

Présentation aux investisseurs

Deuxième trimestre terminé le
1^{er} juillet 2023

INDUSTRIES LASSONDE INC.



Lassonde

Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS

Le présent document comporte de l'« information prospective » et les communications publiques verbales et écrites de la Société qui ne constituent pas un fait historique peuvent être réputées une « information prospective » au sens de la réglementation sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés constituant de l'information prospective, qui comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs et buts de la Société, sont fondés sur les attentes, projections, croyances, jugements et hypothèses actuels selon l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif applicable a été fait à la lumière de l'expérience de la Société et de sa perception des tendances historiques.

Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « continuer », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « but » et d'autres expressions similaires suggérant des événements futurs ou un rendement futur ainsi que la forme négative de ces termes ou leurs variations. Tous les énoncés autres que les énoncés de faits historiques inclus dans le présent document peuvent constituer des énoncés prospectifs.

Dans le présent document, les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter, les énoncés indiqués dans la section Perspectives ci-dessus, qui présente aussi certaines des principales hypothèses (mais pas toutes) utilisées pour établir les énoncés prospectifs. Certains des énoncés prospectifs figurant dans le présent document, comme les énoncés concernant le taux de croissance des ventes, la productivité et le niveau de service, le coût des principales matières premières et autres intrants, les charges (incluant les charges relatives à la Stratégie), le taux effectif d'impôt, le fonds de roulement et les investissements en immobilisations, peuvent être considérés comme étant des perspectives financières aux fins de la législation en valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

Divers facteurs ou diverses hypothèses sont habituellement appliqués par la Société pour tirer des conclusions ou pour élaborer les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur l'information dont dispose actuellement la Société, y compris l'information obtenue de sources tierces. Les lecteurs sont prévenus que les hypothèses utilisées par la Société pour appuyer ces énoncés prospectifs pourraient se révéler inexactes en totalité ou en partie.

Les facteurs significatifs qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et les conclusions, prévisions ou projections contenues dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants : la disponibilité des matières premières et les variations de prix qui en découlent; les fluctuations des frais de transport entrant et sortant, l'incidence du prix du pétrole (et de ses dérivés) sur les coûts directs et indirects de la Société, ainsi que la capacité de cette dernière de transférer ces augmentations au moyen de hausses des prix ou d'autres moyens, le cas échéant, à ses clients dans des conditions de marché concurrentielles; la capacité à maintenir de solides plateformes d'approvisionnement et de fabrication ainsi que des canaux de distribution efficaces; les perturbations ou les défaillances des systèmes de technologie de l'information de la Société, et le développement et la performance des technologies; les cybermenaces et les autres risques liés à la technologie de l'information en lien avec les interruptions d'activités, la confidentialité, l'intégrité des données et les fraudes par compromission de courriels d'affaires; la pénurie de main-d'œuvre et son incidence sur l'embauche, la formation, le perfectionnement, la fidélisation et la fiabilité des membres du personnel ainsi que sur leur productivité, les enjeux en matière d'emploi, la conformité aux lois sur les normes du travail dans divers territoires et la possibilité d'arrêts de travail en raison du non-renouvellement des conventions collectives ou autres raisons; l'instauration réussie des programmes de santé et de sécurité de la Société et l'application des lois et règlements en matière de santé et sécurité; les blessures graves subies par un employé ou le décès d'un employé, qui pourraient avoir des répercussions importantes sur la continuité des activités de la Société et sa réputation et engendrer des coûts liés à la conformité; le déploiement fructueux de la Stratégie (définie à la section « Stratégie pluriannuelle » ci-dessus) de la Société, notamment les composantes importantes comme le projet Eagle; les changements climatiques et les catastrophes entraînant une augmentation des coûts d'exploitation et des dépenses en immobilisations et une réduction de la production, et ayant une incidence sur la disponibilité, la qualité ou la volatilité des prix des principaux produits de base achetés par la Société; la consolidation accrue des clients dans le secteur de l'alimentation, ce qui leur donne un pouvoir de négociation important; la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de durabilité environnementale ainsi que le coût des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux; les modifications apportées aux lois qui touchent les activités de la Société, ainsi que leur interprétation, et les nouvelles prises de position adoptées par les autorités compétentes; la capacité à s'adapter aux changements et les faits nouveaux touchant le secteur de la Société, notamment, les préférences, les goûts et les habitudes d'achat des clients, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients; l'incapacité de maintenir la sécurité et l'intégrité des produits de la Société qui pourrait entraîner des rappels de produits et des réclamations en responsabilité du fait des produits visant des produits alimentaires mal étiquetés, falsifiés, contaminés ou avariés, et nuire à sa réputation; les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêt, des taux de change, de la liquidité et du crédit, du cours des actions et des obligations de retraite; la détérioration des conditions macroéconomiques générales, y compris les conflits internationaux, qui peuvent avoir des répercussions négatives sur les fournisseurs, les clients et les coûts d'exploitation de la Société; l'engagement de frais de restructuration, de frais d'aliénation ou d'autres frais connexes ainsi que la constatation de perte de valeur du goodwill ou d'actifs à long terme; la suffisance de la garantie d'assurance; et l'incidence ainsi que l'issue des actions en justice, litiges et instances réglementaires potentiels auxquels la Société peut être partie. La Société avertit les lecteurs que la liste qui précède n'est pas exhaustive.



Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

La capacité de la Société d'atteindre ses cibles et ses objectifs en matière d'environnement est également assujettie, entre autres, à sa capacité d'accéder à toutes les technologies nécessaires à cette fin et de les mettre en œuvre, ainsi qu'au développement et au rendement de la technologie, de l'innovation et de l'utilisation et du déploiement futurs de la technologie et des résultats futurs attendus connexes, ainsi qu'à la réglementation environnementale. La capacité de la Société à réaliser ses engagements ESG est également soumise, entre autres, à sa capacité à tirer parti de ses relations avec les fournisseurs.

Les hypothèses, les attentes et les estimations formulées dans le cadre de la préparation des énoncés prospectifs ainsi que les risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement des énoncés prospectifs sont abordés dans les documents déposés par la Société auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières, dont l'information sur les facteurs de risque qui se retrouvent à la section 19 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022. Les lecteurs devraient lire cette section attentivement.

Pour de plus amples informations concernant les activités de la Société pour 2023 et les tendances, événements ou incertitudes connus, voir le rapport de gestion de la Société pour le deuxième trimestre terminé le 1^{er} juillet 2023, disponible sur le site Web de SEDAR au www.sedarplus.ca, en particulier les sections « Perspectives » et « Énoncés prospectifs », qui sont incorporées par référence aux présentes. Pour plus d'informations sur l'utilisation de mesures et de ratios non conformes aux IFRS, voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».



Solide performance au deuxième trimestre



Croissance des ventes et gains de rentabilité dans chaque division



Les ventes ont augmenté de 9,4 %

- Ajustements des prix pour refléter l'inflation dans les coûts
- Meilleure composition des ventes de marques privées aux É.-U.
- Croissance des parts de marché au Canada



Croissance de la marge et des profits aux É.-U.

- Retombées favorables de l'optimisation du portefeuille
- Meilleure efficacité opérationnelle
- Réduction des coûts liés à la logistique



Stratégie pluriannuelle

Piliers

1

Constituer un portefeuille axé sur la croissance

2

Développer des performances durables

3

Améliorer la capacité d'action



Constituer un portefeuille axé sur la croissance



Gain de parts de marché au Canada

- Force de notre portefeuille diversifié, des relations avec les clients et de notre équipe
- Hausse des ventes, hormis l'effet des prix, malgré une baisse de volume dans la catégorie



L'optimisation du portefeuille américain a réduit la complexité d'exécution

- Les produits à faible marge ont été éliminés
- Aller de l'avant avec l'harmonisation des formats d'emballages et la consolidation des formules



Réduction des UGS ("SKU") aux É.-U.

- Réduction des temps d'arrêt et des changements coûteux qui amélioreront la cadence
- Libération de capacité et amélioration de la productivité au New Jersey



Solide trimestre pour la division des produits alimentaires spécialisés

- Poursuite de l'évaluation d'opportunités visant à étendre davantage notre portée



Développer des performances durables



Système de gestion du transport (SGT)

- Réduire davantage nos coûts et améliorer la gestion de la logistique



Entrepris l'implantation du système de planification de la demande aux É.-U.

