

Présentation aux investisseurs

Premier trimestre terminé le
1^{er} avril 2023

INDUSTRIES LASSONDE INC.



Lassonde

Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS

Le présent document comporte de l'« information prospective » et les communications publiques verbales et écrites de la Société qui ne constituent pas un fait historique peuvent être réputées une « information prospective » au sens de la réglementation sur les valeurs mobilières applicable. Les énoncés constituant de l'information prospective sont fondés sur les attentes, estimations, projections, croyances, jugements et hypothèses actuels selon l'information disponible au moment où l'énoncé prospectif applicable a été fait à la lumière de l'expérience de la Société et de sa perception des tendances historiques. Ces énoncés comprennent, sans s'y limiter, des énoncés sur les objectifs et buts de la Société ainsi que des énoncés liés aux croyances, plans, cibles, buts, objectifs, attentes, anticipations, estimations et intentions de la Société. Les énoncés prospectifs sont habituellement définis par des mots comme « anticiper », « continuer », « estimer », « s'attendre », « peut », « fera », « projeter », « devrait », « pourrait », « croire », « planifier », « avoir l'intention de », « concevoir », « cibler », « entreprendre », « voir », « indiquer », « maintenir », « explorer », « entraîner », « échéancier », « objectif », « stratégie », « probable », « potentiel », « perspectives », « viser », « proposer », « but » et d'autres expressions similaires suggérant des événements futurs ou un rendement futur ainsi que la forme négative de ces termes ou leurs variations. Ces énoncés ne constituent pas des garanties au sujet du rendement futur et comportent des hypothèses, des risques et des incertitudes difficiles à prévoir.

De par leur nature, ces énoncés prospectifs comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats ou faits réels soient sensiblement différents de ceux qui avaient été prévus dans ces énoncés. Divers facteurs ou diverses hypothèses sont habituellement appliqués par la Société pour tirer des conclusions ou pour établir les prévisions, projections, prédictions ou estimations formulées dans les énoncés prospectifs. Ces facteurs et hypothèses sont fondés sur l'information dont dispose actuellement la Société, y compris l'information obtenue de sources tierces. Dans le présent document, les énoncés prospectifs comprennent, mais sans s'y limiter, les énoncés indiqués dans la section 7 du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022, qui présente aussi certaines des principales hypothèses (mais pas toutes) utilisées pour établir les énoncés prospectifs.

