution de Diamond Estates pour un exercice complet se compare à six semaines en 2023.

<sup>(2)</sup> Montant approximatif des ventes déclarées, si le regroupement d'entreprises avait été complété le 1<sup>er</sup> janvier 2024.



## Exercice 2024 - Marges

## Augmentation des marges

**Marge brute (M\$)  
& en % des ventes**

**Frais de vente et  
d'administration (M\$)**

**Résultat d'exploitation (M \$)  
& marge d'exploitation**

**Faits saillants**
**Hausse de la marge brute**

- Hausse du volume des ventes liée à nos gains de part de marché
- Impact positif des ajustements de prix de vente
- Optimisation des coûts de conversion

**Atténuée par**

- Hausse du coût des intrants, jus et concentré d'orange

**Variation des frais de vente et d'administration**

- Augmentation des frais de transport et d'entreposage des produits finis
- Coûts liés à l'acquisition de Summer Garden
- Hausse de certains frais d'administration

**Atténuée par**

- Réduction des charges de rémunération liées à la performance

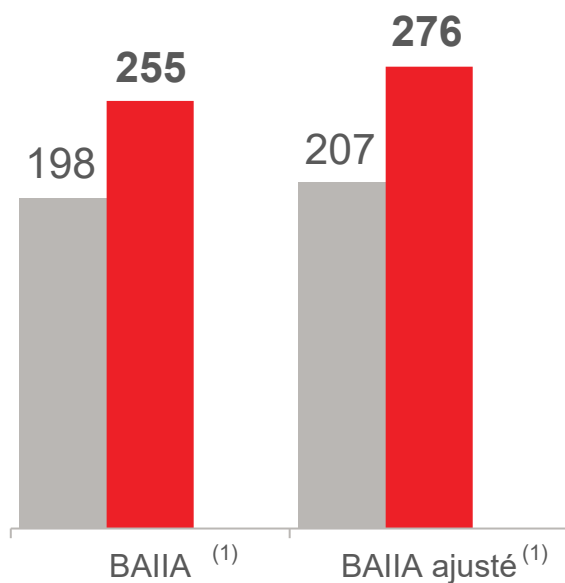
(1) Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer aux sections intitulées « Mesures financières non conforme aux IFRS » au début et à la fin de cette présentation.



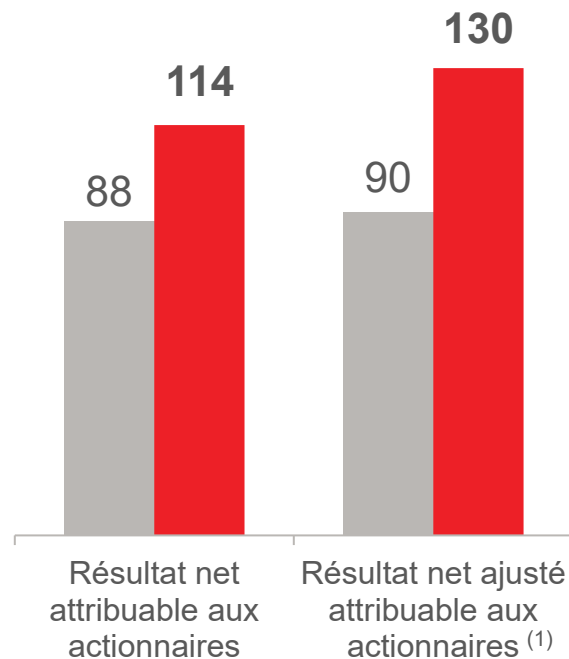
## Exercice 2024 - Rentabilité

## Hausse de tous les indicateurs de rentabilité

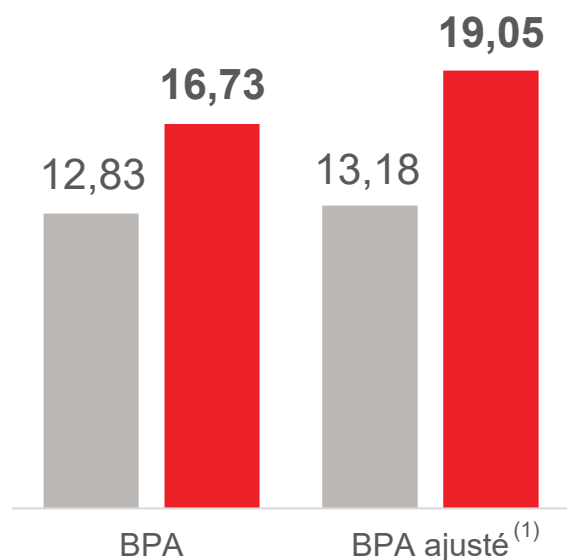
■ 2023 ■ 2024

BAIIA<sup>(1)</sup> (M\$)

