

Présentation aux investisseurs

Quatrième trimestre et exercice terminés le
31 décembre 2024

INDUSTRIES LASSONDE INC.



Lassonde

Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS

Le présent document comporte de l'« information prospective » et les communications publiques verbales et écrites de la Société qui ne constituent pas un fait historique peuvent être réputées une « information prospective » au sens de la réglementation canadienne sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés constituant de l'information prospective comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs et buts de la Société et sont fondés sur les attentes, projections, croyances, jugements et hypothèses actuels selon l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif applicable a été fait à la lumière de l'expérience de la Société et de sa perception des tendances historiques.

Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « continuer », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « but » et d'autres expressions similaires suggérant des événements futurs ou un rendement futur ainsi que la forme négative de ces termes ou leurs variations. Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques inclus dans le présent document peuvent constituer des énoncés prospectifs.

Dans le présent document, les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, les énoncés indiqués dans la section Perspectives ci-dessus, qui présente aussi certaines des principales hypothèses (mais pas toutes) utilisées pour établir les énoncés prospectifs. Certains des énoncés prospectifs figurant dans le présent document, comme les énoncés concernant le volume et le taux de croissance des ventes, le coût des principales matières premières et autres intrants, les charges incluant les éléments affectant la comparabilité entre les périodes, le taux effectif d'impôt, le fonds de roulement et les investissements en immobilisations, peuvent être considérés comme étant des perspectives financières aux fins de la réglementation canadienne en valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

Divers facteurs ou diverses hypothèses sont appliqués par la Société pour tirer des conclusions ou pour élaborer les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur l'information dont dispose actuellement la Société, y compris l'information obtenue de sources tierces. **Les lecteurs sont prévenus que les hypothèses utilisées par la Société pour appuyer ces énoncés prospectifs pourraient se révéler inexactes en totalité ou en partie.**

Les facteurs significatifs qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les conclusions, prévisions ou projections contenues dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants : la détérioration des conditions macroéconomiques générales, y compris les conflits internationaux, tels que les conflits commerciaux (y compris les tarifs, les droits et autres restrictions commerciales), qui peuvent avoir des répercussions négatives sur les fournisseurs, les clients et les coûts d'exploitation de la Société; la disponibilité des matières premières et des emballages ainsi que les variations de prix qui en découlent (dont les prix du jus d'orange et des concentrés d'orange, matières premières importantes pour la Société, qui continuent de se négocier au-dessus des sommets historiques depuis plusieurs mois et qui ne montrent aucun signe de variation favorable); les perturbations ou les défaillances des systèmes de technologie de l'information de la Société, et le développement et la performance des technologies; les cybermenaces et les autres risques liés à la technologie de l'information en lien avec les interruptions d'activités, la confidentialité, l'intégrité des données et les fraudes par compromission de courriels d'affaires; le déploiement fructueux de la stratégie pluriannuelle de la Société (définie à la section 4 - « Stratégie pluriannuelle » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024), incluant l'exécution réussie de ses projets d'investissement clés ainsi que la matérialisation des bénéfices sous-jacents attendus, et la capacité de la Société à intégrer efficacement les entreprises acquises; les changements climatiques et les catastrophes entraînant une augmentation des coûts d'exploitation et des dépenses en immobilisations et une réduction de la production, ou ayant une incidence sur la disponibilité, la qualité ou la volatilité des prix des principaux produits de base achetés par la Société; la perte de fournisseurs clés ou la concentration des fournisseurs; les modifications apportées aux lois et règles qui touchent les activités de la Société notamment en matière fiscale, ainsi que leur interprétation, et les nouvelles prises de position adoptées par les autorités compétentes; la capacité à maintenir de solides plateformes d'approvisionnement et de fabrication ainsi que des canaux de distribution efficaces; les fluctuations des frais de transport entrant et sortant, l'incidence du prix du pétrole (et de ses dérivés) sur les coûts directs et indirects de la Société, ainsi que la capacité de cette dernière de transférer ces augmentations au moyen de hausses des prix ou d'autres moyens, le cas échéant, à ses clients dans des conditions de marché concurrentielles et en tenant compte de l'élasticité de la demande; la pénurie de main d'œuvre et son incidence sur l'embauche, la formation, le perfectionnement, la fidélisation et la fiabilité des membres du personnel ainsi que sur leur productivité, les enjeux en matière d'emploi, la conformité aux lois sur les normes du travail dans divers territoires et la possibilité d'arrêts de travail en raison du non-renouvellement des conventions collectives ou autres raisons; l'instauration réussie des programmes de santé et de sécurité de la Société et l'application des lois et règlements en matière de santé et sécurité; les blessures graves subies par un employé ou le décès d'un employé, qui pourraient avoir des répercussions importantes sur la continuité des activités de la Société et sa réputation et engendrer des coûts liés à la conformité; les litiges avec des fournisseurs importants; la consolidation accrue des clients dans le secteur de l'alimentation, ce qui leur donne un pouvoir de négociation important notamment sur les prix de vente de la Société; la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de durabilité environnementale ainsi que le coût des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux; la capacité à s'adapter aux changements et les faits nouveaux touchant le secteur de la Société, notamment, les préférences, les goûts et les habitudes d'achat des clients, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients; l'incapacité de maintenir la sécurité et l'intégrité des produits de la Société qui pourrait entraîner des rappels de produits et des réclamations en responsabilité du fait des produits visant des produits alimentaires mal étiquetés, falsifiés, contaminés ou avariés, et nuire à sa réputation; les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêt, des taux de change, de la liquidité et du crédit, du cours des actions et des obligations de retraite; l'engagement de frais de restructuration, de frais d'aliénation ou d'autres frais connexes ainsi que la constatation de perte de valeur du goodwill ou d'actifs à long terme; la suffisance de la garantie d'assurance; et l'incidence ainsi que l'issue des actions en justice, litiges ou instances réglementaires potentiels auxquels la Société peut être partie. La Société avertit les lecteurs que la liste qui précède n'est pas exhaustive.



Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

La capacité de la Société d'atteindre ses cibles et ses objectifs en matière de développement durable est également assujettie, entre autres, à sa capacité d'accéder à toutes les technologies nécessaires à cette fin et de les mettre en œuvre, ainsi qu'au développement, déploiement et rendement de la technologie, ainsi qu'à la réglementation environnementale. La capacité de la Société à réaliser ses engagements en matière de risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG ») est également soumise, entre autres, à sa capacité à tirer parti de ses relations avec les fournisseurs.