- Aide à réduire les temps d'arrêt et à optimiser le service à la clientèle



Le nouveau remplisseur et étiqueteur au New Jersey est en fonction

- Baisse des coûts en raison d'une meilleure vitesse sur la ligne de production et réduction des déchets



Mise en service de la ligne de production de format individuel en Caroline du Nord fixée à l'été 2024

- Plus important investissement de la part de Lassonde excluant les acquisitions



Améliorer la capacité d'action



Centres d'excellence en innovation, fabrication et chaîne d'approvisionnement



Le centre en innovation procure des intrants vitaux à nos divisions

- Identifier les tendances et les besoins du marché
- Constituer un pipeline à long terme d'innovation pour les produits et les emballages



Accélérer le temps de mise en marché à l'aide d'améliorations opérationnelles continues

- Saisir plus rapidement les tendances émergentes



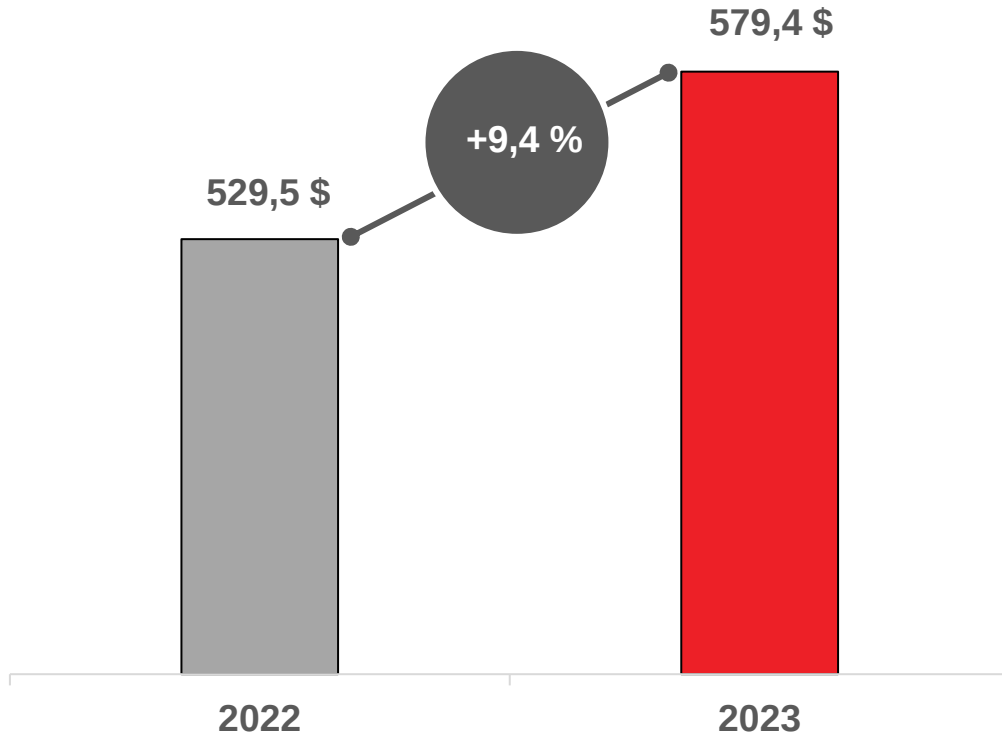
L'innovation demeure une de nos principales priorités

- Solidifier davantage notre portefeuille



T2 2023

Hausse de 9,4 % des ventes (M\$)



Faits saillants

En excluant un effet de change favorable, les ventes ont augmenté de 6,6 %

- ✓ Ajustements des prix de vente :
 - ▲ 31,3 M\$ marques privées
 - ▲ 21,1 M\$ marques nationales
- ✓ Variations favorables dans la composition des ventes :
 - ▲ 6,2 M\$ marques privées, surtout É.-U.
 - ▲ 1,2 M\$ marques nationales, surtout au Canada
- ✓ Effet du volume de ventes :

Par type de marques

- ▼ 20,0 M\$ marques privées
- ▼ 5,0 M\$ marques nationales

Par pays

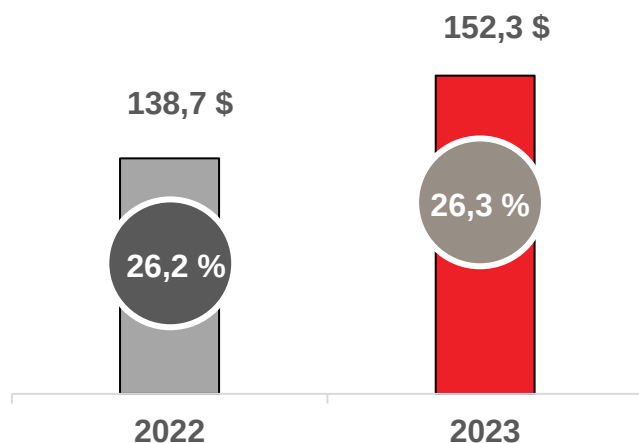
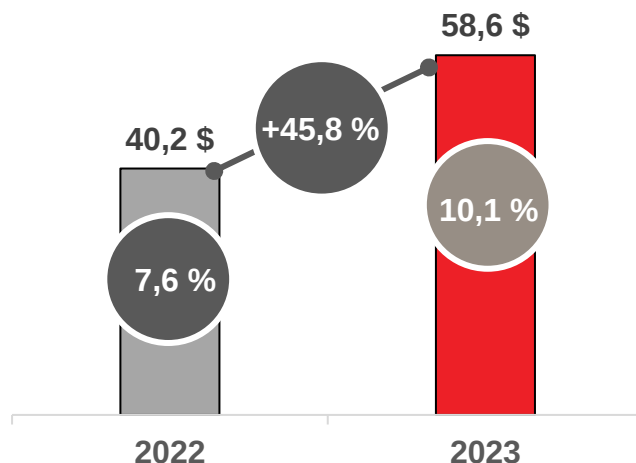
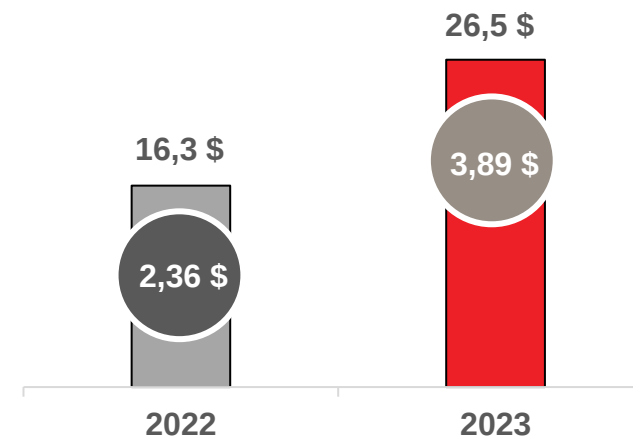
- ▲ 6,8 M\$ Canada
- ▼ 31,8 M\$ É.-U.



T2 2023

Amélioration de la rentabilité

Marge brute (M\$)

BAIIA ajusté⁽¹⁾ (M\$)Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société⁽¹⁾ (M\$) & BPA ajusté⁽¹⁾

Faits saillants

Excluant l'effet de change, la marge brute a augmenté de 14,0 M\$

(+) Hausse des ventes

(-) Hausse des coûts de certains intrants et de transformation

- Principalement les concentrés de pomme et d'orange

Diminution des frais de vente et d'administration

- ✓ Baisse des frais de transport (tarifs de base, surcharges, bénéfices du SGT aux É.-U, réduction du volume aux É.-U.)
- ✓ En partie atténuée par une hausse des charges salariales liées à la performance, des frais d'entreposage, ainsi qu'un effet de change défavorable
- ✓ Diminution de 1,0 M\$ des charges liées à la Stratégie et à son déploiement par rapport au trimestre comparable

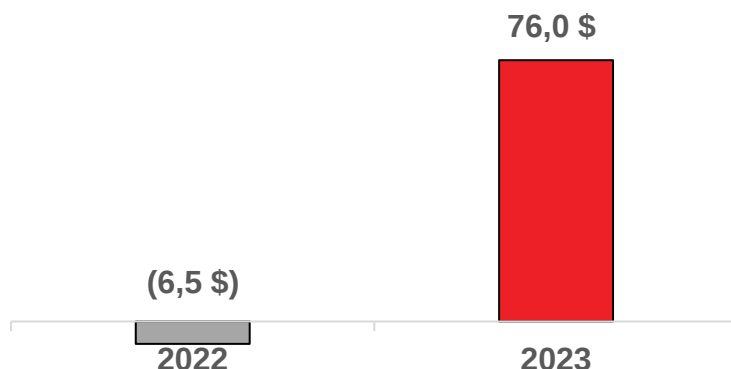
(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