## Résultat net attribuable aux actionnaires (M\$)



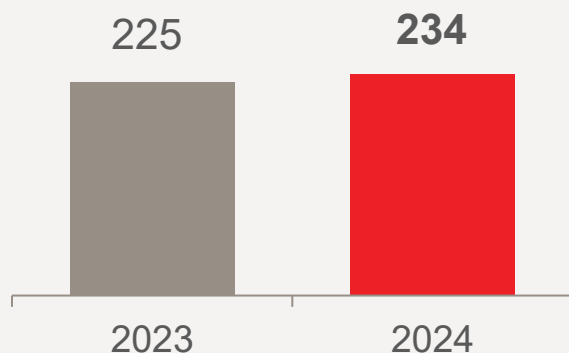
## BPA (\$)



<sup>(1)</sup> Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer aux sections intitulées « Mesures financières non conforme aux IFRS » au début et à la fin de cette présentation.



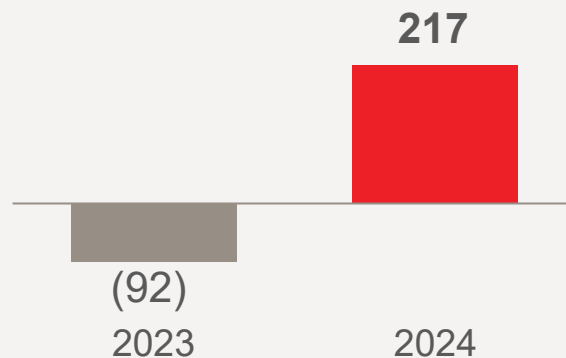
## Exercice 2024 – Flux de trésorerie

**Saine gestion des flux de trésorerie****Activités d'exploitation  
(M\$)****Faits saillants**

- Flux générés par les acquisitions
- Hausse du BAIIA<sup>(1)</sup>
- Retrait net des régimes à prestations définies

**Atténués par**

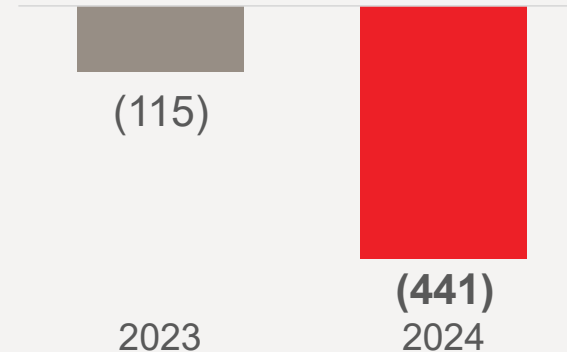
- Baisse des fonds générés par le fonds de roulement
- Hausse des impôts et intérêts versés

**Activités de financement  
(M\$)****Faits saillants**

- Augmentation nette de 241 M\$ de nos crédits d'exploitation rotatifs pour financer l'acquisition de Summer Garden

**Atténués par**

- Dividendes versés d'un montant de 27 M\$ en 2024

**Activités d'investissement  
(M\$)****Faits saillants**

- 325 M\$ pour l'acquisition de Summer Garden
- 116 M\$ liées aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles

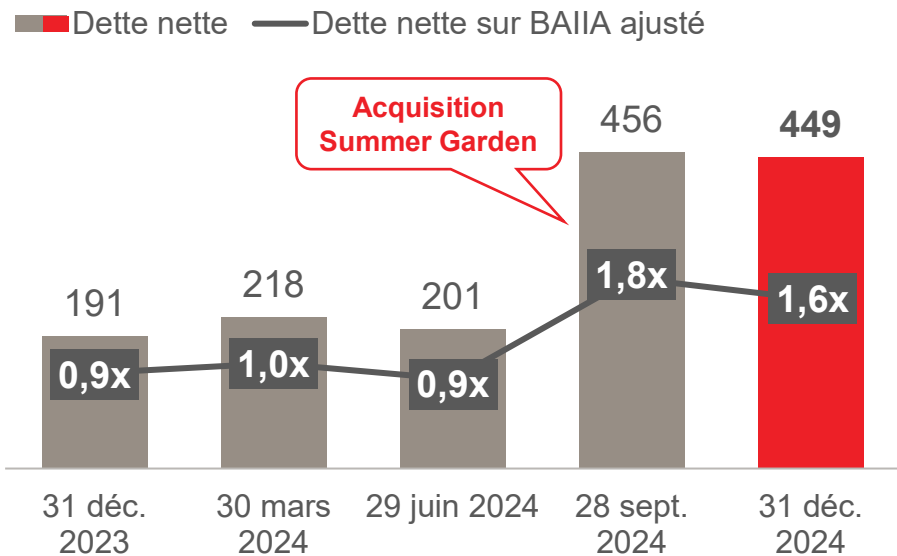
<sup>(1)</sup> Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer aux sections intitulées « Mesures financières non conforme aux IFRS » au début et à la fin de cette présentation.



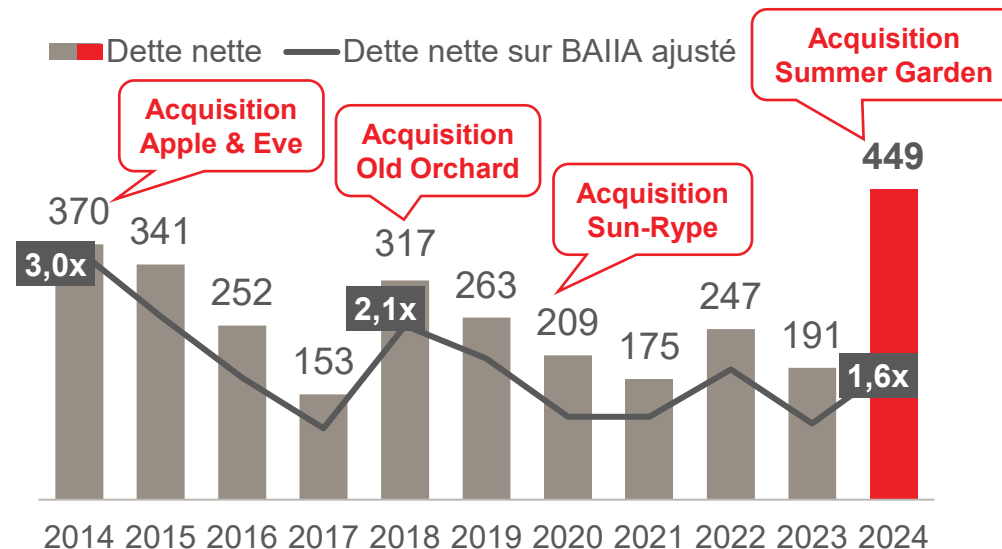
Exercice 2024 – Dette nette<sup>(1)</sup>

# Hausse de la dette nette due à l'acquisition de Summer Garden

## Évolution au cours de l'exercice 2024 (\$M)



## Évolution des 10 dernières années (M\$)



**Le ratio devrait augmenter dans une fourchette entre 2,0x et 2,5x d'ici à la fin de 2026, reflétant le programme d'investissement pluriannuel**

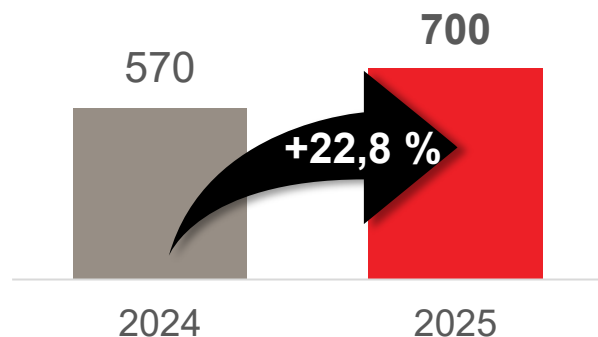
<sup>(1)</sup> Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer aux sections intitulées « Mesures financières non conforme aux IFRS » au début et à la fin de cette présentation.