Les hypothèses, les attentes et les estimations formulées dans le cadre de la préparation des énoncés prospectifs ainsi que les risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement des énoncés prospectifs sont abordés dans les documents déposés par la Société auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, dont l'information sur les facteurs de risque qui se retrouvent à la section 21 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024. Les lecteurs devraient lire cette section attentivement.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont une valeur qu'à la date des présentes. À moins d'y être tenue par la loi, la Société ne s'engage pas à mettre à jour publiquement ni à réviser les énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. **Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.**

Ce document contient des mesures financières non conformes aux IFRS. Lassonde présente ses résultats financiers conformément aux IFRS et évalue généralement sa performance financière à l'aide de mesures financières ou ratios préparés selon les IFRS. Cependant, ce rapport de gestion fait également référence à certaines mesures ou ratios qui ne sont pas conformes aux IFRS, notamment les suivants : Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »); BAIIA ajusté; Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société; Résultat de base et dilué ajusté par action; Fonds de roulement d'exploitation; Jours de fonds de roulement d'exploitation; et Dette nette sur BAIIA ajusté. Il se peut que ces mesures ne soient pas comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Veuillez vous référer à la section – « Mesures financières non conformes aux IFRS » du présent document pour plus d'informations, y compris la définition et la composition de la mesure ou du ratio ainsi que le rapprochement avec la mesure la plus comparable dans les états financiers, le cas échéant. La Société utilise des mesures et des ratios qui ne sont pas conformes aux IFRS afin de fournir aux investisseurs des mesures supplémentaires pour évaluer et mesurer sa performance opérationnelle et sa situation financière d'une période à l'autre. Ces mesures sont présentées en complément afin d'améliorer la compréhension de la performance financière de Lassonde, et non pas en remplacement des résultats IFRS. De plus, les mesures qui ne sont pas conformes aux IFRS ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières connexes préparées conformément aux IFRS.



Solide performance en 2024



Résultats financiers records

- Ventes surpassant les 2,6 milliards \$
- BAIIA ajusté⁽¹⁾ de 276 millions \$
- Contribution de toutes les unités d'affaires
 - Hausse de 10 % du volume dans les unités d'affaires américaines de boissons vs. légère baisse dans la catégorie
 - Ajustements de prix de vente au Canada face à des sommets historiques du prix de l'orange
 - Solides performances des ventes et de la rentabilité pour les aliments de spécialité



Mise en œuvre diligente de notre stratégie de croissance pluriannuelle

- Acquisition de Summer Garden Food Manufacturing (« Summer Garden »)
- Mise en service de plusieurs nouvelles lignes de production
 - Ligne de format individuel à l'usine de Caroline du Nord
 - Deux lignes à grande vitesse de boîtes de jus à Rougemont
- Annonce d'un investissement de 220 millions \$ US pour la construction d'une nouvelle usine de boissons au New Jersey et pour renforcer l'usine de Caroline du Nord

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



Unités d'affaires américaines de boissons



Résultats du trimestre soutenus par une hausse des volumes

- Plan de rétablissement de la demande : clients existants et nouveaux clients, incluant une grande chaîne de dépanneurs



Mise en service de la ligne de format individuel perturbée par l'ouragan Hélène et des ennuis mécaniques

- Fermeture de l'usine pour une période de 15 jours, suivie de 3 à 4 semaines de rattrapage avant de revenir à une production plus normale
- Certains ennuis mécaniques après le redémarrage ont fait manquer des opportunités
 - Ennuis persistants en T1-2025, désormais résolus en grande partie et presque revenu à la production prévue—principaux formats d'emballage
 - Excluant d'autres ennuis imprévus, la production à plein régime est anticipée pour la fin du premier semestre



Réduction supplémentaire des coûts de conversion

- Poursuite de l'internalisation de la production d'un volume accru de boîtes de jus aseptiques
- Amélioration de l'efficacité et augmentation du volume de production



Mise à jour sur les investissements stratégiques américains



Nouvelle usine au New Jersey

- Les travaux de construction progressent selon le calendrier établi
 - L'équipement a été commandé
 - Les entrepreneurs ont été sélectionnés
 - Achèvement de la conception technique détaillée
 - Approbation de la ville reçue au début du mois de mars
- Début du transfert de la production en 2026 et transition complète en 2027



Relocalisation de lignes à grande vitesse de boîtes de jus en Caroline du Nord

- Devrait être finalisée comme prévu au cours du 2^e semestre de 2025
- Débloque un volume supplémentaire
- Transfert de la production actuellement assurée par notre réseau canadien



Unité d'affaires canadienne de boissons



Mise en œuvre réussie des ajustements de prix de vente afin de contrebalancer l'inflation record des coûts de l'orange

- Inflation atténuée par l'innovation et l'amélioration de la productivité



Nouvelle campagne de marketing pour promouvoir les origines et des marques fortes

- Lassonde: « Notre cœur est ici »
- Oasis: « Ça donne le goût d'être chez nous »
- Votée la marque de jus la plus digne de confiance au Canada pour une 3e année consécutive



Nouvelle ligne d'emballage « bag-in-a-box » pour les distributeurs de boissons

- Investissement de 10 millions \$ à Rougemont
- Mise en service prévue au cours du 2^e semestre de 2025
- S'adresse au marché des services alimentaires



Aliments de spécialité

Pleine contribution de Summer Garden

- Ventes de 55,7 millions \$
- BAIIA⁽¹⁾ de 12,5 millions \$, représentant une marge robuste de plus de 22 %

Croissance des ventes de produits faits en autoclaves provenant des activités existantes

- Soupes et sauces de qualité supérieure en bocaux de verre
- Solides performances dans la catégorie des bouillons

Priorités après la clôture de l'acquisition de Summer Garden

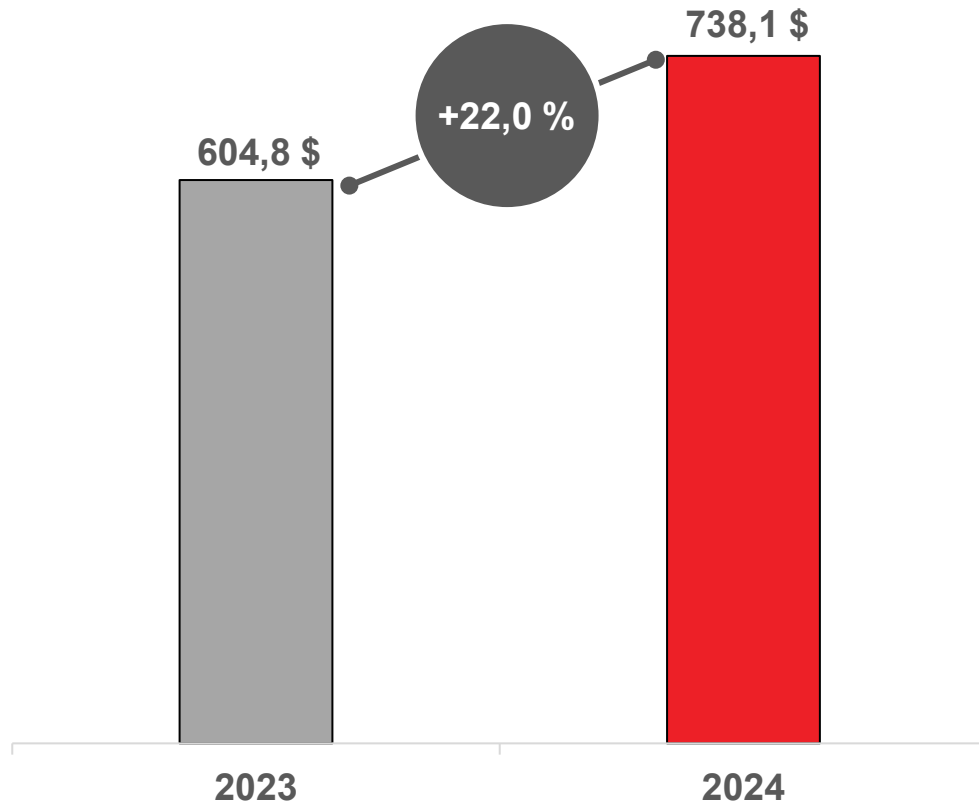
- Accueil des nouveaux employés
- Identification des synergies de revenus et de coûts
- Évaluation de scénarios pour augmenter la capacité de production - évaluer une expansion d'usine en Ohio permettant le transfert de la production actuellement assurée par les usines canadiennes



(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.

