

Assemblée générale annuelle

17 mai 2024

INDUSTRIES LASSONDE INC.



Lassonde

Mise en garde

Concernant les énoncés prospectifs

Le présent document comporte de l'« information prospective » et les communications publiques verbales et écrites de la Société qui ne constituent pas un fait historique peuvent être réputées une « information prospective » au sens de la réglementation canadienne sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés constituant de l'information prospective, comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs et buts de la Société et sont fondés sur les attentes, projections, croyances, jugements et hypothèses actuels selon l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif applicable a été fait à la lumière de l'expérience de la Société et de sa perception des tendances historiques. Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « continuer », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « but » et d'autres expressions similaires suggérant des événements futurs ou un rendement futur ainsi que la forme négative de ces termes ou leurs variations. Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques inclus dans le présent document peuvent constituer des énoncés prospectifs.

Dans le présent document, les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, les énoncés indiqués dans la section « Perspectives » du rapport de gestion de l'exercice 2023, qui présente aussi certaines des principales hypothèses (mais pas toutes) utilisées pour établir les énoncés prospectifs. Certains des énoncés prospectifs figurant dans le présent document, comme les énoncés concernant le volume et le taux de croissance des ventes, le coût des principales matières premières et autres intrants, les charges incluant les éléments affectant la comparabilité entre les périodes, le taux effectif d'impôt, le fonds de roulement et les investissements en immobilisations, peuvent être considérés comme étant des perspectives financières aux fins de la réglementation canadienne en valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

Divers facteurs ou diverses hypothèses sont appliqués par la Société pour tirer des conclusions ou pour élaborer les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur l'information dont dispose actuellement la Société, y compris l'information obtenue de sources tierces. **Les lecteurs sont prévenus que les hypothèses utilisées par la Société pour appuyer ces énoncés prospectifs pourraient se révéler inexactes en totalité ou en partie.**

Les facteurs significatifs qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les conclusions, prévisions ou projections contenues dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants : la détérioration des conditions macroéconomiques générales, y compris les conflits internationaux, qui peuvent avoir des répercussions négatives sur les fournisseurs, les clients et les coûts d'exploitation de la Société; la disponibilité des matières premières et des emballages et les variations de prix qui en découlent (dont le prix du jus d'orange et des concentrés d'orange, matières premières importantes pour la Société, qui continuent de se négocier au-dessus des sommets historiques depuis plusieurs mois et qui ne montrent aucun signe de variation favorable); la perte de fournisseurs clés ou de la concentration des fournisseurs; les perturbations ou les défaillances des systèmes de technologie de l'information de la Société, et le développement et la performance des technologies; les cybermenaces et les autres risques liés à la technologie de l'information en lien avec les interruptions d'activités, la confidentialité, l'intégrité des données et les fraudes par compromission de courriels d'affaires; le déploiement fructueux de la stratégie pluriannuelle (la « Stratégie »), définie à la section 4 – « Stratégie pluriannuelle » du rapport de gestion de l'exercice 2023) de la Société; la capacité à maintenir de solides plateformes d'approvisionnement et de fabrication ainsi que des canaux de distribution efficaces; les fluctuations des frais de transport entrant et sortant, l'incidence du prix du pétrole (et de ses dérivés) sur les coûts directs et indirects de la Société, ainsi que la capacité de cette dernière de transférer ces augmentations au moyen de hausses des prix ou d'autres moyens, le cas échéant, à ses clients dans des conditions de marché concurrentielles et en tenant compte de l'élasticité de la demande; les changements climatiques et les catastrophes entraînant une augmentation des coûts d'exploitation et des dépenses en immobilisations et une réduction de la production ou ayant une incidence sur la disponibilité, la qualité ou la volatilité des prix des principaux produits de base achetés par la Société ; la pénurie de main-d'œuvre et son incidence sur l'embauche, la formation, le perfectionnement, la fidélisation et la fiabilité des membres du personnel ainsi que sur leur productivité, les enjeux en matière d'emploi, la conformité aux lois sur les normes du travail dans divers territoires et la possibilité d'arrêts de travail en raison du non-renouvellement des conventions collectives ou autres raisons; l'instauration réussie des programmes de santé et de sécurité de la Société et l'application des lois et règlements en matière de santé et sécurité; les blessures graves subies par un employé ou le décès d'un employé, qui pourraient avoir des répercussions importantes sur la continuité des activités de la Société et sa réputation et engendrer des coûts liés à la conformité; les litiges avec des fournisseurs importants; la consolidation accrue des clients dans le secteur de l'alimentation, ce qui leur donne un pouvoir de négociation important notamment sur les prix de vente de la Société; la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de durabilité environnementale ainsi que le coût des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux; les modifications apportées aux lois et règles qui touchent les activités de la Société notamment en matière fiscale et de droits douaniers, ainsi que leur interprétation, et les nouvelles prises de position adoptées par les autorités compétentes; la capacité à s'adapter aux changements et les faits nouveaux touchant le secteur de la Société, notamment, les préférences, les goûts et les habitudes d'achat des clients, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients; l'incapacité de maintenir la sécurité et l'intégrité des produits de la Société qui pourrait entraîner des rappels de produits et des réclamations en responsabilité du fait des produits visant des produits alimentaires mal étiquetés, falsifiés, contaminés ou avariés, et nuire à sa réputation; les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêt, des taux de change, de la liquidité et du crédit, du cours des actions et des obligations de retraite; l'engagement de frais de restructuration, de frais d'aliénation ou d'autres frais connexes ainsi que la constatation de perte de valeur du goodwill ou d'actifs à long terme; la suffisance de la garantie d'assurance; et l'incidence ainsi que l'issue des actions en justice, litiges ou instances réglementaires potentiels auxquels la Société peut être partie. La Société avertit les lecteurs que la liste qui précède n'est pas exhaustive.



Mise en garde

Concernant les énoncés prospectifs (suite)

La capacité de la Société d'atteindre ses cibles et ses objectifs en matière de développement durable est également assujettie, entre autres, à sa capacité d'accéder à toutes les technologies nécessaires à cette fin et de les mettre en œuvre, ainsi qu'au développement, déploiement et rendement de la technologie, ainsi qu'à la réglementation environnementale. La capacité de la Société à réaliser ses engagements en matière de risques environnementaux, sociaux et de gouvernance est également soumise, entre autres, à sa capacité à tirer parti de ses relations avec les fournisseurs.

Les hypothèses, les attentes et les estimations formulées dans le cadre de la préparation des énoncés prospectifs ainsi que les risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement des énoncés prospectifs sont abordés dans les documents déposés par la Société auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, dont l'information sur les facteurs de risque qui se retrouvent à la section 19 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023. Les lecteurs devraient lire cette section attentivement.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont une valeur qu'à la date des présentes. À moins d'y être tenue par la loi, la Société ne s'engage pas à mettre à jour publiquement ni à réviser les énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. **Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document ou communiqués verbalement sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.**

Pour de plus amples informations concernant les activités de la Société pour 2024 et les tendances, événements ou incertitudes connus, voir le rapport de gestion de la Société pour le premier trimestre terminé le 30 mars 2024, disponible sur le site Web de SEDAR+ au www.sedarplus.ca, en particulier les sections « Perspectives » et « Énoncés prospectifs », qui sont incorporées par référence aux présentes.