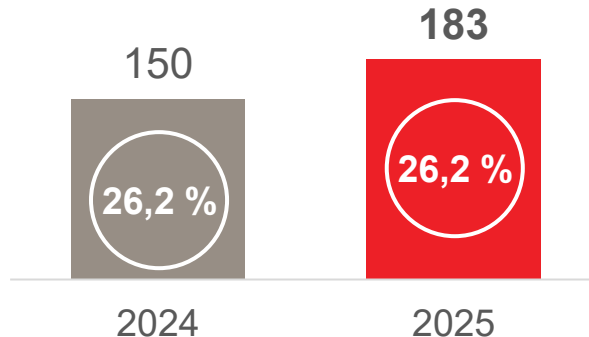
## Exercice 2025 – Résultats T1-25

# Augmentation des ventes de 23 % et une marge brute stable

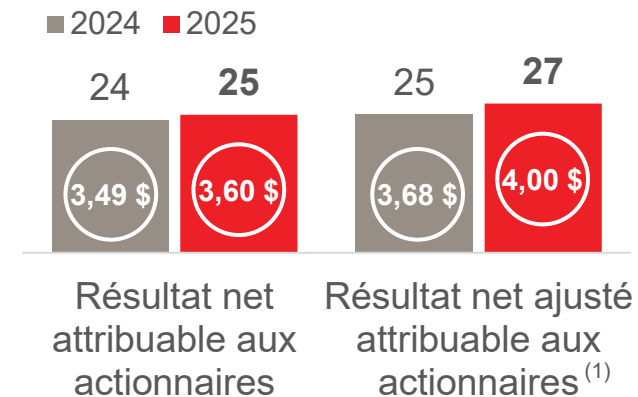
## Ventes (M\$)



## Marge brute (M\$)



## Résultat net attribuable aux actionnaires (M \$) & BPA



## Faits saillants

### Ventes en hausse

- Acquisition de Summer Garden
- Variation favorable des devises
- Hausse du volume des ventes aux É.-U.
- Ajustements de prix de vente au Canada

### Marge brute en hausse

- Marges supérieures provenant des activités de Summer Garden

### Atténuée par

- Coût plus élevé des intrants, principalement les oranges et, dans une moindre mesure, le concentré d'ananas et les pommes

<sup>(1)</sup> Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer aux sections intitulées « Mesures financières non conforme aux IFRS » au début et à la fin de cette présentation.



# Perspectives pour 2025

Perspectives pour 2025

## Priorités principales par division

Les incertitudes économiques et géopolitiques persistantes requièrent vigilance et adaptabilité

### Boissons américaines

- Rétablir le volume des marques privées
- Accélérer la production de la ligne de format individuel en Caroline du Nord
- Poursuivre les initiatives d'expansion de la capacité



### Boissons canadiennes

- Innovation
- Expansion des canaux de distribution
- Investissements marketing ciblés
- Amélioration de la productivité



### Aliments de spécialité

- Poursuivre l'intégration de Summer Garden
- Évaluer le potentiel d'expansion de l'usine en Ohio



Perspectives pour 2025

# Objectif de ~10 % de croissance du chiffre d'affaires (hors FX)



Ohio

## Contribution de Summer Garden sur l'ensemble de l'année

### Effet des ajustements de prix de vente existants et prévus

### Amélioration séquentielle du volume des ventes

- Rythme du plan de rétablissement aux É.-U.
- Volume supplémentaire provenant de la nouvelle ligne de format individuel en Caroline du Nord

## Suivi de deux facteurs clés dans l'environnement actuel

### Fluctuation du coût des intrants

Importance de l'innovation pour réduire l'exposition

### Menace d'un conflit commercial nord-américain

- Mesures d'atténuation afin de maintenir une position forte
- Stratégie de longue date consistant à produire près de nos clients

**Nous suivrons de près les changements aux habitudes de consommation ainsi que l'élasticité de la demande**



# En résumé



**2024 a été une excellente année pour Lassonde avec des ventes record et une amélioration de la rentabilité**



**Une année charnière pour notre division d'aliments de spécialité avec l'acquisition de Summer Garden**



**L'exercice 2025 démarre bien, malgré certaines incertitudes**



## Remerciements

- **Employé·es de Lassonde**
- **Partenaires commerciaux**
- **Clients et fournisseurs**
- **Membres du conseil d'administration**
- **Actionnaires**

**En route pour atteindre l'objectif de 3 G\$ de chiffre d'affaires d'ici 2026**



**Période de questions**

# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

# Mesures financières non conformes aux IFRS

## Éléments affectant la comparabilité entre les périodes

Les tableaux suivants contiennent une liste, une description et une quantification des éléments ayant une incidence sur la comparabilité de la performance financière entre les périodes.