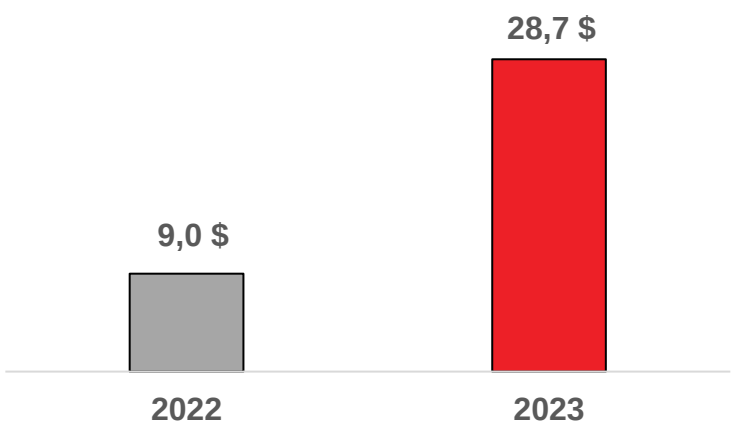
T2 2023

Flux de trésorerie (M\$)

Activités d'exploitation



Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles



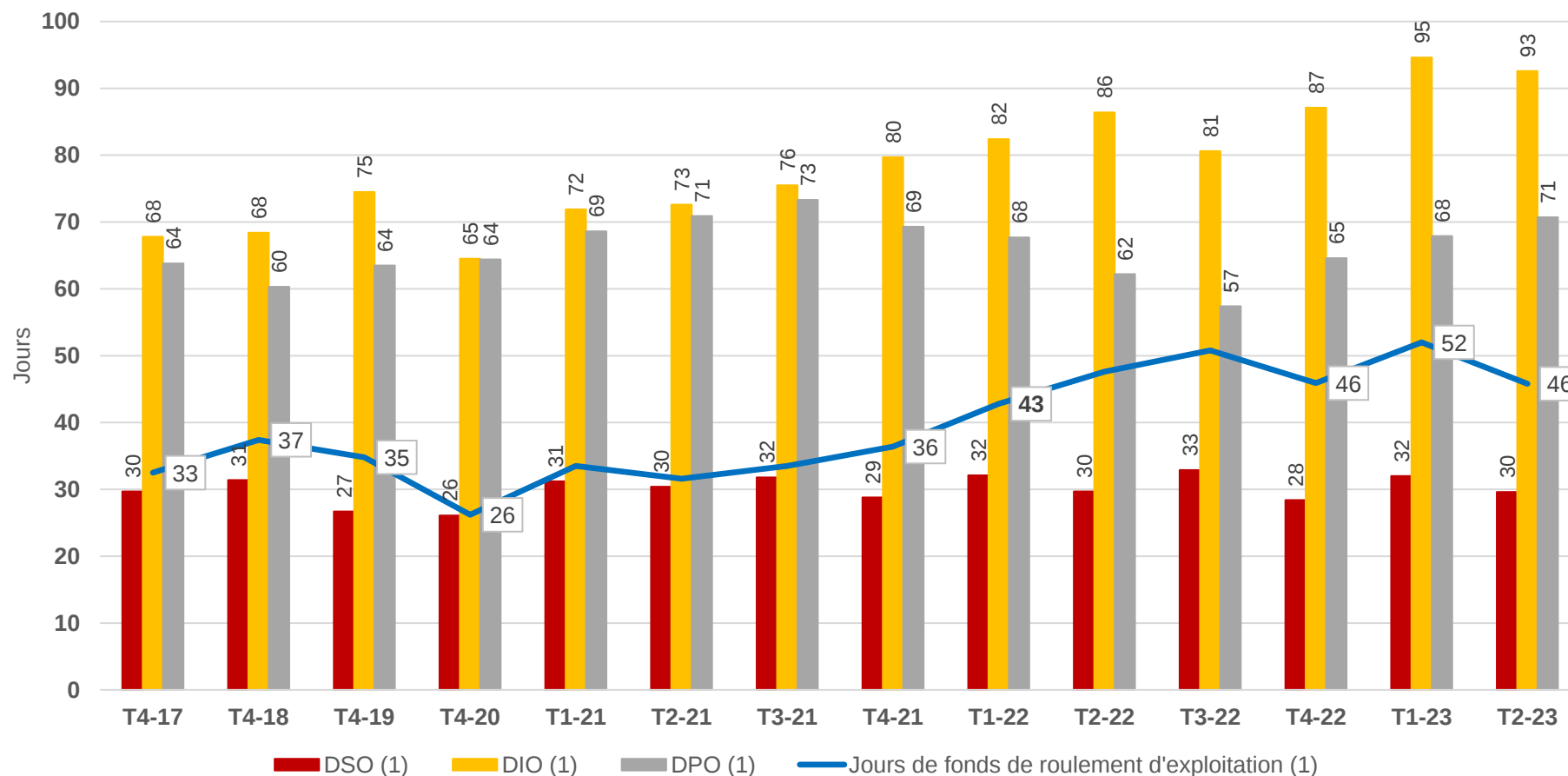
Faits saillants

- ✓ Importante hausse des flux de trésorerie en raison de:
 - L'amélioration de la rentabilité
 - La réduction des besoins en fonds de roulement
- ✓ Acquisitions d'immobilisations corporelles principalement liées à la stratégie pluriannuelle
- ✓ En 2023, les investissements en immobilisations devraient s'élever jusqu'à 4,5 % des ventes



T2 2023

Jours de fonds de roulement d'exploitation⁽¹⁾



Vers le haut de la fourchette pré-Covid d'ici la fin de 2023

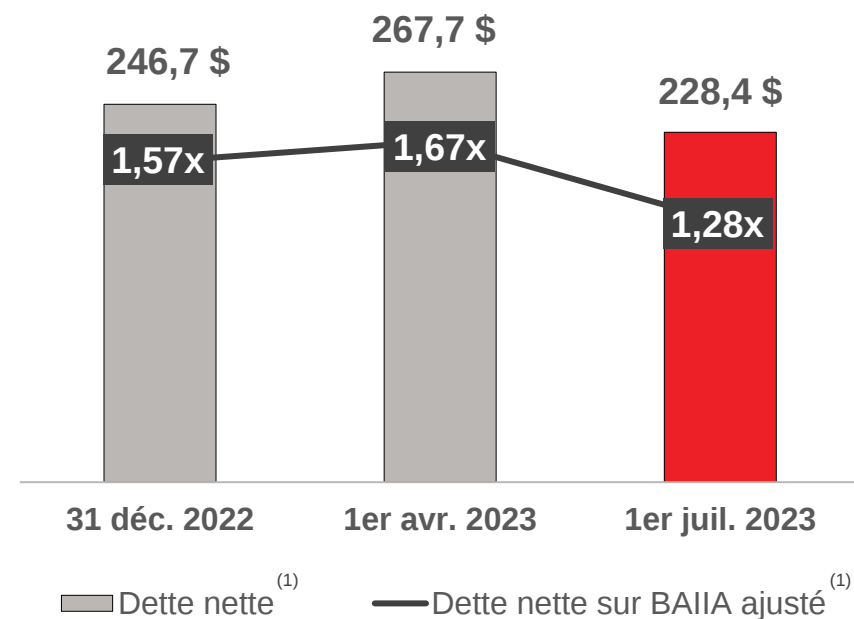
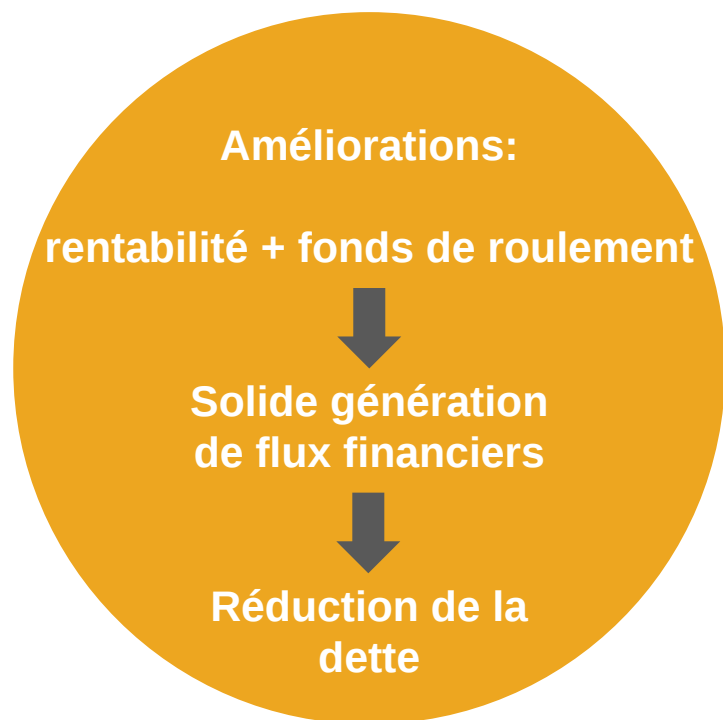
S'établir dans cette fourchette en 2024