Mesures financières non conformes aux IFRS

Afin de fournir plus d'informations sur la performance de la Société, les informations financières incluses dans les documents financiers contiennent certaines mesures financières supplémentaires et certaines données ou ratios qui ne sont pas des mesures financières reconnues par les IFRS (« Mesures non-IFRS »), et qui sont également calculés sur une base ajustée en excluant certains éléments spécifiques affectant la comparabilité entre les périodes. La Société croit que de fournir ces mesures non-IFRS est utile à la direction, aux investisseurs et aux analystes, car elles fournissent plus d'information pour analyser sa performance et sa situation financière. Se reporter à la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » des rapports de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2023 et pour le premier trimestre terminé le 30 mars 2024.

Les mesures financières non-IFRS suivantes sont utilisées dans les divulgations financières de la Société :

- Résultat d'exploitation ajusté;
- BAIIA et BAIIA ajusté;
- Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société;
- Fonds de roulement d'exploitation;
- Capitaux employés; et
- Sources de capitaux.

Les ratios non-IFRS suivants sont utilisés dans les divulgations financières de la Société :

- Pourcentage du résultat d'exploitation ajusté sur les ventes;
- Pourcentage du BAIIA et du BAIIA ajusté sur les ventes;
- BPA ajusté;
- Jours de fonds de roulement d'exploitation;
- Rendement sur capitaux employés; et
- Dette nette sur BAIIA ajusté.

Les mesures financières supplémentaires suivantes sont utilisées dans les divulgations financières de la Société :

- Délai de recouvrement des débiteurs;
- Délai d'écoulement des stocks; et
- Délai de paiement des créiteurs.



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Résultat d'exploitation ajusté⁽¹⁾ est une mesure financière utilisée par la Société pour comparer le résultat d'exploitation entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le résultat d'exploitation ajusté est calculé en ajustant le résultat d'exploitation avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

BAIIA et BAIIA ajusté⁽¹⁾ La mesure financière « BAIIA » est utilisée par la Société et les investisseurs pour mesurer sa capacité de générer des flux monétaires futurs à même ses activités et d'acquitter ses charges financières. La mesure financière « BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour comparer les BAIIA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le BAIIA se compose de la somme du résultat d'exploitation, de l'amortissement des immobilisations ainsi que des « (Gains) pertes sur immobilisations », tels que présentés dans le tableau consolidé des flux de trésorerie. Le BAIIA ajusté est calculé en ajustant le BAIIA avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté⁽¹⁾ Les mesures financières « résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société » et « BPA ajusté » sont utilisées par la Société pour comparer le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société et le BPA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Ils sont calculés en les ajustant avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

Dettes nettes sur BAIIA ajusté⁽¹⁾ La mesure financière « dette nette sur BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour évaluer sa capacité à rembourser sa dette existante ainsi qu'à définir sa capacité d'emprunt disponible. Le ratio dette nette sur BAIIA ajusté est obtenu en divisant la dette nette par la somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres. La dette nette représente la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, moins le poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie », tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

Jours de fonds de roulement d'exploitation⁽¹⁾ est utilisée par la Société pour identifier le nombre de jours de ventes lié au fonds de roulement d'exploitation. Cette mesure financière est obtenue en divisant le fonds de roulement d'exploitation par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion du T1-2024, multiplié par 91 jours. Le fonds de roulement d'exploitation se compose de la somme des débiteurs-clients, des rabais à recevoir et des stocks, moins les fournisseurs et frais courus et les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

Days of Sales Outstanding⁽¹⁾ (« DSO ») est une mesure d'efficacité financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour percevoir le paiement d'une vente. Cette mesure financière est obtenue en divisant les débiteurs-clients moins les frais commerciaux à payer, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires de la Société, par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion pour le T1-2024, multiplié par 91 jours.

Days of Inventory Outstanding⁽¹⁾ (« DIO ») est une mesure d'efficacité financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour transformer ses stocks en ventes. Cette mesure financière est obtenue en divisant les stocks, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion pour le T1-2024, multiplié par 91 jours.

Days of Payable Outstanding⁽¹⁾ (« DPO ») est une mesure d'efficacité financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour payer ses créditeurs et charges à payer. Cette mesure financière est obtenue en divisant les fournisseurs et frais courus moins les rabais à recevoir, tels qu'ils sont présentés dans les notes afférentes aux états financiers consolidés intermédiaires de la Société, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion pour le T1-2024, multiplié par 91 jours..

(1) Un rapprochement de cette mesure pour les exercices 2022 et 2023, ainsi que pour le premier trimestre de 2024, est présenté en annexe.



Avis de procuration, documents et rapport des scrutateurs

Élection des administrateurs

Élection des administrateurs

Chantal Bélanger

Administratrice de sociétés

Denis Boudreault

Administrateur de sociétés

Paul Bouthillier

Administrateur de sociétés

Luc Doyon

Administrateur de sociétés

Nathalie Lassonde

Chef de la direction
et Vice-présidente du
Conseil d'administration
de Industries Lassonde inc.

Pierre-Paul Lassonde

Président du Conseil
d'administration de
Industries Lassonde inc.

Pierre Lessard

Administrateur de sociétés

Nathalie Pilon

Administratrice de sociétés

Michel Simard

Administrateur de sociétés



Nomination des auditeurs

Exercice 2023

Solide performance

Ventes record de 2,3 milliards \$

Forte amélioration de la rentabilité

Remerciements sincères à nos employés

- Près de 3 000 personnes dans 18 usines en Amérique du Nord
- Passionnés par la fabrication de produits délicieux et de haute qualité

Une tradition de 106 ans, qui en est à sa quatrième génération

- À chaque génération, nous nous sommes fixés de nouveaux objectifs afin de nous établir fermement en tant que chef de file de la transformation alimentaire