<i>(en millions de dollars)</i>	Exercices terminés les	
	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	4,6	1,9
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes clés	2,0	3,4
Optimisation des activités	0,3	3,4
Frais liés à l'acquisition de Summer Garden	10,1	-
Coûts de démarrage liés aux projets clés de croissance et d'optimisation	2,2	-
Arrêt de production de l'usine en Caroline du Nord	1,2	-
Ajustement relatif à des taxes non récupérables	-	0,9
<b>Somme des éléments affectant la comparabilité sur le BAIIA :</b>	<b>20,4</b>	<b>9,6</b>
Charge d'amortissement accéléré liée à l'optimisation des activités	2,6	0,5
Gain sur immobilisations lié à l'optimisation des activités	-	(1,0)
<b>Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation :</b>	<b>23,0</b>	<b>9,1</b>
<b>Éléments affectant la comparabilité des « Autres (gains) pertes » :</b>		
Gains liés au règlement de réclamations d'assurance	-	(3,2)
Gain sur un regroupement d'entreprises	-	(1,9)
<b>Impact fiscal des éléments précédents</b>	<b>(6,0)</b>	<b>(1,6)</b>
<b>Effet sur le résultat net</b>	<b>17,0</b>	<b>2,5</b>
<b>Attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	15,9	2,4
Aux participations ne donnant pas le contrôle	1,1	0,1

<i>(en millions de dollars)</i>	Premiers trimestres terminés les	
	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	0,6	1,2
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes clés	0,4	0,2
Optimisation des activités	0,5	0,4
<b>Somme des éléments affectant la comparabilité sur le BAIIA :</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>
Charge d'amortissement accéléré liée à l'optimisation des activités	2,5	-
<b>Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation :</b>	<b>4,0</b>	<b>1,8</b>
<b>Impact fiscal des éléments précédents</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(0,5)</b>
<b>Effet sur le résultat net</b>	<b>3,0</b>	<b>1,3</b>
<b>Attribuable :</b>		
Aux actionnaires de la Société	2,8	1,2
Aux participations ne donnant pas le contrôle	0,2	0,1



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

## Résultat d'exploitation ajusté

<i>(en millions de dollars)</i>	Exercices terminés les	
	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$
Résultat d'exploitation	174,7	135,4
Somme des éléments affectant la comparabilité	23,0	9,1
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>197,7</b>	<b>144,5</b>

<i>(en millions de dollars)</i>	Premiers trimestres terminés les	
	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Résultat d'exploitation	42,7	34,6
Somme des éléments affectant la comparabilité	4,0	1,8
<b>Résultat d'exploitation ajusté</b>	<b>46,7</b>	<b>36,4</b>

## BAIIA et BAIIA ajusté

<i>(en millions de dollars)</i>	Exercices terminés les	
	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$
Résultat d'exploitation	174,7	135,4
Amortissement des immobilisations	80,5	63,3
(Gains) pertes sur immobilisations	0,2	(1,1)
<b>BAIIA</b>	<b>255,4</b>	<b>197,5</b>
Somme des éléments affectant la comparabilité	20,4	9,6
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>275,8</b>	<b>207,1</b>

<i>(en millions de dollars)</i>	Premiers trimestres terminés les	
	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Résultat d'exploitation	42,7	34,6
Amortissement des immobilisations	27,3	16,1
(Gains) pertes sur immobilisations	(0,0)	(0,1)
<b>BAIIA</b>	<b>70,0</b>	<b>50,6</b>
Somme des éléments affectant la comparabilité	1,5	1,8
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>71,5</b>	<b>52,4</b>