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



T2 2023

Dettes nettes⁽¹⁾ (M\$)



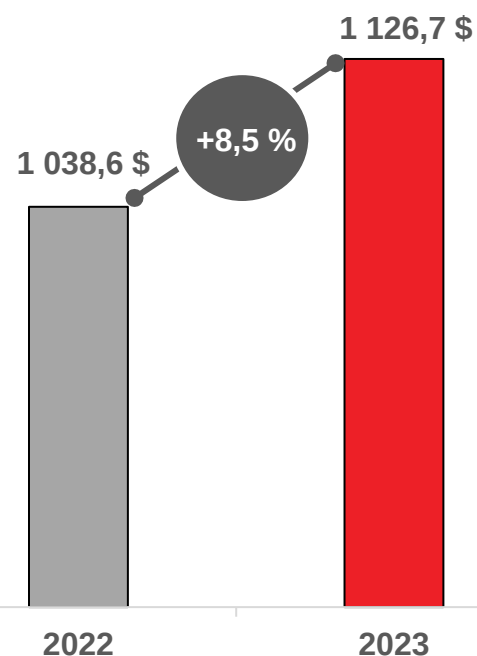
(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



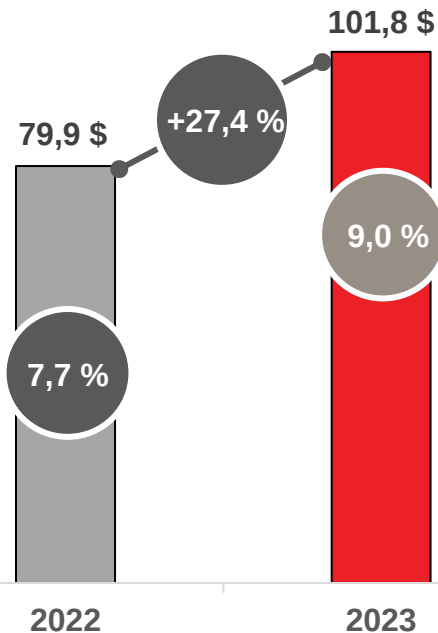
Six premiers mois de 2023

Faits saillants financiers

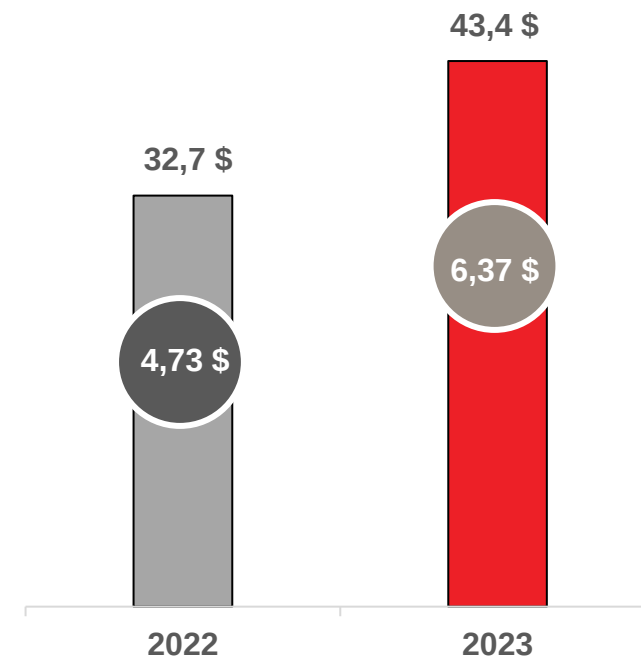
Ventes (M\$)



BAlIA ajusté⁽¹⁾ (M\$)



Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société⁽¹⁾ (M\$) & BPA ajusté⁽¹⁾



(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez-vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



Perspectives

Poursuivre l'amélioration continue de notre performance opérationnelle et financière

Mettre en œuvre notre stratégie pluriannuelle

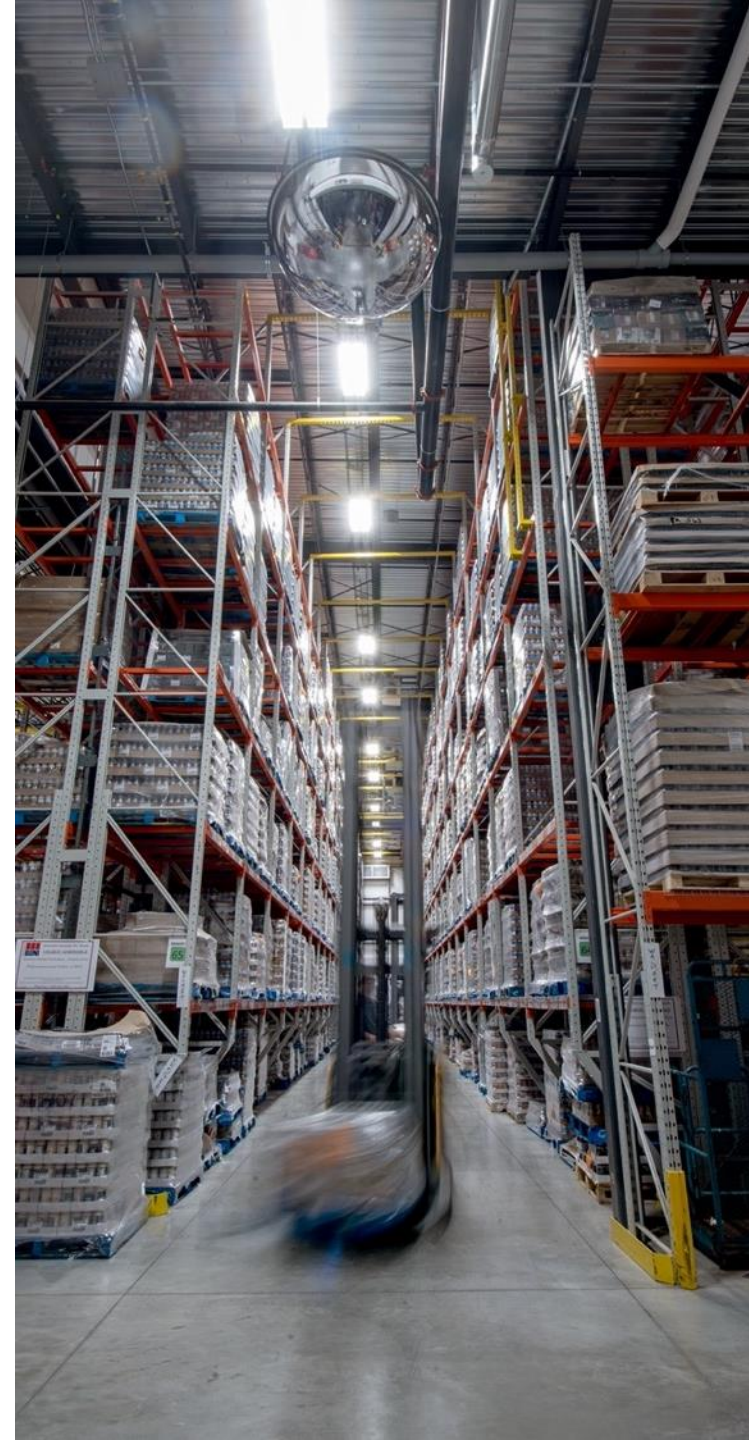
- Accélérer la croissance des revenus
- Améliorer la rentabilité globale
- Générer de la valeur à long terme