T4 2024

Hausse des ventes (M\$)



Faits saillants

- ✓ Ventes supplémentaires attribuables aux Entités acquises⁽¹⁾ :
 - ▲ 55,7 M\$ Summer Garden
 - ▲ 4,0 M\$ Diamond (période complète en 2024; partielle en 2023)
- ✓ Effet de change : ▲ 9,1 M\$
- ✓ Variations du volume des ventes (menées par les É.-U.) ▲ 40,8 M\$:
 - ▲ 20,6 M\$ marques privées
 - ▲ 20,2 M\$ marques nationales
- ✓ Ajustements des prix de vente (menés par le Canada) ▲ 27,9 M\$:
 - ▲ 21,4 M\$ marques privées
 - ▲ 6,5 M\$ marques nationales
- ✓ Variations dans la composition des ventes : ▼ 3,2 M\$

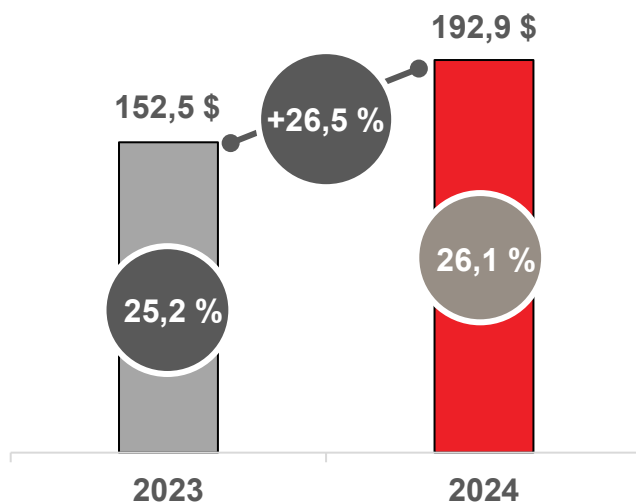
⁽¹⁾ Lassonde a acquis le contrôle de Diamond le 14 novembre 2023 et a complété l'acquisition de Summer Garden le 8 août 2024 (désignées ensemble comme les « Entités acquises »). Par conséquent, ces entités sont consolidées dans Lassonde depuis ces dates.



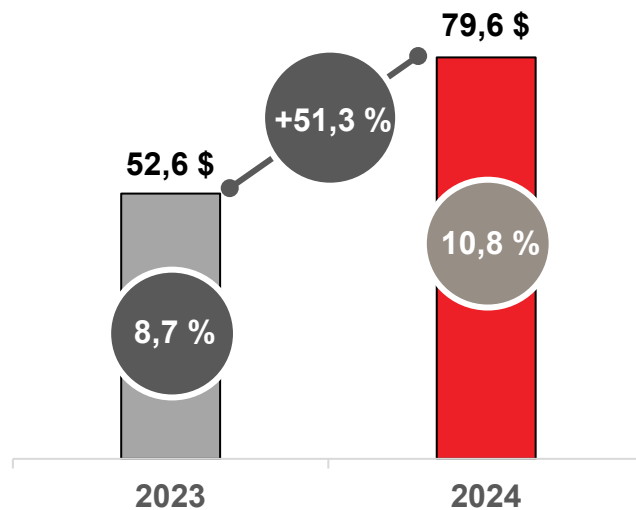
T4 2024

Amélioration de la rentabilité

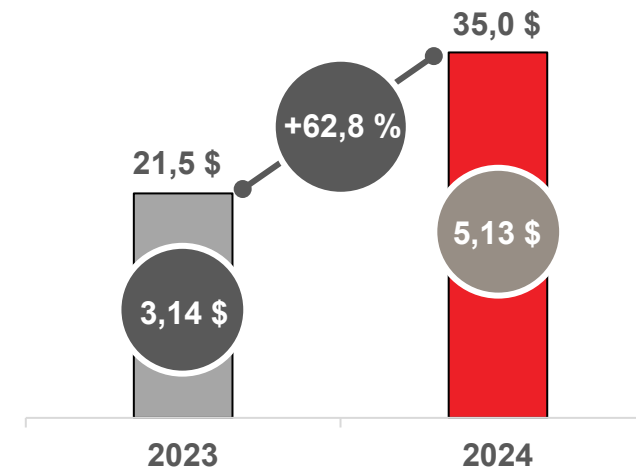
Marge brute (M\$)



BAlIA ajusté⁽¹⁾ (M\$)



Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société⁽¹⁾ (M\$) et BPA ajusté⁽¹⁾



Faits saillants

Excluant les Entités acquises⁽²⁾, hausse de 10,6 % de la marge brute

- ✓ Hausse des volumes de ventes
- ✓ Effet annualisé des ajustements de prix de vente
- ✓ Baisse des coûts de conversion provenant d'améliorations d'efficacité

Atténués par :

- ✓ Hausse du coût des intrants, essentiellement le jus et le concentré d'orange
- ✓ Effet de l'ouragan Hélène et augmentation de la cadence de production de la ligne de format individuel

Excluant les Entités acquises⁽²⁾, hausse de 11,7 % des frais de vente et d'administration

- ✓ Hausse des frais de transport des produits expédiés et des frais d'entreposage de produits finis (É.-U.) – en partie liée au volume
- ✓ Augmentation des charges liées au déploiement de la Stratégie

Atténuées par :

- ✓ Baisse des frais de ventes et marketing (Canada)

⁽¹⁾ Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.