Exercice 2023

Faits saillants de la Journée des investisseurs

Reflète notre volonté de nous rapprocher de la communauté financière

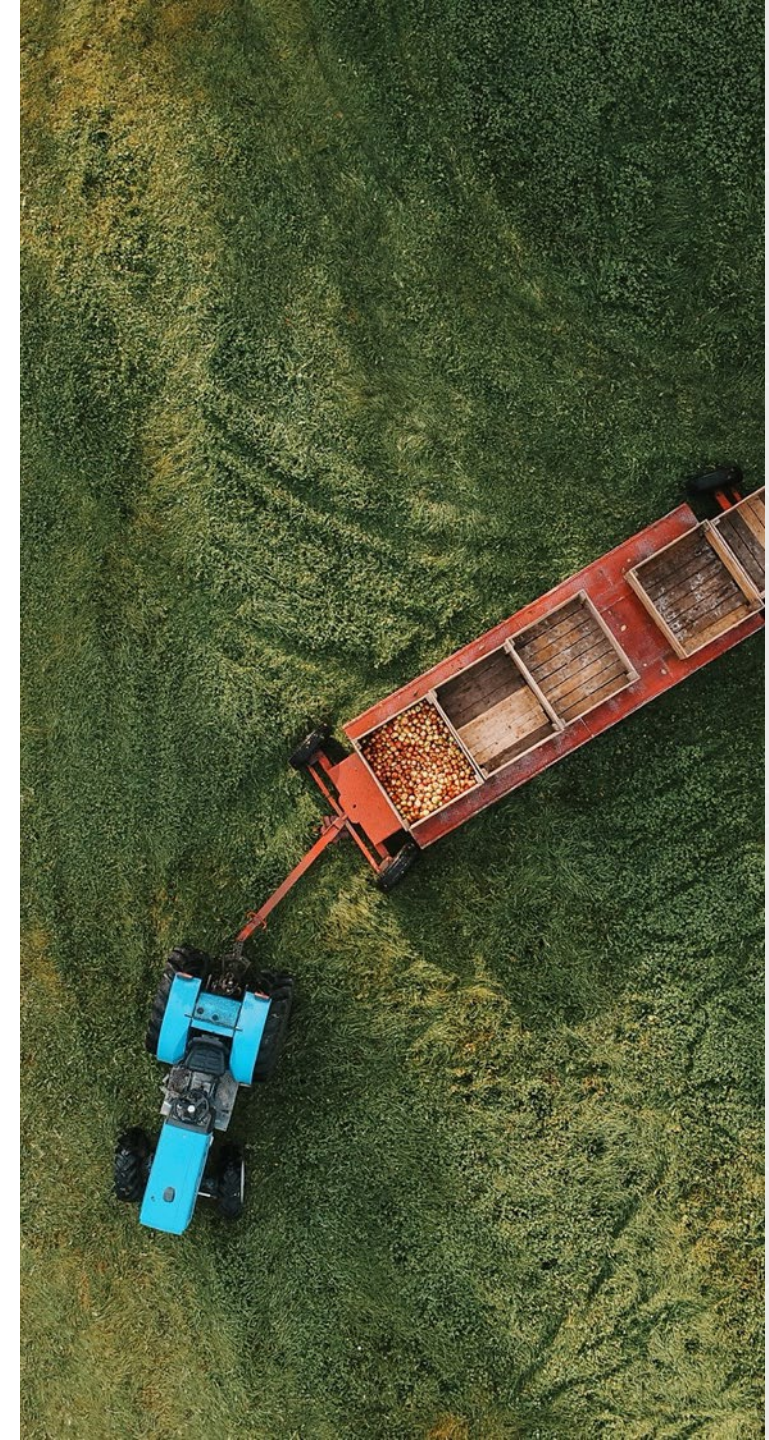
Démontrer la qualité et le dynamisme de notre équipe de direction

Établir des objectifs financiers

- Atteindre un chiffre d'affaires annualisé de 3 milliards \$ d'ici la fin de 2026
- La croissance de la profitabilité primera sur la croissance des ventes

Atteinte des objectifs grâce à la croissance interne et aux investissements

- Tirer parti des actifs existants en optimisant leur utilisation
 - Consolider notre position actuelle de chef de file
 - Accélérer la pénétration dans des segments de marché à fort potentiel de croissance
- Accroître notre présence physique
 - Construire ou agrandir des installations existantes, ou faire des acquisitions



Survol des activités

Exercice 2023

Solide performance

Les ventes ont augmenté de 7,6 % pour atteindre un niveau record de 2,3 milliards \$

- Ajustements des prix de vente au Canada et aux États-Unis
- Meilleure composition des ventes de produits de marque privée
- Atténués par une baisse des volumes de ventes aux États-Unis

Forte amélioration de la rentabilité

- Amélioration de performance opérationnelle
- Hausse de 32 % du BAIIA ajusté⁽¹⁾
- Toutes les divisions ont généré une rentabilité plus élevée

Gains de parts de marché

- Témoigne de la force de notre portefeuille et de notre positionnement sur le marché

Volume plus faible, mais en partie anticipé

- Finalisation du processus de simplification du portefeuille américain au cours de l'année



(1) Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer à la section intitulée « Mesures financières non conforme aux IFRS ».



Un leader nord-américain plus fort et plus diversifié dans le domaine des boissons et de l'agro-alimentaire

NOTRE VISION

NOS PRODUITS SAVOUREUX

DANS PLUS DE MAINS, RÉPONDANT À PLUS DE BESOINS, POUR DIVERSES OCCASIONS, CHAQUE JOUR.



Stratégie pluriannuelle

Piliers clés

1

Constituer un portefeuille axé sur la croissance

2

Développer des performances durables

3

Améliorer la capacité d'action



Division canadienne des boissons

1^{er} producteur de jus et boissons de fruits au Canada

- Croissance de la part de marché en 2023 grâce à un portefeuille diversifié, à une vaste présence sur le marché et à de solides relations avec les clients

Oasis est la première marque dans la catégorie en volume

- Oasis votée première marque de jus de confiance pour la deuxième année consécutive*
- Portefeuille solide de marques régionales et nationales de premier plan

* Source: Brand Spark



Renforcer notre position de chef de file

Innovation

- Renforcer notre cœur de métier
- Saisir les opportunités dans les catégories en croissance et suivant les tendances

Développement dans de nouveaux canaux de distribution

- Poursuivre le développement de notre présence dans la catégorie des produits « hors foyer »

Marketing

- Accroître la notoriété de nos marques et leur affinité avec les consommateurs

Initiatives de productivité

- Améliorer l'efficacité grâce à de meilleurs outils et processus, à l'automatisation et à des équipements de pointe



Mettre l'accent sur l'innovation

Variations rapides des prix des matières premières au cours des derniers trimestres

- Atténuées par les ajustements de prix de vente
- Conscients de l'impact des prix sur les clients et sur la décision d'achat des consommateurs

Saisir les occasions de réduire les coûts et de stimuler l'innovation afin d'offrir de la valeur et davantage d'options

Diversification du portefeuille

- Produits de marque nationale et de marque privée
- Présence dans plusieurs catégories
- Poursuite de la diversification pour réduire l'exposition aux commodités grâce à l'innovation



Divisions américaines des boissons

Amélioration en 2023

Équipe et leadership renforcés

Succès des initiatives de simplification du portefeuille

- Libérer de la capacité en réduisant les temps d'arrêt coûteux liés aux changements de ligne

Nouveaux équipements, outils de prise de décision et technologies

- Nouvelles remplisseuse, capsuleuse et étiqueteuse au New Jersey
- Déploiement de nouveaux systèmes
- Mise en œuvre de nouveaux processus

Internaliser une plus grande partie de la production pour nos principaux produits

Tirer parti des améliorations déjà réalisées

- Se concentrer sur le rétablissement du volume
- Mieux absorber les coûts pour générer une croissance avec une marge plus élevée



Projet de ligne aseptique de format individuel en Caroline du Nord

Répond aux objectifs de constituer un portefeuille axé sur la croissance et de proposer un produit plus durable à des coûts moindres