Satisfait des résultats du premier semestre

- Les progrès tangibles accomplis procurent une motivation accrue à nos équipes

Nous continuons de récupérer les hausses de coûts suite aux ajustements de prix effectués en 2022 et T1-2023

- La cadence sera davantage favorable d'ici la fin de l'année



Perspectives (suite)

Le coût des intrants s'est en grande partie stabilisé, à l'exception du concentré d'orange

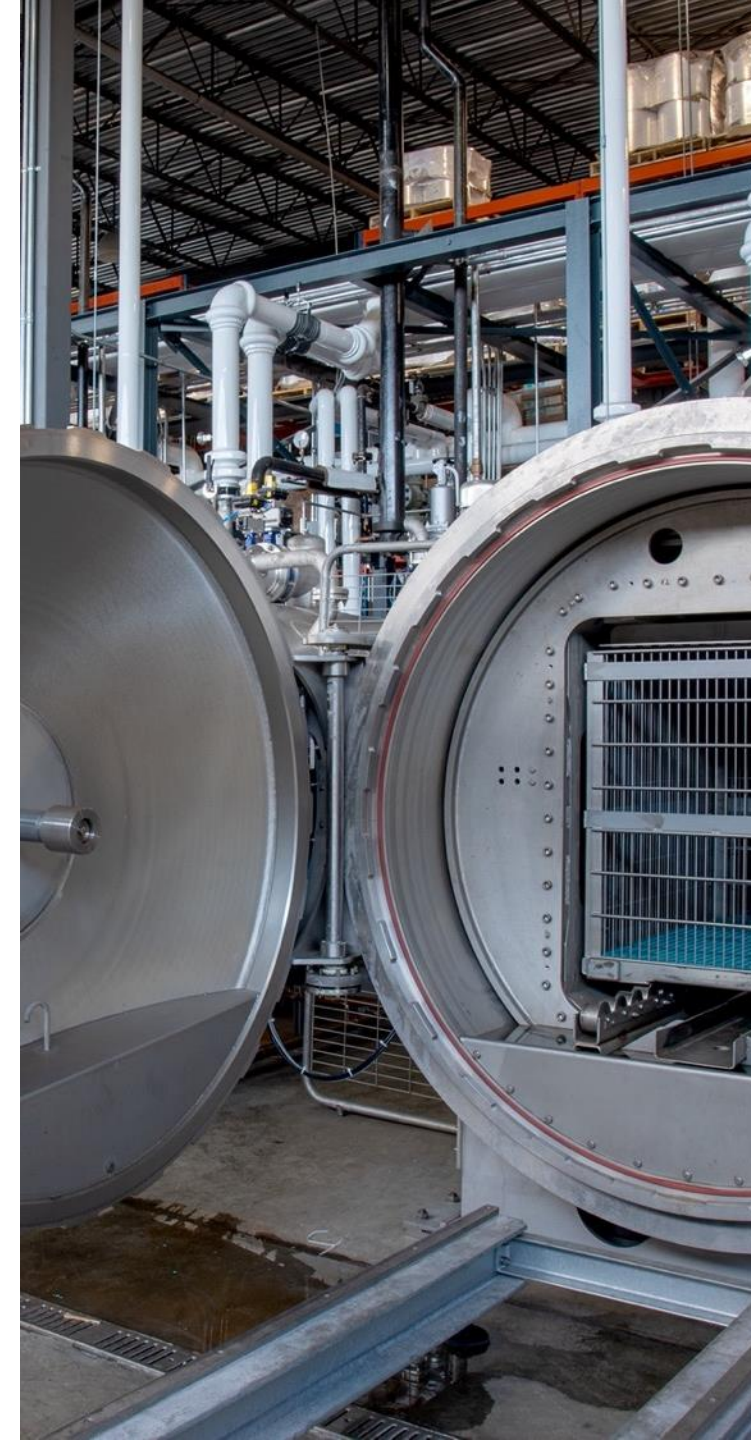
- Suivre attentivement la situation
- Mettre en œuvre d'autres mesures si l'inflation persiste
- Analyser les changements dans les habitudes des consommateurs et l'élasticité de la demande

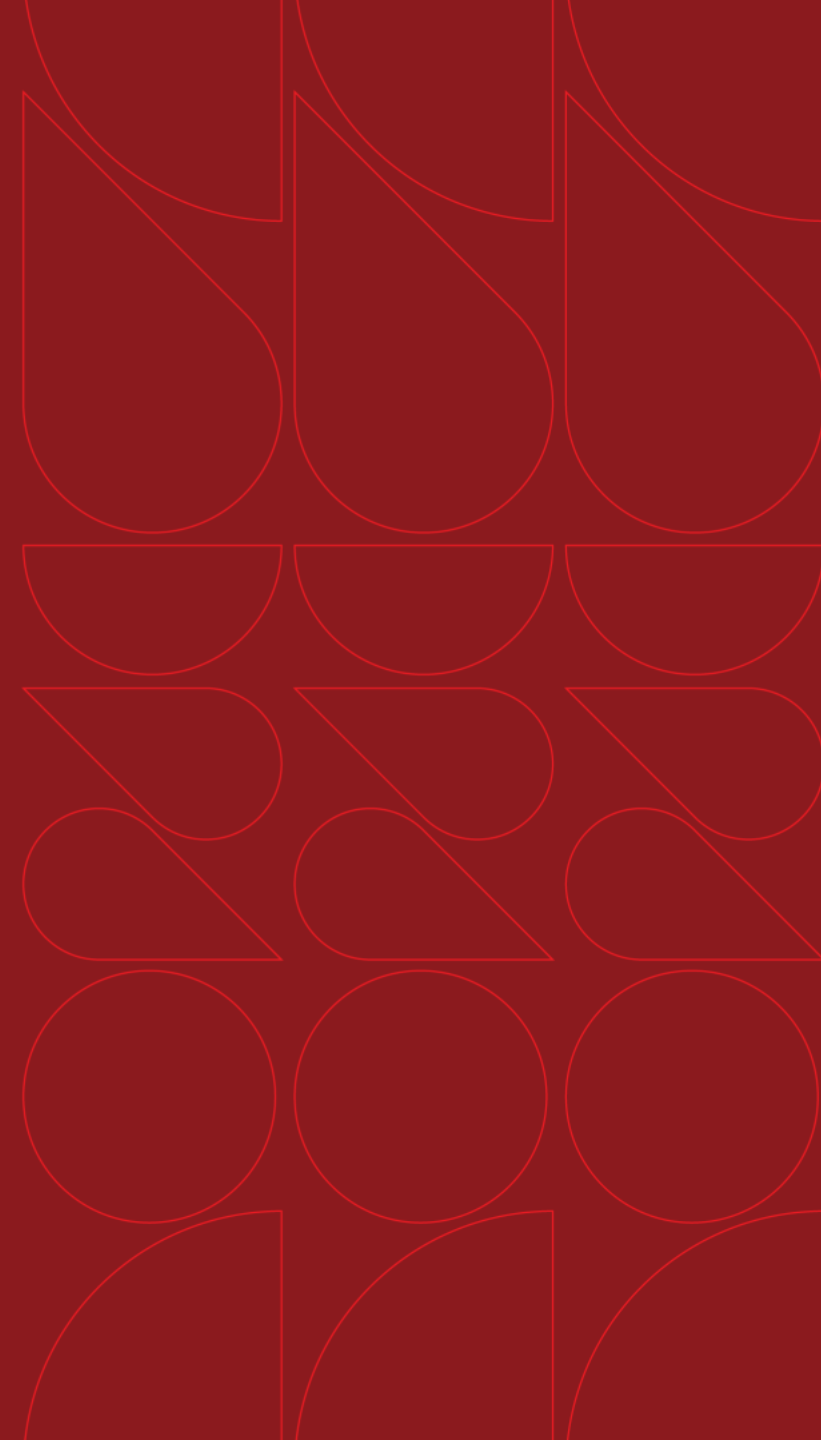
Taux de croissance des ventes prévu en 2023 entre le milieu et le haut de la fourchette à un chiffre

- Excluant l'effet de change

Résultats plus concrets dans les mois à venir

En bonne position pour générer une croissance avec une meilleure marge en 2024 et au-delà





Mesures financières non conformes aux IFRS

Mesures financières non conformes aux IFRS

Éléments affectant la comparabilité entre les périodes

Le tableau de droite contient une liste, une description et une quantification des éléments ayant une incidence sur la comparabilité de la performance financière entre les périodes.