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

## Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté

<i>(en millions de dollars, sauf indication)</i>	Exercices terminés les	
	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	114,1	87,5
Somme des éléments affectant la comparabilité	15,9	2,4
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	130,0	89,9
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <i>(en milliers)</i>	6 822	6 822
BPA ajusté <i>(en \$)</i>	19,05	13,18

<i>(en millions de dollars, sauf indication)</i>	Premiers trimestres terminés les	
	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	24,5	23,8
Somme des éléments affectant la comparabilité	2,8	1,2
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	27,3	25,1
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <i>(en milliers)</i>	6 822	6 822
BPA ajusté <i>(en \$)</i>	4,00	3,68



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

## Dettes nettes sur BAIIA ajusté

*(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)*

	Au 31 déc. 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Tranche à court terme de la dette à long terme	25,1	18,5
Dette à long terme	452,4	192,0
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>(28,2)</b>	(19,8)
Dette nette	<b>449,3</b>	190,7
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	<b>275,8</b>	207,1
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	<b>1,63:1</b>	0,92:1

*(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)*

	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$	\$
Tranche à court terme de la dette à long terme	173,0	25,1
Dette à long terme	439,5	452,4
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>(25,4)</b>	(28,2)
Dette nette	<b>587,1</b>	449,3
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	<b>295,0</b>	275,8
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	<b>1,99:1</b>	1,63:1



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

## Jours de fonds de roulement d'exploitation

<i>(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)</i>	Au 31 déc. 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Débiteurs-clients	204,3	180,2
Rabais à recevoir	4,8	4,7
Stocks	472,2	386,6
Moins : Fournisseurs et frais courus	(321,9)	(219,2)
Moins : Frais commerciaux à payer	(50,4)	(58,8)
Fonds de roulement d'exploitation	309,1	293,5
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	738,1	604,8
	0,42	0,49
Jours de fonds de roulement d'exploitation <i>(en jours)</i>	38,1	44,2

<i>(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)</i>	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$	\$
Débiteurs-clients	233,0	204,3
Rabais à recevoir	2,4	4,8
Stocks	519,8	472,2
Moins : Fournisseurs et frais courus	(273,1)	(321,9)
Moins : Frais commerciaux à payer	(55,1)	(50,4)
Fonds de roulement d'exploitation	426,9	309,1
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	699,7	738,1
	0,61	0,42
Jours de fonds de roulement d'exploitation <i>(en jours)</i>	55,5	38,1

## Délai de recouvrement des débiteurs

<i>(en millions de dollars, sauf le DSO)</i>	Au 31 déc. 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Débiteurs-clients	204,3	180,2
Moins : Frais commerciaux à payer	(50,4)	(58,8)
	154,0	121,4
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	738,1	604,8
	0,21	0,20
DSO <i>(en jours)</i>	19,0	18,3

<i>(en millions de dollars, sauf le DSO)</i>	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$	\$
Débiteurs-clients	233,0	204,3
Moins : Frais commerciaux à payer	(55,1)	(50,4)
	177,8	154,0
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	699,7	738,1
	0,25	0,21
DSO <i>(en jours)</i>	23,1	19,0



# Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

## Délai d'écoulement des stocks

<i>(en millions de dollars, sauf le DIO)</i>	Au 31 déc. 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Stocks	472,2	386,6
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	545,2	452,3
	0,87	0,85
DIO <i>(en jours)</i>	78,8	77,8

<i>(en millions de dollars, sauf le DIO)</i>	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$	\$
Stocks	519,8	472,2
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	516,5	545,2
	1,01	0,87
DIO <i>(en jours)</i>	91,6	78,8

## Délai de paiement des créditeurs

<i>(en millions de dollars, sauf le DPO)</i>	Au 31 déc. 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Fournisseurs et frais courus	321,9	219,2
Moins : Rabais à recevoir	(4,8)	(4,7)
	317,1	214,5
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	545,2	452,3
	0,58	0,47
DPO <i>(en jours)</i>	52,9	43,2

<i>(en millions de dollars, sauf le DPO)</i>	Au 29 mars 2025	Au 31 déc. 2024
	\$	\$
Fournisseurs et frais courus	273,1	321,9
Moins : Rabais à recevoir	(2,4)	(4,8)
	270,7	317,1
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	516,5	545,2
	0,52	0,58
DPO <i>(en jours)</i>	47,7	52,9





Lassonde

[lassonde.com](http://lassonde.com)