En bonne voie de mettre en service la nouvelle ligne au troisième trimestre

Le marché des formats individuels continue de se renforcer

- La nouvelle ligne étendra notre offre
- Expansion dans les commerces de détail avec de plus petits emballages multiples
- Davantage de produits pour la consommation « hors foyer » dans les dépanneurs
- Favoriser l'innovation dans les catégories adjacentes

La production à plein régime commencera au début de l'année 2025

- La nouvelle ligne jouera un rôle clé dans la création d'opportunités de croissance sur de nouveaux marchés pour nos activités de marques nationales et de marques privées



Produits alimentaires spécialisés

2023 a été une autre année de croissance des ventes et du résultat net

Lancement de nouveaux produits pour saisir la croissance dans les catégories haut de gamme

- Marque Canton étendue aux soupes de qualité supérieure en pots de verre

Confiance dans les activités de produits alimentaires spécialisés

- Élément significatif dans la constitution d'un portefeuille axé sur la croissance

Nous continuons à évaluer attentivement les possibilités d'expansion

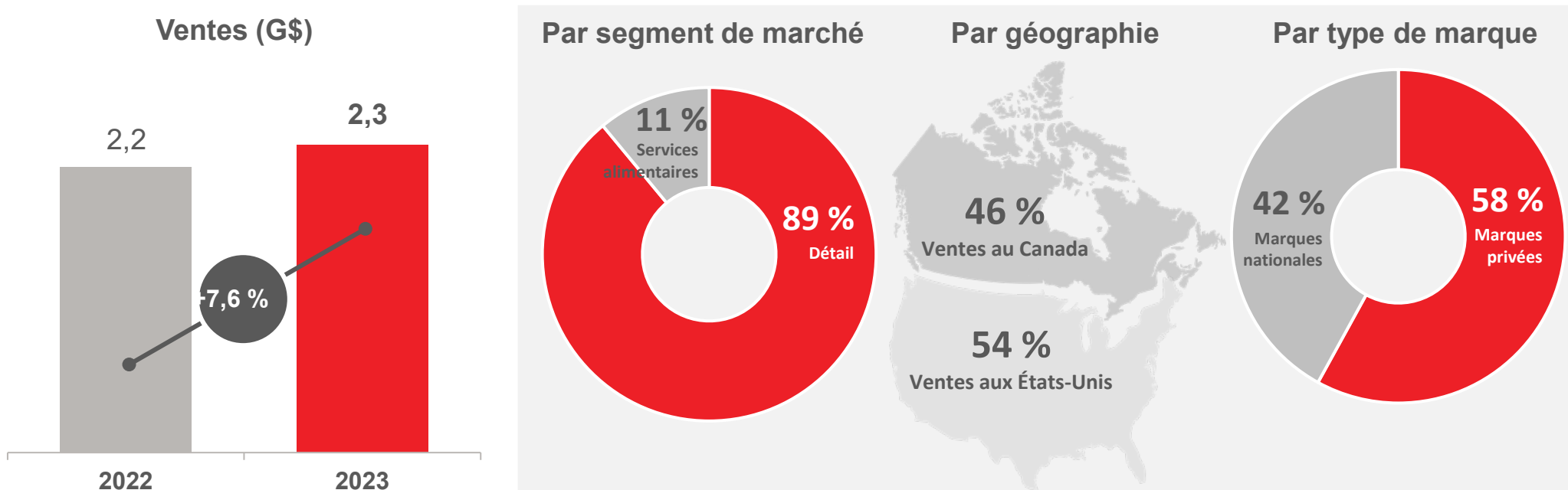
- Par le biais d'une acquisition ou en se dotant de nouvelles capacités



Faits saillants financiers

Exercice 2023

Croissance des ventes



Faits saillants

Excluant un effet de change favorable et les ventes de Diamond Estates Wines and Spirits Inc. (« Diamond »)*, les ventes ont augmenté de 5,4 %

- (+) Ajustement des prix de vente au Canada et aux É.-U.
- (+) Variation favorable de la composition des ventes de produits de marque privée
- (-) Baisse des volumes de ventes, reflétant les tendances du marché et le processus de simplification du portefeuille aux É.-U.

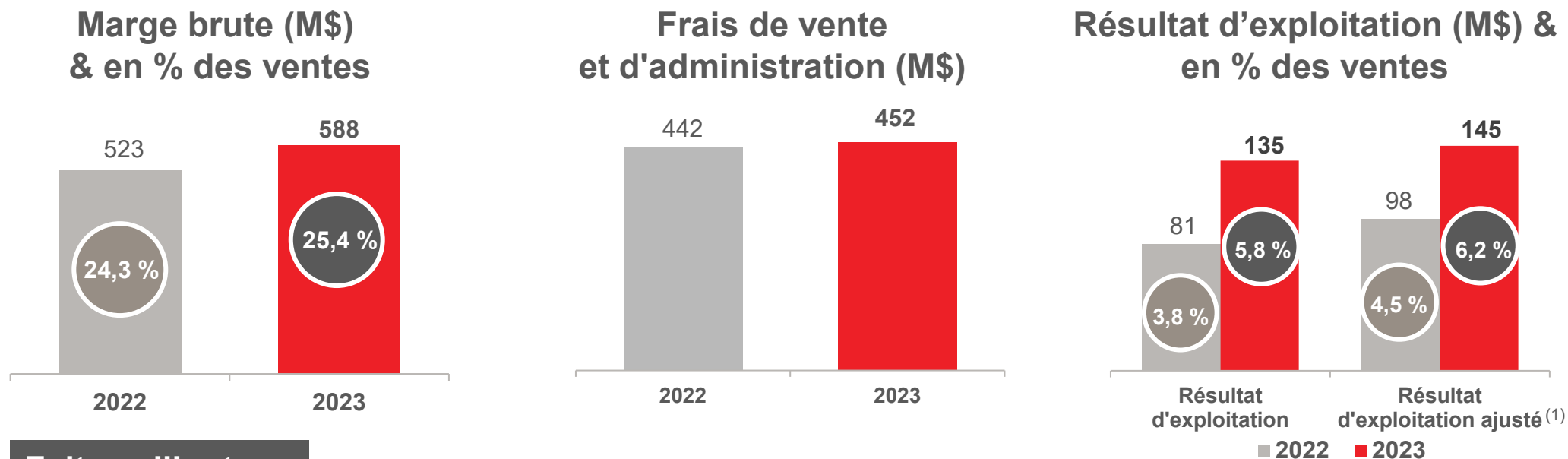
* Lassonde détient une participation de 52,9 % dans Diamond depuis le 14 novembre 2023 et exerce le contrôle sur cette entité. Les états financiers consolidés de 2023 comprennent les résultats de Diamond depuis cette date.

Note : Les chiffres ont été arrondis pour alléger la présentation.