BAIIA et BAIIA ajusté

La mesure financière « BAIIA » est utilisée par la Société et les investisseurs pour mesurer sa capacité de générer des flux monétaires futurs à même ses activités et d'acquitter ses charges financières. La mesure financière « BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour comparer les BAIIA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le BAIIA se compose de la somme du résultat d'exploitation, de l'amortissement des immobilisations, tel que présenté dans le tableau consolidé des flux de trésorerie. Le BAIIA ajusté est calculé en ajustant le BAIIA avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

(en millions de dollars)	Deuxièmes trimestres terminés les		Six premiers mois terminés les	
	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022
	\$	\$	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	0,2	2,3	0,7	4,7
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes de gestion informatique	0,9	0,7	1,5	0,7
Optimisation du réseau de production	0,9	-	0,9	-
Ajustement relatif à des taxes non récupérables	-	-	0,6	-
Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation et le BAIIA :	2,0	3,0	3,7	5,4
Élément affectant la comparabilité des « Autres (gains) pertes » :				
Gain lié au règlement préliminaire d'une réclamation d'assurance	-	-	(2,1)	-
Impact fiscal des éléments précédents	(0,5)	(0,8)	(0,4)	(1,4)
Effet sur le revenu net	1,5	2,2	1,2	4,0
Attribuable :				
Aux actionnaires de la Société	1,4	2,1	1,2	3,7
À la participation ne donnant pas le contrôle	0,1	0,1	-	0,3

(en millions de dollars)	Deuxièmes trimestres terminés les		Six premiers mois terminés les	
	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022
	\$	\$	\$	\$
Résultat d'exploitation	41,3	22,3	67,6	44,7
Amortissement des immobilisations	15,3	14,9	30,5	29,9
BAIIA	56,6	37,2	98,1	74,6
Somme des éléments affectant la comparabilité	2,0	3,0	3,7	5,4
BAIIA ajusté	58,6	40,2	101,8	79,9



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté

Les mesures financières « résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société » et « BPA ajusté » sont utilisées par la Société pour comparer le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société et le BPA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Ils sont calculés en les ajustant avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

	Deuxièmes trimestres terminés les		Six premiers mois terminés les	
(en millions de dollars, sauf indication)	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022
	\$	\$	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	25,1	14,2	42,2	29,0
Somme des éléments affectant la comparabilité	1,4	2,1	1,2	3,7
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	26,5	16,3	43,4	32,7
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)	6 822	6 897	6 822	6 906
BPA ajusté (en \$)	3,89	2,36	6,37	4,73

Dettes nette sur BAIIA ajusté

La mesure financière « dette nette sur BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour évaluer sa capacité à rembourser sa dette existante ainsi qu'à définir sa capacité d'emprunt disponible. Le ratio dette nette sur BAIIA ajusté est obtenu en divisant la dette nette par la somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres. La dette nette représente la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, moins le poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie », tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

	Au 1 ^{er} juillet 2023	Au 31 déc. 2022
(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)	\$	\$
Tranche à court terme de la dette à long terme	7,6	100,8
Dette à long terme	228,9	148,6
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(8,1)	(2,7)
Dette nette	228,4	246,7
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	178,9	157,1
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	1,28:1	1,57:1



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Jours de fonds de roulement d'exploitation est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le montant des ventes liées au fonds de roulement d'exploitation. Cette mesure financière est obtenue en divisant le fonds de roulement d'exploitation par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion de T2 2023, multiplié par 91 jours. Le fonds de roulement d'exploitation se compose de la somme des débiteurs et des stocks, moins les créditeurs et charges à payer, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

Délai de recouvrement des débiteurs (« DSO ») est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour percevoir le paiement d'une vente. Cette mesure financière est obtenue en divisant les débiteurs, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » de du rapport de gestion de T2 2023, multiplié par 91 jours.

Délai d'écoulement des stocks (« DIO ») est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour transformer ses stocks en ventes. Cette mesure financière est obtenue en divisant les stocks, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion de T2 2023, multiplié par 91 jours.

Délai de paiement des créditeurs (« DPO ») est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour payer ses créditeurs et charges à payer. Cette mesure financière est obtenue en divisant les créditeurs et charges à payer, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion de T2 2023, multiplié par 91 jours.

	Au 1 ^{er} juillet 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf le DSO)</i>	\$	\$
Débiteurs	188,6	173,7
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	579,4	556,0
	0,33	0,31
DSO (en jours)	29,6	28,4
	Au 1 ^{er} juillet 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf le DIO)</i>	\$	\$
Stocks	434,8	414,0
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	427,1	432,3
	1,02	0,96
DIO (en jours)	92,6	87,1
	Au 1 ^{er} juillet 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf le DPO)</i>	\$	\$
Créditeurs et charges à payer	331,8	307,0
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	427,1	432,3
	0,78	0,71
DPO (en jours)	70,7	64,6
	Au 1 ^{er} juillet 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)</i>	\$	\$
Débiteurs	188,6	173,7
Stocks	434,8	414,0
Moins : Créditeurs et charges à payer	(331,8)	(307,0)
Fonds de roulement d'exploitation	291,6	280,7
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	579,4	556,0
	0,50	0,50
Jours de fonds de roulement d'exploitation (en jours)	45,8	45,9



Faits saillants financiers

	Deuxièmes trimestres terminés les			Six premiers mois terminés les		
	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022	Δ	1 ^{er} juillet 2023	2 juillet 2022	Δ
<i>(en millions de dollars, sauf indication)</i>						
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Ventes	579,4	529,5	49,9	1 126,7	1 038,6	88,1
Coût des ventes	427,1	390,9	36,3	837,8	764,3	73,5
Marge brute	152,3	138,7	13,6	288,9	274,3	14,7
Frais de vente et d'administration	111,0	116,4	(5,4)	221,4	229,6	(8,2)
Résultat d'exploitation	41,3	22,3	19,0	67,6	44,7	22,9
Quote-part du résultat net d'une entreprise associée	(0,9)	(0,6)	(0,2)	(1,1)	(0,3)	(0,9)
Frais financiers	4,8	2,5	2,2	8,8	4,7	4,1
Autres (gains) pertes	0,3	(0,1)	0,4	(1,9)	0,3	(2,1)
Résultat avant impôts	35,4	19,2	16,2	59,5	39,4	20,1
Impôts sur le résultat	9,7	5,2	4,5	16,1	10,4	5,7
Résultat net	25,7	14,0	11,7	43,4	29,0	14,4
Attribuable :						
Aux actionnaires de la Société	25,1	14,2	10,9	42,2	29,0	13,2
À la participation ne donnant pas le contrôle	0,7	(0,2)	0,8	1,2	0,1	1,1
	25,7	14,0	11,7	43,4	29,0	14,4
BPA (en \$)	3,68	2,06	1,62	6,19	4,19	2,00
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation <i>(en milliers)</i>	6 822	6 897	(75)	6 822	6 906	(84)
Résultat d'exploitation ajusté⁽¹⁾	43,3	25,3	18,0	71,3	50,1	21,2
BAIIA ajusté⁽¹⁾	58,6	40,2	18,4	101,8	79,9	21,9
BPA ajusté⁽¹⁾ (en \$)	3,89	2,36	1,53	6,37	4,73	1,64

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.