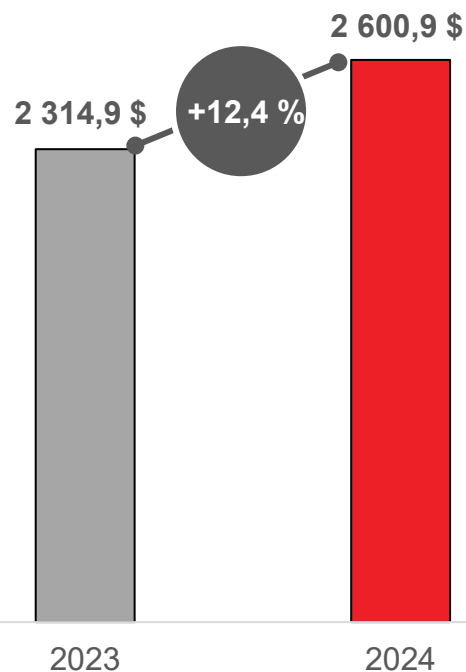
⁽²⁾ Lassonde a acquis le contrôle de Diamond le 14 novembre 2023 et a complété l'acquisition de Summer Garden le 8 août 2024 (désignées ensemble comme les « Entités acquises »). Par conséquent, ces entités sont consolidées dans Lassonde depuis ces dates.



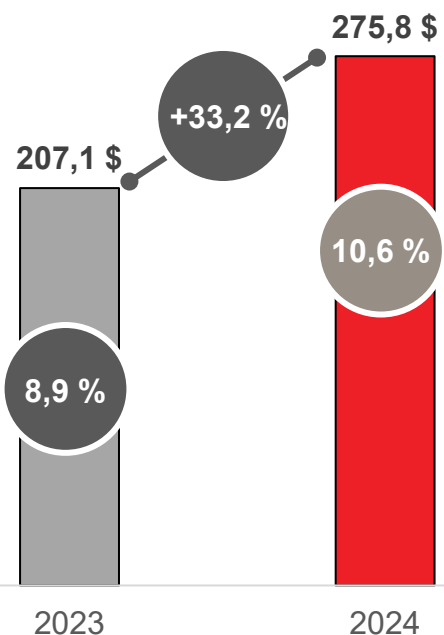
Exercice 2024

Faits saillants financiers

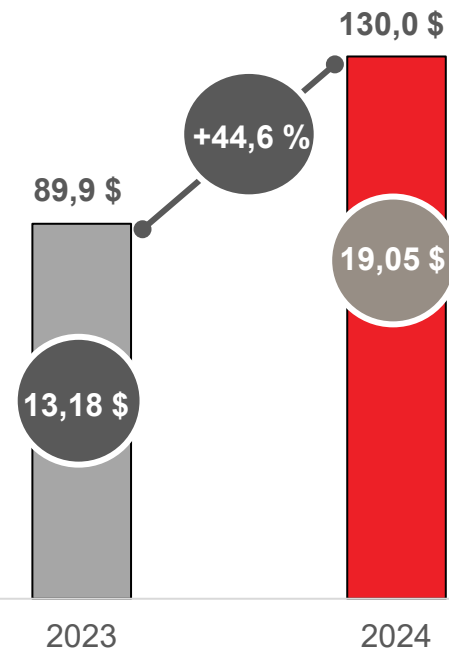
Ventes (M\$)



BAlIA ajusté⁽¹⁾ (M\$)



Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société⁽¹⁾ (M\$) et BPA ajusté⁽¹⁾



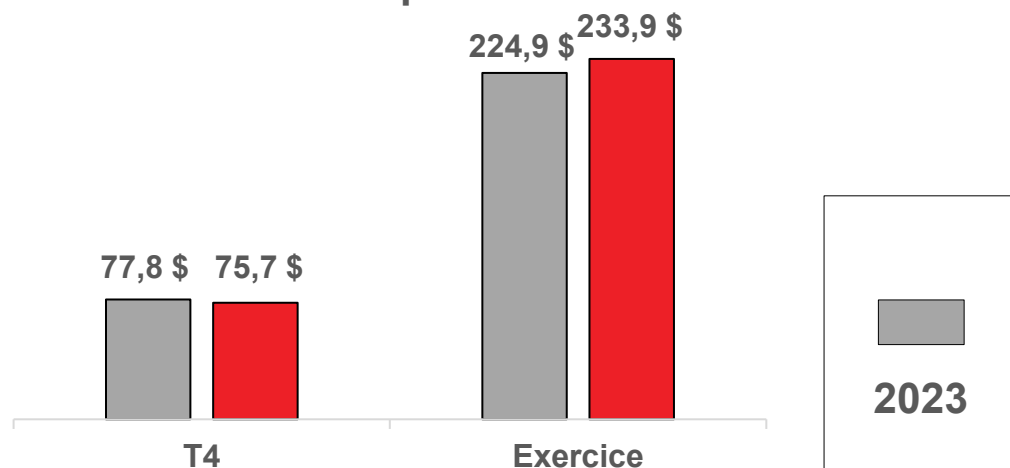
(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



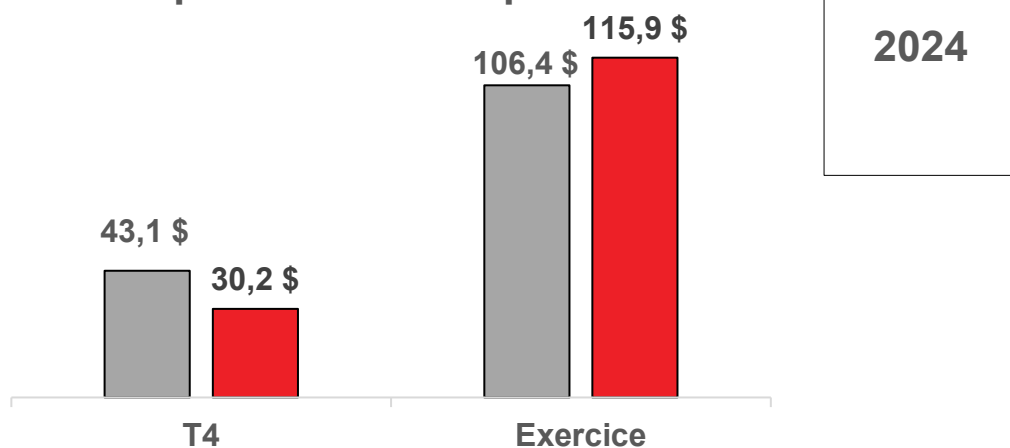
T4 2024

Flux de trésorerie (M\$)