Exercice 2023

Amélioration de la rentabilité



Faits saillants

Hausse de la marge brute :

- ✓ Hausses des prix de vente
- ✓ Amélioration de l'efficacité
- ✓ Arrêt de la production au New Jersey en 2022

Atténuée par :

- ✓ Hausse du coût des intrants pour les concentrés de pomme et d'orange

Variation des frais de vente et d'administration :

- ✓ Hausse des charges de rémunération liées à la performance
- ✓ Hausse des frais de ventes et de marketing au Canada
- ✓ Baisse des frais de transport

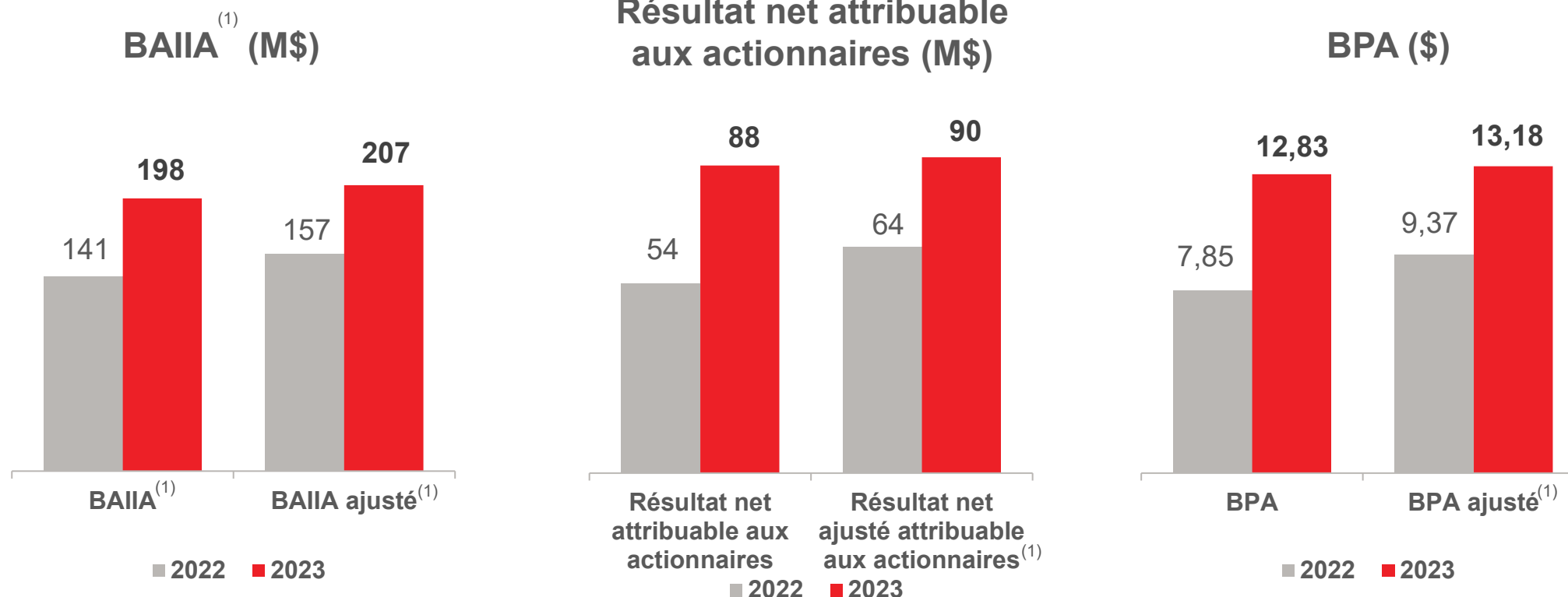
(1) Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer à la section intitulée « Mesures financières non conforme aux IFRS ».

Note : Les chiffres ont été arrondis pour alléger la présentation.



Exercice 2023

Amélioration de la rentabilité



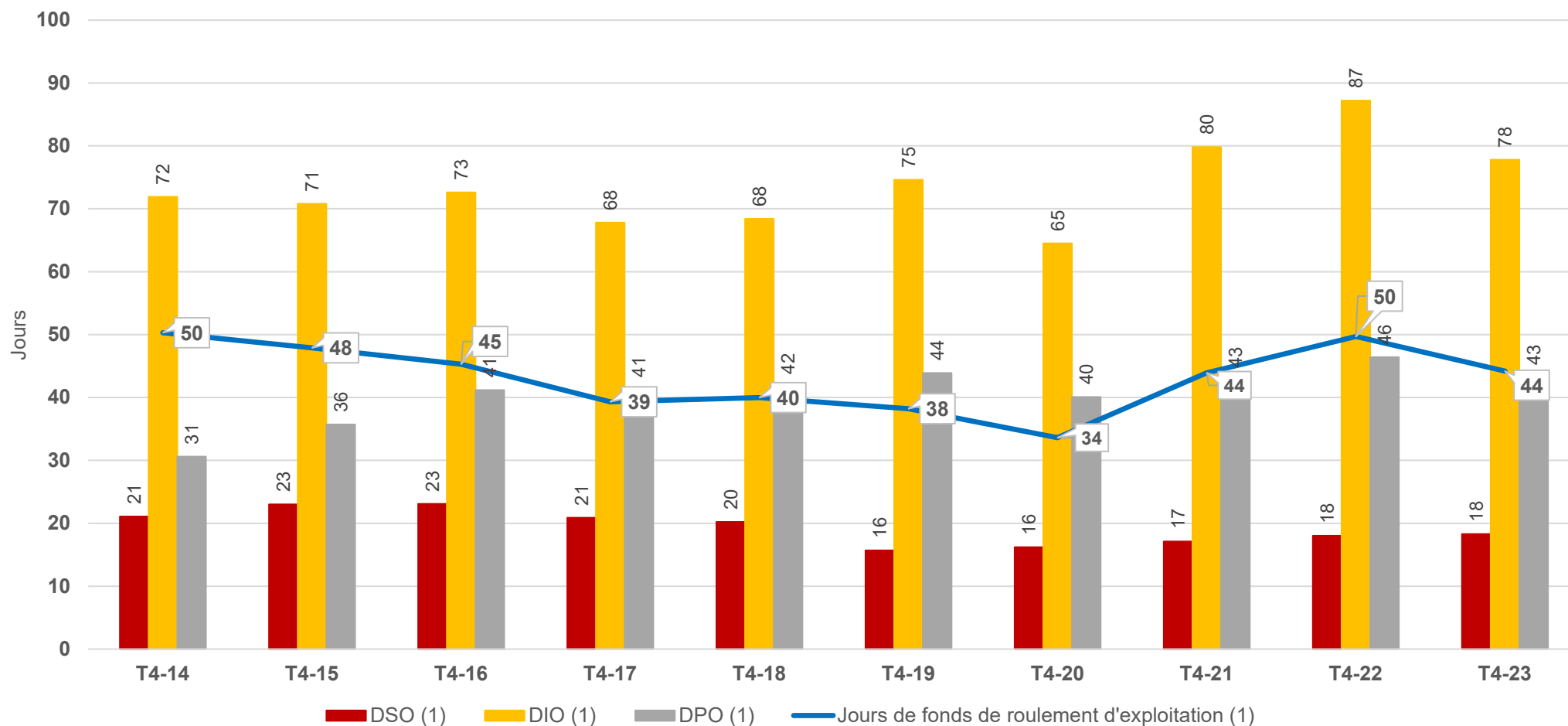
(1) Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer à la section intitulée « Mesures financières non conforme aux IFRS ».