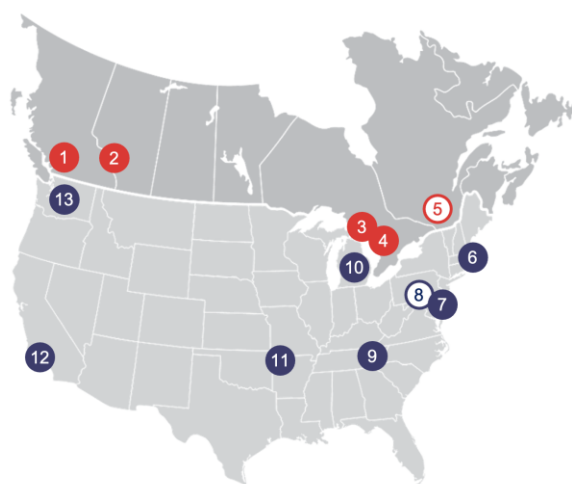


Évolution des ventes

	Deuxièmes trimestres			Six premiers mois		
	Marques privées	Marques nationales	Total	Marques privées	Marques nationales	Total
<i>(en millions de dollars)</i>	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Ventes 2022	311,3	218,2	529,5	600,6	438,0	1 038,6
Effet des ajustements de prix de vente	31,3	21,1	52,4	69,0	45,1	114,1
Effet volume	(20,0)	(5,0)	(25,0)	(53,3)	(24,6)	(77,9)
Effet d'un changement de la composition des ventes	6,2	1,2	7,4	14,5	2,4	16,9
Autres effets, net	-	0,0	0,0	-	0,5	0,5
Croissance excluant l'effet de change	17,5 5,6 %	17,3 7,9 %	34,8 6,6 %	30,2 5,0 %	23,3 5,3 %	53,5 5,2 %
Effet de change	10,9	4,2	15,1	24,4	10,2	34,6
Ventes 2023	339,7	239,7	579,4	655,2	471,6	1 126,7



À propos de Lassonde - 2022



- 1 Kelowna (BC)
- 2 Calgary (AB)
- 3 Thornbury (ON)
- 4 Toronto (ON)
- 5 Rougemont, Saint-Damase, Boisbriand (QC)
Siège social et plusieurs installations

- 6 Carver (MA)
Station de réception de canneberges
- 7 Seabrook (NJ)
- 8 Cherry Hill (NJ)
Bureau
- 9 Hendersonville (NC)
- 10 Sparta (MI)
- 11 Springdale (AR)
- 12 Ontario (CA)
- 13 Selah & Wapato (WA)



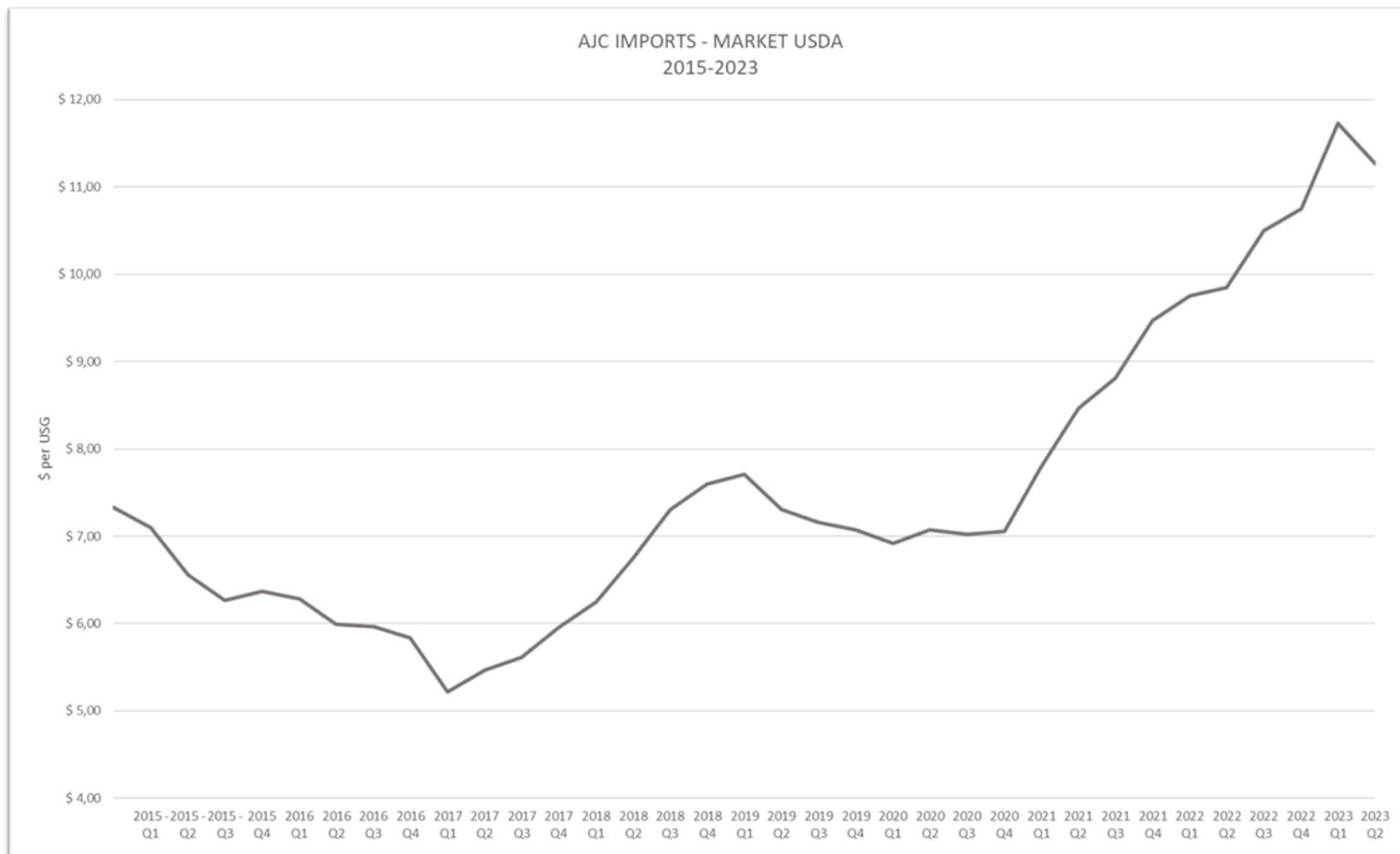
Évolution - jus d'orange concentré surgelé