Activités d'exploitation



Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles



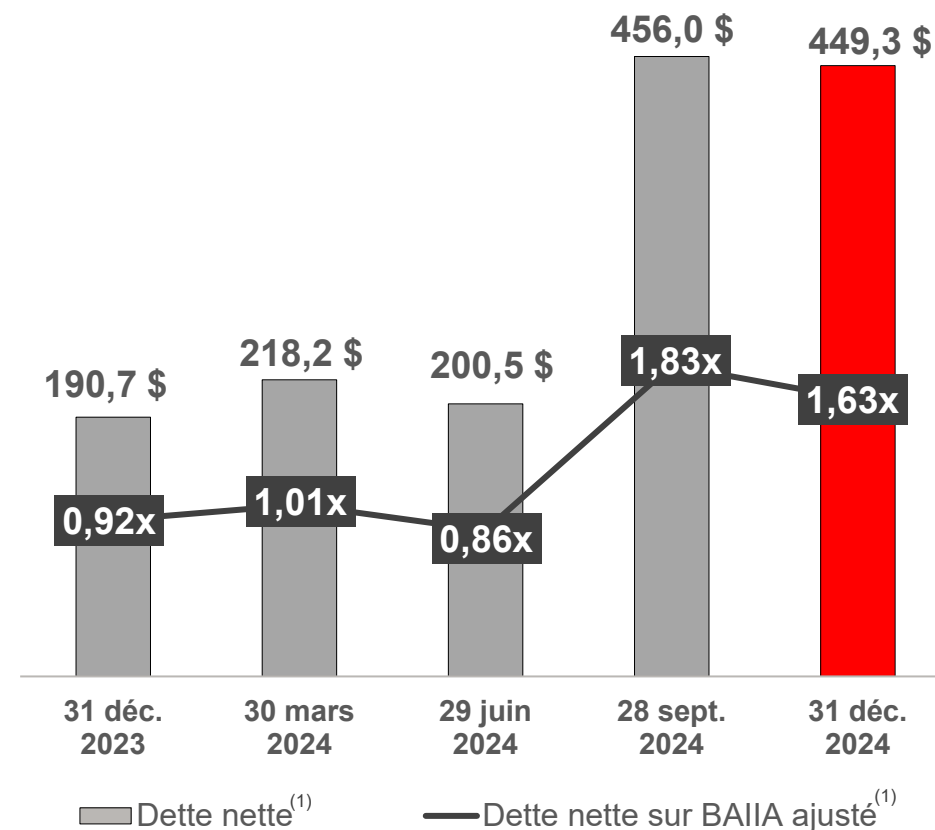
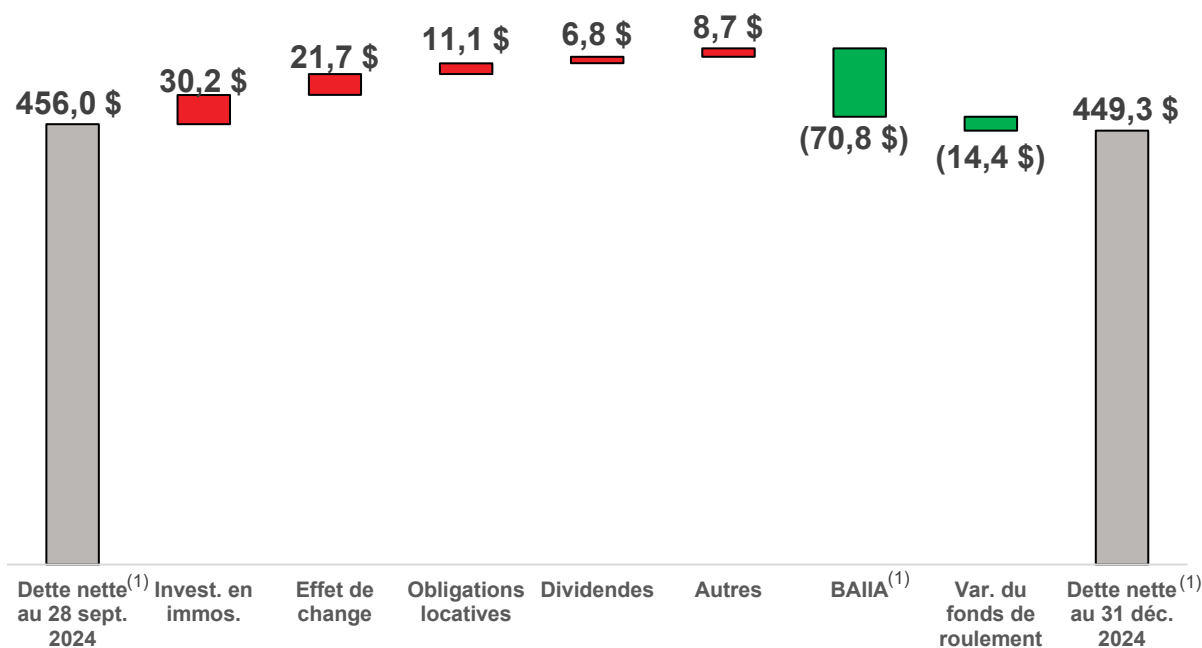
Faits saillants

- ✓ Légère diminution des flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation en T4-2024
 - Génération de fonds inférieure provenant du fonds de roulement
 - Hausse des impôts et intérêts versés
 - Atténuées par :
 - Hausse du BAIIA⁽¹⁾
 - Retrait net provenant des régimes de retraite à prestations définies
- ✓ 38 jours de fonds de roulement d'exploitation, légèrement en-deçà de la fourchette historique
 - Hausse du délai de paiement des créiteurs reflétant certaines obligations en lien avec des projets d'investissements en immobilisations
 - Anticipe que le ratio augmente au cours de 2025, tout en restant dans la fourchette historique
- ✓ Investissements en immobilisations de 116 M\$ en 2024, incluant 30 M\$ en T4
 - 13 M\$ US liés à la construction de l'usine au NJ
- ✓ Investissements en immobilisations pour 2025 pourraient atteindre jusqu'à 9 % des ventes

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



T4 2024

Dette nette⁽¹⁾ (M\$)

Ratio devrait se situer entre 2,0x et 2,5x jusqu'à la fin de 2026, reflétant le programme pluriannuel d'investissements en immobilisations aux É.-U.

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



Perspectives pour 2025

Unités d'affaires américaines de boissons

- Poursuivre la mise en œuvre du plan de rétablissement de la demande pour les marques privées
- Augmenter la cadence de production de la ligne de format individuel en Caroline du Nord
- Poursuivre les initiatives d'expansion de la capacité

Unité d'affaires canadienne de boissons

- Renforcer notre position de chef de file grâce à :
 - Innovation
 - Expansion des canaux de distribution
 - Investissements marketing ciblés
 - Amélioration de la productivité

Aliments de spécialité

- Poursuite de l'intégration de Summer Garden
 - Tirer parti de la force et de l'expertise de notre réseau
- Évaluer une expansion d'usine en Ohio
 - Accroître la capacité, réduire les coûts et saisir les occasions de croissance à long terme



Perspectives des ventes pour 2025

Croissance des ventes de ~10 %, excluant l'effet de change

- Contribution de Summer Garden pour une année complète
- Effet annualisé des ajustements de prix de vente existants et prévus
- Amélioration séquentielle du volume de ventes provenant de:
 - Rythme de la mise en œuvre du plan de rétablissement de la demande aux É.-U.
 - Volumes additionnels de la nouvelle ligne de production de format individuel
 - Stabilisation globale de la demande

Prix des matières premières devraient rester volatiles

- Recul notable des prix de l'orange principalement en raison d'activités de spéculation
 - Coûts inférieurs à la fin de l'horizon de couverture si les prix se maintiennent à ces niveaux
- Augmentation récente du prix du concentré de pomme touchera la marge de T1
 - Liée à une insuffisance de l'offre à l'échelle mondiale



Menace de conflit commercial⁽¹⁾

L'incertitude a accru les coûts de transport et d'entreposage

- L'augmentation devrait se poursuivre au moins pendant la première moitié de 2025
- Perturbations potentielles de la chaîne d'approvisionnement