Note : Les chiffres ont été arrondis pour alléger la présentation.



Exercice 2023

Jours de fonds de roulement d'exploitation (1,2)



La Société pourrait continuer d'utiliser son bilan pour garantir le prix et/ou la disponibilité de certains produits de base.

(1) Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer à la section intitulée « Mesures financières non conforme aux IFRS ».

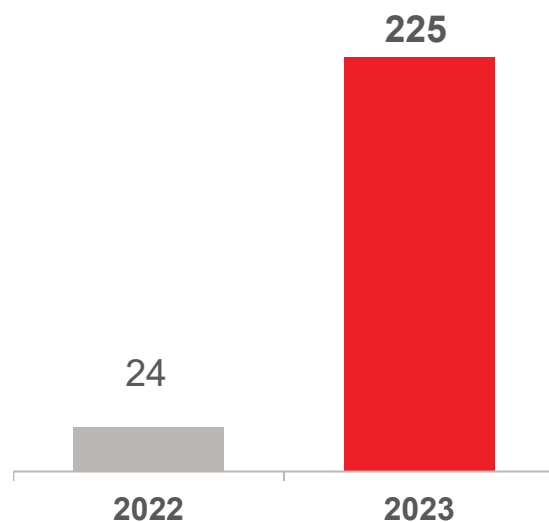
(2) Afin de s'assurer d'une meilleure représentativité, la Société a décidé d'adopter une approche plus détaillée dans son calcul du fonds de roulement d'exploitation en ne considérant que certains postes des débiteurs et des créditeurs et charges à payer. Les périodes précédentes ont été retraitées. Pour plus de détails, veuillez vous référer à la section 18.6 du rapport de gestion annuel pour l'exercice 2023.



Exercice 2023

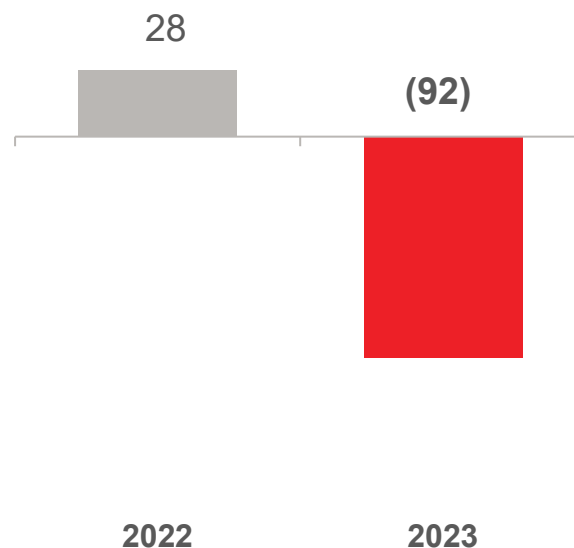
Flux de trésorerie

Liés aux activités
d'exploitation (M\$)



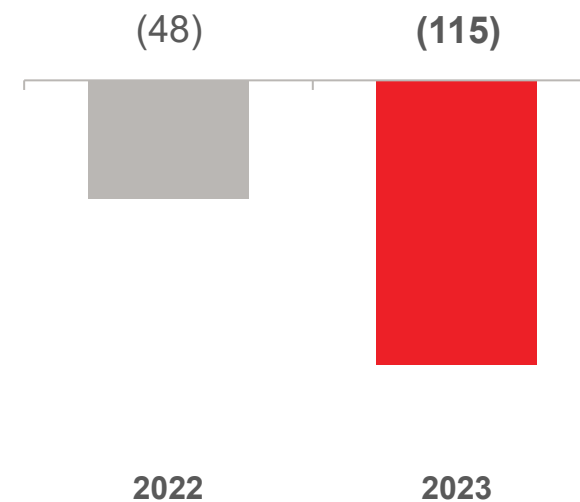
- ✓ Amélioration de la rentabilité
- ✓ Réduction des besoins en fonds de roulement

Liés aux activités
de financement (M\$)



- ✓ Remboursement de la dette de 77 millions \$
- ✓ Paiement de dividendes de 15 millions \$

Liés aux activités
d'investissement (M\$)

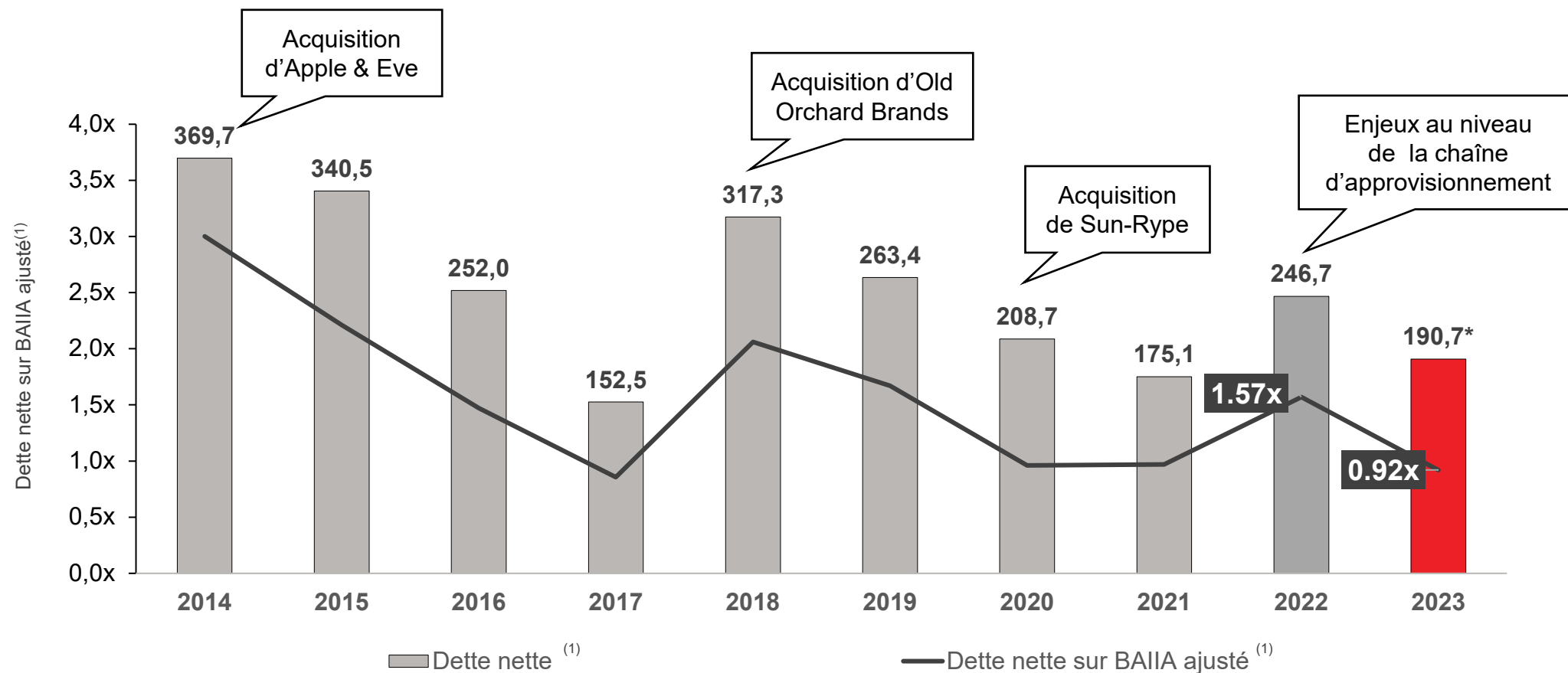


- ✓ Investissements en immobilisations \approx 5 % des ventes en 2024



Exercice 2023

Dette nette⁽¹⁾ (M\$)