Source: tradingeconomics.com – En date du 8 août 2023



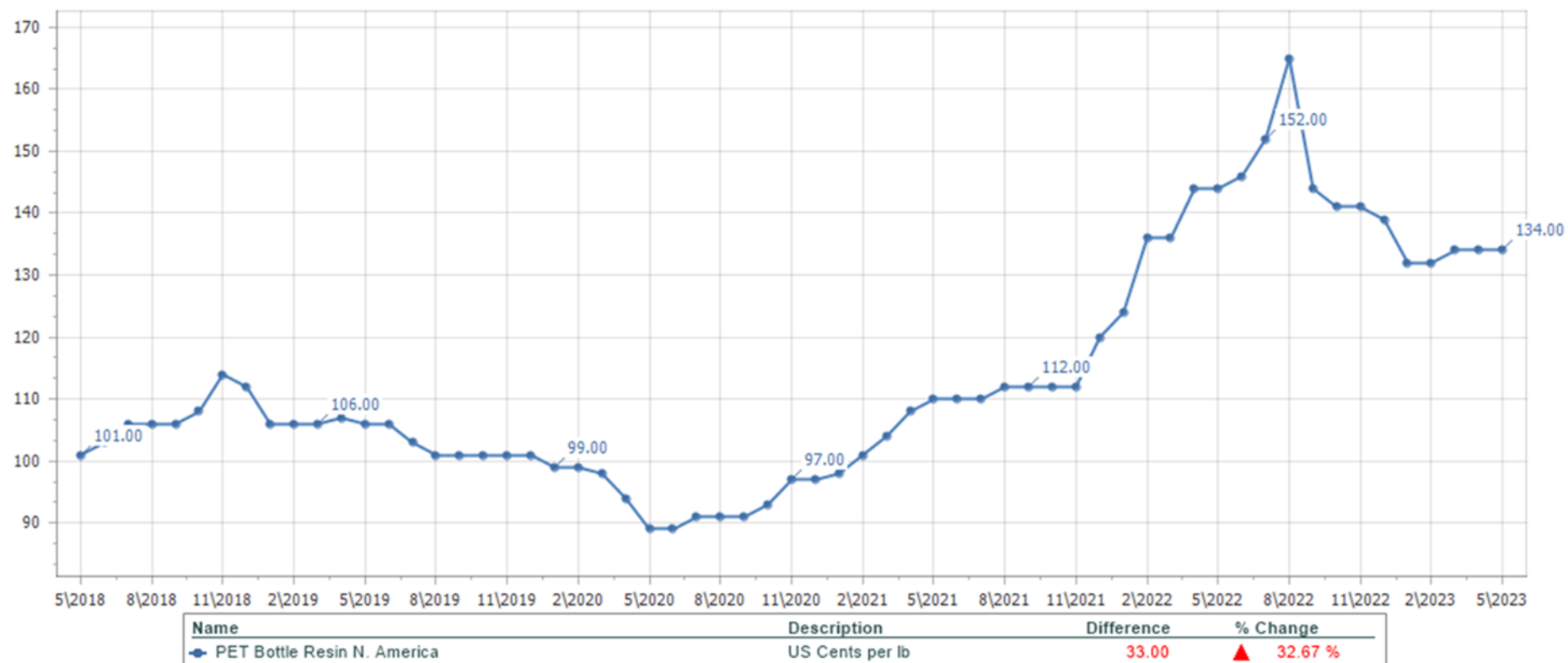
Évolution - jus de pomme concentré



Source: USDA déclaration mensuelle



Évolution - résine PET

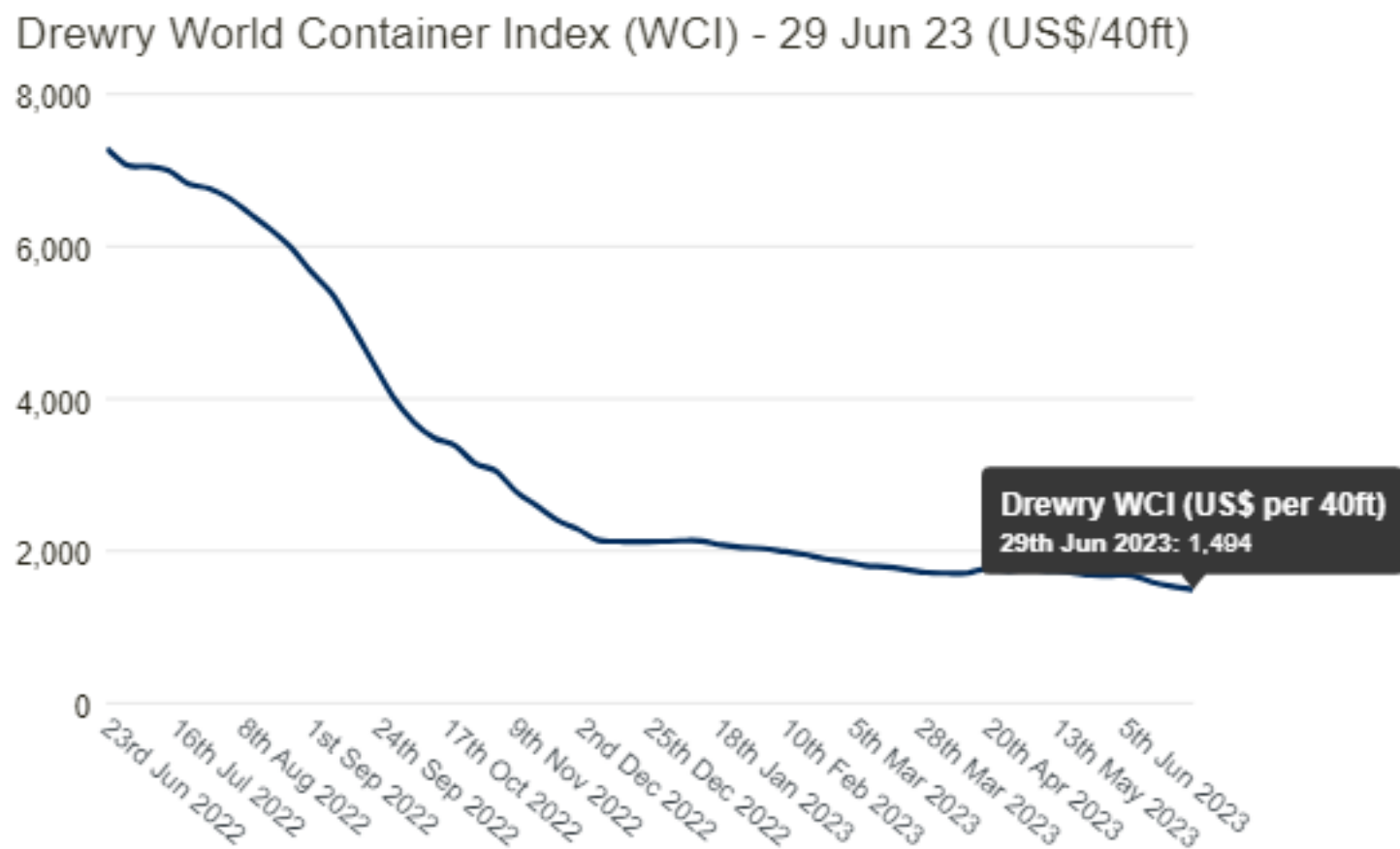


Tracking	Cost Driver	Source
Stop Tracking	PET Bottle Resin N. America	ProPurchaser Estimate

Source: ProPurchaser



Évolution - transport maritime



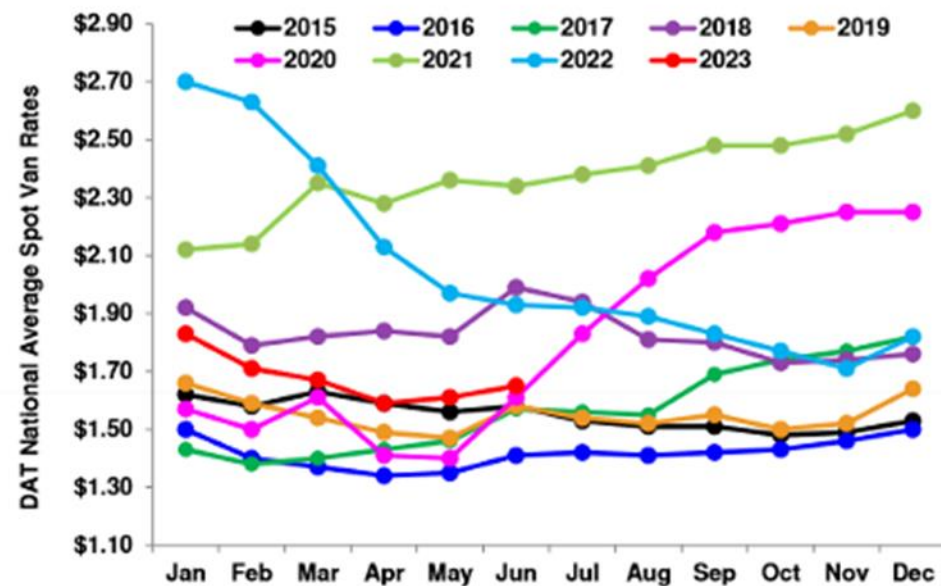
Source: Drewry's composite World Container Index



Évolution - surcharge de carburant - Marché des États-Unis

DAT Trendline Rates

Exhibit34: National Average Spot Van Rates ex. Fuel Surcharge

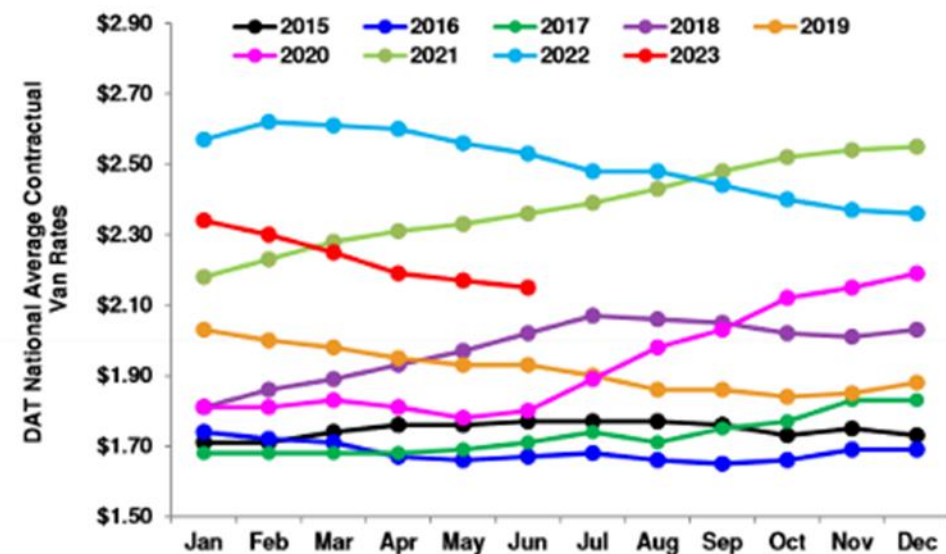


Source: Morgan Stanley Research, DAT Solutions (www.dat.com/resources/trendlines); Note: DAT sources from over \$24 B in transactions and 65k lanes.

Source Exhibit 27: Morgan Stanley Research

Source Exhibit 28: DAT Solutions

Exhibit35: National Average Contract Van Rates ex. Fuel Surcharge



Source: DAT Solutions, Morgan Stanley Research





Lassonde

lassonde.com