Notre contexte :

- Produits fabriqués au Canada et vendus aux États-Unis : un peu plus de 10 % des ventes
- Produits fabriqués aux États-Unis et vendus au Canada : minimes
- ~80 % des matières premières utilisées au Canada sont importées - le Brésil est le principal fournisseur, suivi des États-Unis
- ~40% des matières premières utilisées aux États-Unis sont importées - La Turquie est le principal fournisseur, suivi du Brésil
- Évaluation des dépenses indirectes en fonction de l'ampleur des tarifs douaniers potentiels
- Produire près des clients réduit les risques opérationnels et améliore la stabilité de la chaîne d'approvisionnement
- Préparer des mesures d'atténuation pour préserver la position concurrentielle
 - Le calendrier, la durée et l'évolution des tarifs peuvent avoir une incidence sur nos mesures
 - L'impact sera plus important dans les premiers mois suivant l'entrée en vigueur des tarifs

(1) Se référer à la section 21 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 pour plus d'informations.



Conclusion

Nous nous attendons à ce que notre dynamique se poursuive malgré un contexte économique plus incertain

Nous avons préparé des mesures pour atténuer l'impact d'éventuels tarifs

Lassonde est bien positionnée pour soutenir la croissance en 2025 et au-delà

- Portée par un solide portefeuille de produits et des équipes talentueuses



A decorative pattern on the left side of the slide consists of a grid of white-outlined geometric shapes. The shapes include circles, semi-circles, and teardrop-like forms, arranged in a repeating pattern. The background is a solid dark red color.

Mesures financières non conformes aux IFRS

Mesures financières non conformes aux IFRS

Éléments affectant la comparabilité entre les périodes

Le tableau de droite contient une liste, une description et une quantification des éléments ayant une incidence sur la comparabilité de la performance financière entre les périodes.

BAIIA et BAIIA ajusté

La mesure financière « BAIIA » est utilisée par la Société et les investisseurs pour mesurer sa capacité de générer des flux monétaires futurs à même ses activités et d'acquitter ses charges financières. La mesure financière « BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour comparer les BAIIA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le BAIIA se compose de la somme du résultat d'exploitation et de l'amortissement des immobilisations ainsi que des « (Gains) pertes sur immobilisations », tels que présentés dans le tableau consolidé des flux de trésorerie. Le BAIIA ajusté est calculé en ajustant le BAIIA avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

(en millions de dollars)	Quatrièmes trimestres terminés les		Exercices terminés les	
	31 déc. 2024	31 déc. 2023	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	2,7	0,6	4,6	1,9
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes clés	1,1	1,3	2,0	3,4
Optimisation des activités	(0,2)	3,0	0,3	3,4
Frais liés à l'acquisition de Summer Garden	1,8	-	10,1	-
Coûts de démarrage liés aux projets clés de croissance et d'optimisation	2,2	-	2,2	-
Arrêt de production de l'usine en Caroline du Nord	1,2	-	1,2	-
Ajustement relatif à des taxes non récupérables	-	-	-	0,9
Somme des éléments affectant la comparabilité sur le BAIIA :	8,8	4,9	20,4	9,6
Charge d'amortissement accéléré liée à l'optimisation des activités	2,6	0,5	2,6	0,5
Gain sur immobilisations lié à l'optimisation des activités	-	(1,5)	-	(1,0)
Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation :	11,4	3,9	23,0	9,1
Éléments affectant la comparabilité des « Autres (gains) pertes » :				
Gains liés au règlement de réclamations d'assurance	-	(0,6)	-	(3,2)
Gain sur un regroupement d'entreprises	-	(1,9)	-	(1,9)
Impact fiscal des éléments précédents	(3,0)	(0,9)	(6,0)	(1,6)
Effet sur le résultat net	8,4	0,6	17,0	2,5
Attribuable :				
Aux actionnaires de la Société	7,9	0,5	15,9	2,4
Aux participations ne donnant pas le contrôle	0,5	0,1	1,1	0,1

(en millions de dollars)	Quatrièmes trimestres terminés les		Exercices terminés les	
	31 déc. 2024	31 déc. 2023	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$	\$	\$
Résultat d'exploitation	43,0	32,1	174,7	135,4
Amortissement des immobilisations	27,7	17,1	80,5	63,3
(Gains) pertes sur immobilisations	0,1	(1,5)	0,2	(1,1)
BAIIA	70,8	47,7	255,4	197,5
Somme des éléments affectant la comparabilité	8,8	4,9	20,4	9,6
BAIIA ajusté	79,6	52,6	275,8	207,1



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté

Les mesures financières « résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société » et « BPA ajusté » sont utilisées par la Société pour comparer le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société et le BPA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Ils sont calculés en les ajustant avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

Dettes nette sur BAIIA ajusté

La mesure financière « dette nette sur BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour évaluer sa capacité à rembourser sa dette existante ainsi qu'à définir sa capacité d'emprunt disponible. Le ratio dette nette sur BAIIA ajusté est obtenu en divisant la dette nette par la somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres. La dette nette représente la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, moins le poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie », tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

<i>(en millions de dollars, sauf indication)</i>	Quatrièmes trimestres terminés les		Exercices terminés les	
	31 déc. 2024	31 déc. 2023	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	27,1	21,0	114,1	87,5
Somme des éléments affectant la comparabilité	7,9	0,6	15,9	2,4
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	35,0	21,5	130,0	89,9
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <i>(en milliers)</i>	6 822	6 822	6 822	6 822
BPA ajusté <i>(en \$)</i>	5,13	3,14	19,05	13,18

<i>(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)</i>	Au	Au
	31 déc. 2024	31 déc. 2023
	\$	\$
Tranche à court terme de la dette à long terme	25,1	18,5
Dette à long terme	452,4	192,0
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(28,2)	(19,8)
Dette nette	449,3	190,7
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	275,8	207,1
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	1,63:1	0,92:1



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Jours de fonds de roulement d'exploitation est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre de jours de ventes lié au fonds de roulement d'exploitation. Cette mesure financière est obtenue en divisant le fonds de roulement d'exploitation par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 10 – « *Quatrième trimestre* » du rapport de gestion pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, multiplié par 91 jours. Le fonds de roulement d'exploitation se compose de la somme des débiteurs-clients, des rabais à recevoir et des stocks, moins les fournisseurs et frais courus et les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

Délai de recouvrement des débiteurs ("DSO") est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour percevoir le paiement d'une vente. Cette mesure financière est obtenue en divisant les débiteurs-clients moins les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés de la Société, par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 10 – « *Quatrième trimestre* » du rapport de gestion pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, multiplié par 91 jours.

Délai d'écoulement des stocks ("DIO") est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour transformer ses stocks en ventes. Cette mesure financière est obtenue en divisant les stocks, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 10 – « *Quatrième trimestre* » du rapport de gestion pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, multiplié par 91 jours.