* Incluant la dette nette de Diamond

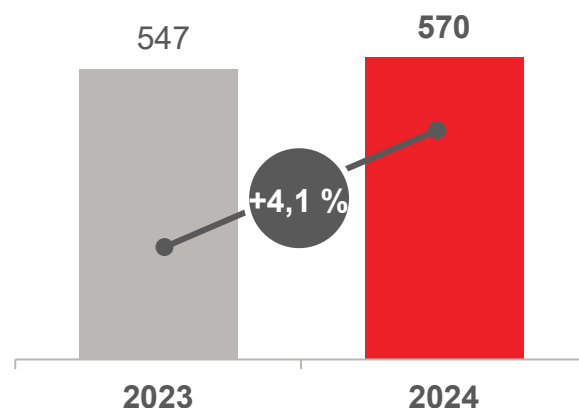
(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



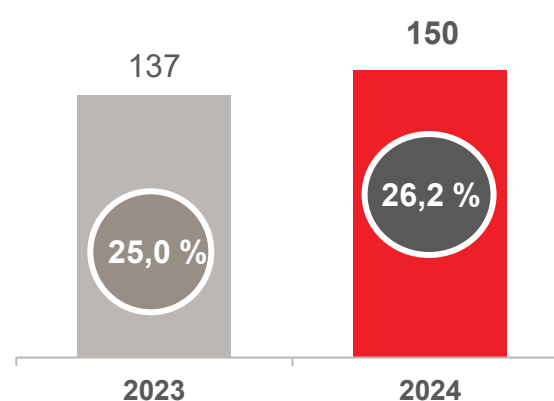
T1-2024

Résultats du premier trimestre

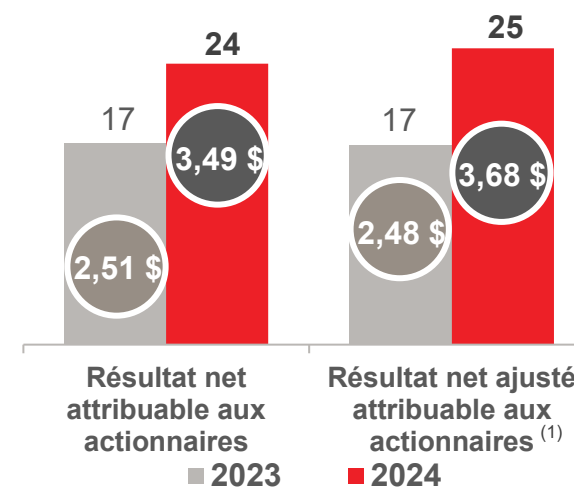
Ventes (M\$)



Marge brute (M\$)



Résultat net attribuable aux actionnaires (M\$) et BPA



Faits saillants

Hausse des ventes :

- ✓ Principalement en raison des ajustements de prix de vente au Canada

Atténuée par :

- ✓ Baisse du volume de ventes au Canada

Hausse de la marge brute:

- ✓ Effet des ajustements de prix de vente
- ✓ Effet favorable dans la composition des ventes

(1) Ceci est une mesure financière non conforme aux IFRS. SVP vous référer à la section intitulée « Mesures financières non conforme aux IFRS ».



Perspectives pour 2024

Regard sur l'avenir

Attention soutenue sur l'exécution de notre stratégie

- Accélérer la croissance des ventes
- Amélioration de la rentabilité
- Création de valeur à long terme

Priorités pour 2024

- Rebâtir le volume des ventes aux États-Unis
- Renforcer notre position de chef de file au Canada
- Poursuivre l'évaluation des possibilités de développement de notre division de produits alimentaires spécialisés



Gérer l'inflation dans le coût des intrants

Suivre de près l'inflation touchant le jus et concentrés d'orange

- Demeure volatile et élevé face aux niveaux historiques

Objectif de réduire notre exposition aux commodités

- Grâce à l'innovation



Perspectives des ventes en 2024

Taux de croissance dans le milieu de la fourchette à un chiffre

- Excluant l'effet de change
- Grâce aux ajustements des prix de vente
- Croissance du volume dans la seconde moitié de l'année par rapport à la même période en 2023

Baisse de volume dans la première moitié de 2024

Amélioration séquentielle dans la seconde moitié

- Reprise progressive de la demande aux É.-U.
- Volumes supplémentaires provenant de la ligne de format individuel en Caroline du Nord
- Nouveaux produits au Canada pour soutenir la croissance dans certaines catégories
- Normalisation de la demande



En conclusion

Satisfaits des résultats de 2023

L'attention soutenue portée à l'exécution de notre stratégie devrait donner lieu à de nouveaux progrès en 2024

- Une nouvelle étape importante vers la réalisation de nos ambitions de croissance à long terme

Sincères remerciements à :

- Tous les employés de Lassonde
- Partenaires d'affaires
- Clients et fournisseurs
- Le conseil d'administration
- Les actionnaires





Questions?



Lassonde

lassonde.com

Annexes

Mesures financières non conformes aux IFRS

Éléments affectant la comparabilité entre les périodes

Les tableaux suivants contiennent une liste, une description et une quantification des éléments ayant une incidence sur la comparabilité de la performance financière entre les périodes.