Délai de paiement des créditeurs ("DPO") est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour payer ses créditeurs et charges à payer. Cette mesure financière est obtenue en divisant les fournisseurs et frais courus moins les rabais à recevoir, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés de la Société, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 10 – « *Quatrième trimestre* » du rapport de gestion pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, multiplié par 91 jours.

<i>(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)</i>	Au 31 déc. 2024 \$	Au 31 déc. 2023 \$
Débiteurs-clients	204,3	180,2
Rabais à recevoir	4,8	4,7
Stocks	472,2	386,6
Moins : Fournisseurs et frais courus	(321,9)	(219,2)
Moins : Frais commerciaux à payer	(50,4)	(58,8)
Fonds de roulement d'exploitation	309,1	293,5
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	738,1	604,8
	0,42	0,49
Jours de fonds de roulement d'exploitation (en jours)	38,1	44,2

<i>(en millions de dollars, sauf le DSO)</i>	Au 31 déc. 2024 \$	Au 31 déc. 2023 \$
Débiteurs-clients	204,3	180,2
Moins : Frais commerciaux à payer	(50,4)	(58,8)
	154,0	121,4
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	738,1	604,8
	0,21	0,20
DSO (en jours)	19,0	18,3

<i>(en millions de dollars, sauf le DIO)</i>	Au 31 déc. 2024 \$	Au 31 déc. 2023 \$
Stocks	472,2	386,6
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	545,2	452,3
	0,87	0,85
DIO (en jours)	78,8	77,8

<i>(en millions de dollars, sauf le DPO)</i>	Au 31 déc. 2024 \$	Au 31 déc. 2023 \$
Fournisseurs et frais courus	321,9	219,2
Moins : Rabais à recevoir	(4,8)	(4,7)
	317,1	214,5
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	545,2	452,3
	0,58	0,47
DPO (en jours)	52,9	43,2



Faits saillants financiers

	Quatrièmes trimestres terminés les			Exercices terminés les		
	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ	31 déc. 2024	31 déc. 2023	Δ
(en millions de dollars, sauf indication)	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Ventes	738,1	604,8	133,3	2 600,9	2 314,9	285,9
Coût des ventes	545,2	452,3	92,9	1 902,8	1 727,2	175,6
Marge brute	192,9	152,5	40,4	698,1	587,7	110,4
Frais de vente et d'administration	150,0	120,4	29,5	523,3	452,3	71,0
Résultat d'exploitation	43,0	32,1	10,9	174,7	135,4	39,3
Quote-part du résultat net d'une entreprise associée	-	(1,2)	1,2	-	(2,9)	2,9
Frais financiers	8,8	3,8	5,0	24,4	16,8	7,6
Autres (gains) pertes	(2,1)	(1,7)	(0,4)	(4,2)	(5,7)	1,5
Résultat avant impôts	36,3	28,7	7,6	154,6	121,5	33,1
Impôts sur le résultat	8,4	8,1	0,3	41,2	33,2	7,9
Résultat net	27,8	20,5	7,3	113,4	88,3	25,1
Attribuable :						
Aux actionnaires de la Société	27,1	21,0	6,1	114,1	87,5	26,6
Aux participations ne donnant pas le contrôle	0,7	(0,5)	1,2	(0,7)	0,7	(1,5)
	27,8	20,5	7,3	113,4	88,3	25,1
BPA (en \$)	3,97	3,08	0,89	16,73	12,83	3,90
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)	6 822	6 822	-	6 822	6 822	
Résultat d'exploitation ajusté¹	54,4	36,0	18,4	197,7	144,5	53,2
BAlIA ajusté¹	79,6	52,6	27,0	275,8	207,1	68,7
BPA ajusté (en \$)¹	5,13	3,14	1,99	19,05	13,18	5,87

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



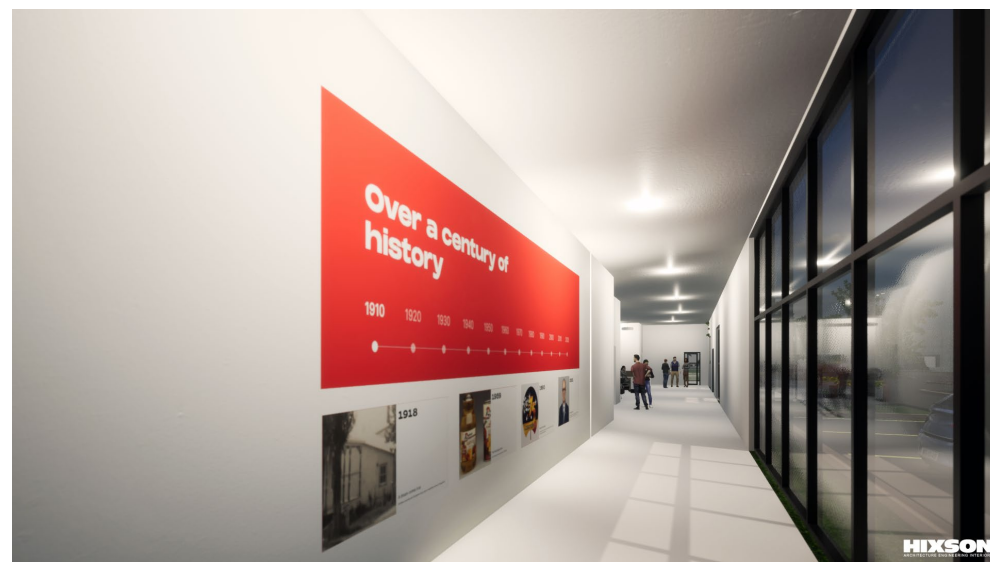
Évolution des ventes

(en millions de dollars)

	Quatrième trimestre			Marques privées	Exercices Marques nationales	Total
	Marques privées	Marques nationales	Total			
	\$	\$	\$			\$
Ventes 2023			604,8			2 314,9
Ventes de Diamond			3,8			3,8
Ventes 2023 (excluant Diamond)	350,0	251,0	601,0	1 343,1	968,0	2 311,1
Effet des ajustements de prix de vente	21,4	6,5	27,9	59,0	40,6	99,6
Effet volume	20,6	20,2	40,8	57,5	33,7	91,2
Effet d'un changement de la composition des ventes	(1,6)	(1,6)	(3,2)	(20,2)	(5,4)	(25,6)
Autres effets, net	-	(1,0)	(1,0)	-	(1,5)	(1,5)
Croissance excluant l'effet de change	40,4 11,6 %	24,1 9,6 %	64,5 10,7 %	96,3 7,2 %	67,4 7,0 %	163,6 7,1 %
Effet de change	6,5	2,6	9,1	14,3	5,6	19,9
Ventes 2024 (excluant les Entités acquises)	396,9	277,7	674,6	1 453,7	1 040,9	2 494,6
Ventes de Diamond			7,8			23,8
Ventes de Summer Garden			55,7			82,4
Ventes 2024			738,1			2 600,9

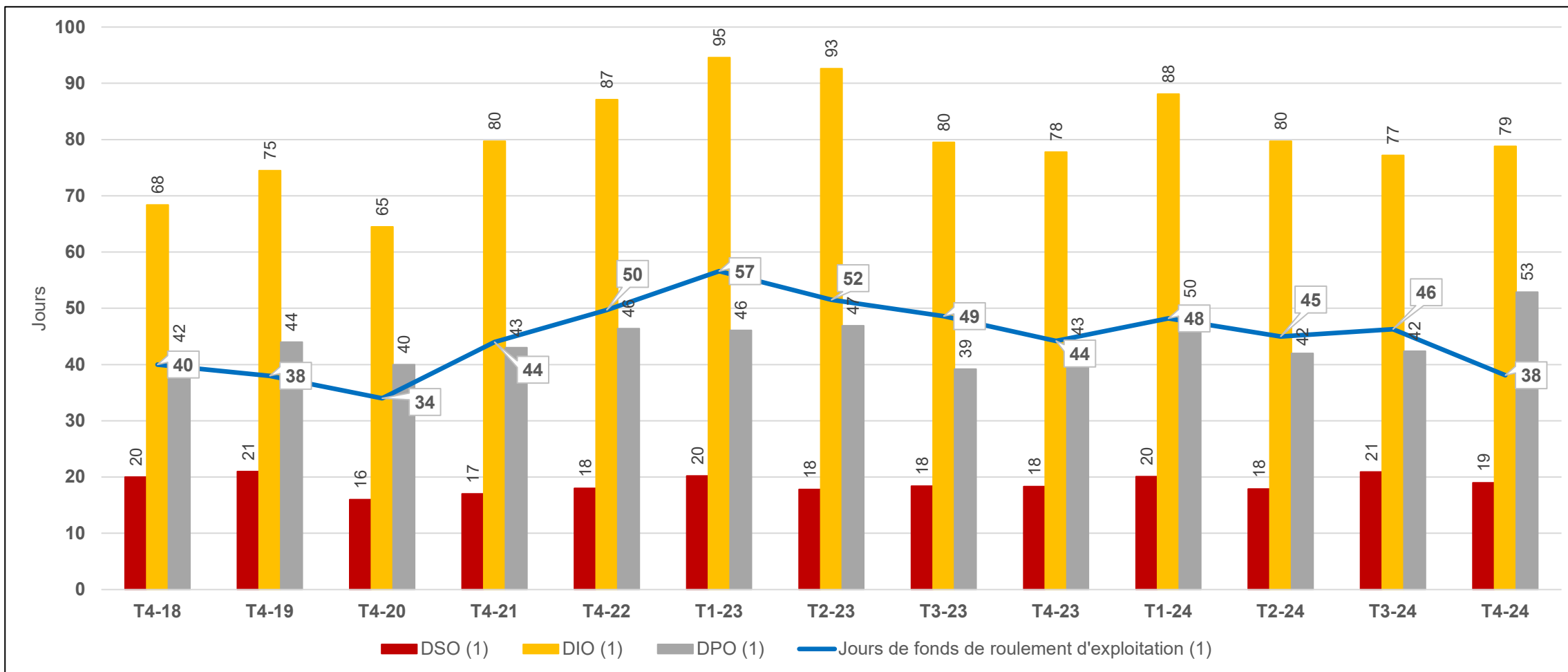


Nouvelle usine au New Jersey



T4 2024

Jours de fonds de roulement d'exploitation (1)



La Société pourrait continuer d'utiliser son bilan pour garantir le prix et/ou la disponibilité de certains produits de base.

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



Évolution – Concentré surgelé de jus d'orange

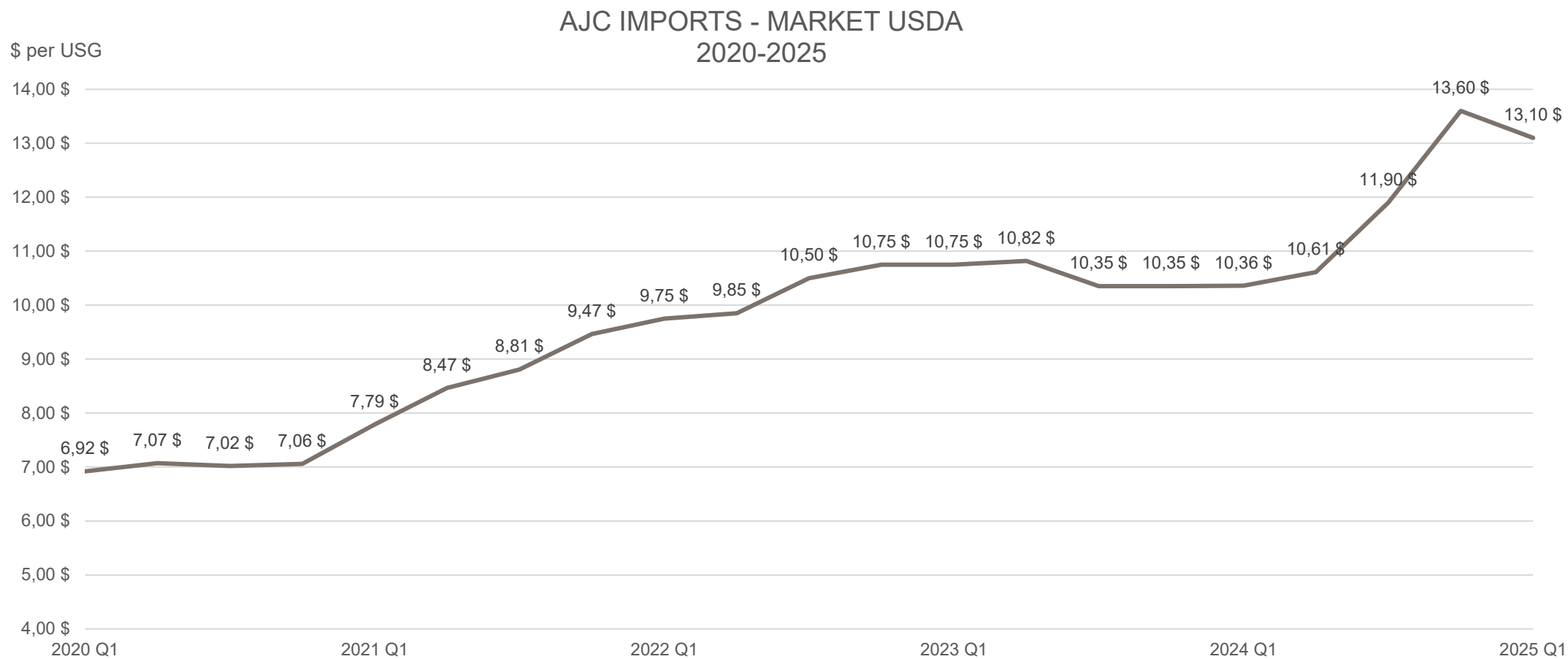


Source : Trading Economics

Confidential



Évolution – Concentré de jus de pomme



Source : US Department of Agriculture





Lassonde

lassonde.com