(en millions de dollars)	Exercices terminés les	
	31 déc. 2023	31 déc. 2022
	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	1,9	7,1
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes clés	3,4	3,9
Arrêt de production d'une ligne au New Jersey	-	5,2
Optimisation des activités	3,4	-
Ajustement relatif à des taxes non récupérables	0,9	-
Somme des éléments affectant la comparabilité sur le BAIIA :	9,6	16,2
Charge d'amortissement accéléré liée à l'optimisation des activités	0,5	-
Gain sur immobilisations lié à l'optimisation des activités	(1,0)	-
Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation :	9,1	16,2
Éléments affectant la comparabilité des « Autres (gains) pertes » :		
Gains liés au règlement de réclamations d'assurance	(3,2)	-
Gain sur un regroupement d'entreprises	(1,9)	-
Impact fiscal des éléments précédents	(1,6)	(4,2)
Élément affectant la comparabilité de la charge d'impôts sur le résultat :		
Ajustement des passifs d'impôt différé à la suite de la réduction du taux d'imposition d'un état américain	-	(0,6)
Effet sur le résultat net	2,5	11,4
Attribuable :		
Aux actionnaires de la Société	2,4	10,5
Aux participations ne donnant pas le contrôle	0,1	0,9

(en millions de dollars)	Premiers trimestres terminés les	
	30 mars 2024	1 ^{er} avril 2023
	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	1,2	0,5
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes clés	0,2	0,6
Optimisation des activités	0,4	-
Ajustement relatif à des taxes non récupérables	-	0,6
Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation et le BAIIA :	1,8	1,7
Éléments affectant la comparabilité des « Autres (gains) pertes » :		
Gain lié au règlement préliminaire d'une réclamation d'assurance	-	(2,1)
Impact fiscal des éléments précédents	(0,5)	0,1
Effet sur le résultat net	1,3	(0,3)
Attribuable :		
Aux actionnaires de la Société	1,2	(0,2)
Aux participations ne donnant pas le contrôle	0,1	(0,1)



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Résultat d'exploitation ajusté

<i>(en millions de dollars)</i>	Exercices terminés les	
	31 déc. 2023	31 déc. 2022
	\$	\$
Résultat d'exploitation	135,4	81,3
Somme des éléments affectant la comparabilité	9,1	16,2
Résultat d'exploitation ajusté	144,5	97,5

<i>(en millions de dollars)</i>	Premiers trimestres terminés les	
	30 mars 2024	1 ^{er} avril 2023
	\$	\$
Résultat d'exploitation	34,6	26,2
Somme des éléments affectant la comparabilité	1,8	1,7
Résultat d'exploitation ajusté	36,4	27,9

BAIIA et BAIIA ajusté

<i>(en millions de dollars)</i>	Exercices terminés les	
	31 déc. 2023	31 déc. 2022
	\$	\$
Résultat d'exploitation	135,4	81,3
Amortissement des immobilisations	63,3	59,5
(Gains) pertes sur immobilisations	(1,1)	0,1
BAIIA	197,5	140,9
Somme des éléments affectant la comparabilité	9,6	16,2
BAIIA ajusté	207,1	157,1

<i>(en millions de dollars)</i>	Premiers trimestres terminés les	
	30 mars 2024	1 ^{er} avril 2023
	\$	\$
Résultat d'exploitation	34,6	26,2
Amortissement des immobilisations	16,1	15,1
(Gains) pertes sur immobilisations	(0,1)	-
BAIIA	50,6	41,4
Somme des éléments affectant la comparabilité	1,8	1,7
BAIIA ajusté	52,4	43,1



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté

<i>(en millions de dollars, sauf indication)</i>	Exercices terminés les	
	31 déc. 2023	31 déc. 2022
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	87,5	53,9
Somme des éléments affectant la comparabilité	2,5	10,5
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	89,9	64,4
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <i>(en milliers)</i>	6 822	6 875
BPA ajusté <i>(en \$)</i>	13,18	9,37

<i>(en millions de dollars, sauf indication)</i>	Premiers trimestres terminés les	
	30 mars 2024	1 ^{er} avril 2023
	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	23,8	17,1
Somme des éléments affectant la comparabilité	1,2	(0,2)
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	25,1	16,9
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <i>(en milliers)</i>	6 822	6 822
BPA ajusté <i>(en \$)</i>	3,68	2,48



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Dettes nettes sur BAIIA ajusté

(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)

	Au 31 déc. 2023 \$	Au 31 déc. 2022 \$
Tranche à court terme de la dette à long terme	18,5	100,8
Dettes à long terme	192,0	148,6
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(19,8)	(2,7)
Dettes nettes	190,7	246,7
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	207,1	157,1
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	0,92:1	1,57:1

(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)

	Au 30 mars 2024 \$	Au 31 déc. 2023 \$
Tranche à court terme de la dette à long terme	29,6	18,5
Dettes à long terme	190,2	192,0
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1,6)	(19,8)
Dettes nettes	218,2	190,7
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	216,5	207,1
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	1,01:1	0,92:1



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Jours de fonds de roulement d'exploitation

<i>(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)</i>	Au 31 déc. 2023	Au 31 déc. 2022
	\$	\$
Débiteurs-clients	180,2	164,8
Rabais à recevoir	4,7	5,3
Stocks	386,6	414,0
Moins : Comptes fournisseurs et frais courus	(219,2)	(225,7)
Moins : Frais commerciaux à payer	(58,8)	(54,6)
Fonds de roulement d'exploitation	293,5	303,9
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	604,8	556,0
	0,49	0,55
Jours de fonds de roulement d'exploitation <i>(en jours)</i>	44,2	49,7

Délai de recouvrement des débiteurs

<i>(en millions de dollars, sauf le DSO)</i>	Au 31 déc. 2023	Au 31 déc. 2022
	\$	\$
Débiteurs-clients	180,2	164,8
Moins : Frais commerciaux à payer	(58,8)	(54,6)
	121,4	110,2
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	604,8	556,0
	0,20	0,20
DSO <i>(en jours)</i>	18,3	18,0

<i>(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)</i>	Au 30 mars 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Débiteurs-clients	192,9	180,2
Rabais à recevoir	2,6	4,7
Stocks	406,7	386,6
Moins : Fournisseurs et frais courus	(233,2)	(219,2)
Moins : Frais commerciaux à payer	(67,2)	(58,8)
Fonds de roulement d'exploitation	301,9	293,5
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	569,8	604,8
	0,53	0,49
Jours de fonds de roulement d'exploitation <i>(en jours)</i>	48,2	44,2

<i>(en millions de dollars, sauf le DSO)</i>	Au 30 mars 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Débiteurs-clients	192,9	180,2
Moins : Frais commerciaux à payer	(67,2)	(58,8)
	125,7	121,4
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	569,8	604,8
	0,22	0,20
DSO <i>(en jours)</i>	20,1	18,3



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Délai d'écoulement des stocks

(en millions de dollars, sauf le DSI)

	Au 31 déc. 2023	Au 31 déc. 2022
	\$	\$
Stocks	386,6	414,0
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	452,3	432,3
	0,85	0,96
DIO (en jours)	77,8	87,1

(en millions de dollars, sauf le DIO)

	Au 30 mars 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Stocks	406,7	386,6
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	420,3	452,3
	0,97	0,85
DIO (en jours)	88,1	77,8

Délai de paiement des crédateurs

(en millions de dollars, sauf le DPO)

	Au 31 déc. 2023	Au 31 déc. 2022
	\$	\$
Comptes fournisseurs et frais courus	219,2	225,7
Moins : Rabais à recevoir	(4,7)	(5,3)
	214,5	220,4
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	452,3	432,3
	0,47	0,51
DPO (en jours)	43,2	46,4

(en millions de dollars, sauf le DPO)

	Au 30 mars 2024	Au 31 déc. 2023
	\$	\$
Fournisseurs et frais courus	233,2	219,2
Moins : Rabais à recevoir	(2,6)	(4,7)
	230,6	214,5
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	420,3	452,3
	0,55	0,47
DPO (en jours)	49,9	43,2





Lassonde

lassonde.com