Ces énoncés prospectifs se rapportent à des événements futurs et sont, en raison de leur nature, assujettis à de nombreux facteurs importants qui pourraient faire en sorte que les résultats réels divergent sensiblement des énoncés prévus. Les lecteurs sont prévenus que les hypothèses étudiées par la Société pour appuyer ces énoncés pourraient se révéler inexactes en totalité ou en partie. Les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats exprimés, implicites ou projetés dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent document comprennent, entre autres, les risques associés aux éléments suivants : la disponibilité des matières premières (notamment en raison des changements climatiques, des conditions météorologiques extrêmes, des perturbations de la chaîne d'approvisionnement à l'échelle locale ou mondiale, de la perte de fournisseurs clés ou de la concentration des fournisseurs, des répercussions de pandémies, de l'évolution du contexte géopolitique, des conflits militaires et des sanctions commerciales) et les variations de prix qui en découlent; les fluctuations des frais de transport entrant et sortant, l'incidence du prix du pétrole (et de ses dérivés) sur les coûts directs et indirects de la Société, ainsi que la capacité de cette dernière de transférer ces augmentations au moyen de hausses des prix ou d'autres moyens, le cas échéant, à ses clients dans des conditions de marché concurrentielles; l'incapacité à maintenir de solides plateformes d'approvisionnement et de fabrication ainsi que des canaux de distribution efficaces; les perturbations ou les défaillances des systèmes de technologie de l'information de la Société, notamment la capacité d'accéder aux technologies nécessaires pour atteindre les cibles, engagements et objectifs de la Société, et le développement et la performance des technologies; les cybermenaces et les autres risques liés à la technologie de l'information en lien avec les interruptions d'activités, la confidentialité, l'intégrité des données et les fraudes par compromission de courriels d'affaires; la pénurie de main-d'œuvre en Amérique du Nord et son incidence sur l'embauche, la formation, le perfectionnement, la fidélisation et la fiabilité des membres du personnel compétents et/ou clés ainsi que sur leur productivité, les enjeux en matière d'emploi (y compris la rémunération), la conformité aux lois sur les normes du travail dans divers territoires et la possibilité d'arrêts de travail en raison du non-renouvellement des conventions collectives ou autres raisons; l'instauration réussie des programmes de santé et de sécurité de la Société et l'application des lois et règlements en matière de santé et sécurité; les blessures graves subies par un employé ou le décès d'un employé, qui pourraient avoir des répercussions importantes sur la continuité des activités de la Société et sa réputation et engendrer des coûts liés à la conformité; le déploiement fructueux de la Stratégie de la Société, notamment les composantes importantes comme le projet Eagle; les changements climatiques et les catastrophes entraînant une augmentation des coûts d'exploitation et des dépenses en immobilisations et une réduction de la production, et ayant une incidence sur la disponibilité, la qualité ou la volatilité des prix des principaux produits de base achetés par la Société; les litiges avec des fournisseurs importants; la consolidation accrue des clients dans le secteur de l'alimentation, ce qui leur donne un pouvoir de négociation important qui pourrait limiter la capacité de la Société à hausser ses prix pour compenser les pressions inflationnistes; les événements marquants, comme une défaillance de systèmes et d'équipement, une pandémie et des désastres naturels, ou une fréquence accrue ou une intensité des conditions météorologiques extrêmes (notamment en raison des changements climatiques) pouvant mener à des interruptions d'activités à l'une des installations de la Société ou chez certains fournisseurs; la mise en œuvre, le coût et l'incidence des initiatives de durabilité environnementale ainsi que le coût des mesures d'assainissement liées aux passifs environnementaux; les modifications apportées aux lois (y compris, les impôts et taxes et les tarifs douaniers), aux règlements, aux règles et aux politiques qui touchent les activités de la Société, ainsi que leur interprétation, et les nouvelles prises de position adoptées par les autorités compétentes; l'incapacité à s'adapter aux changements et les faits nouveaux touchant le secteur de la Société, notamment, les préférences, les goûts et les habitudes d'achat des clients, les conditions du marché et les activités des concurrents et des clients; la gestion de crise et l'exécution du plan de continuité des affaires; l'incapacité de maintenir la sécurité et l'intégrité des produits de la Société qui pourrait entraîner des rappels de produits et des réclamations en responsabilité du fait des produits visant des produits alimentaires mal étiquetés, falsifiés, contaminés ou avariés, et nuire à sa réputation; les menaces à la réputation de la Société et de ses marques, notamment en raison de son incapacité à répondre aux attentes ESG des parties prenantes ou à réaliser les bénéfices attendus à cet égard; les risques liés aux fluctuations des taux d'intérêt, des taux de change, de la liquidité et du crédit, du cours des actions et des obligations de retraite; la détérioration des conditions macroéconomiques générales, y compris les conflits internationaux, qui peuvent avoir des répercussions négatives sur les fournisseurs, les clients et les coûts d'exploitation de la Société; l'imposition de frais de restructuration, de frais d'aliénation ou d'autres frais connexes ainsi que la constatation de perte de valeur du goodwill ou d'actifs à long terme, particulièrement dans un contexte de performance difficile et d'augmentation du coût du capital; la suffisance de la garantie d'assurance; les flux de trésorerie futurs prévus et leur suffisance, les sources de capitaux à des taux attractifs, les obligations contractuelles futures, les options de financement futures, le renouvellement des facilités de crédit et la disponibilité de capitaux pour financer les plans de croissance, les obligations d'exploitation et les dividendes; le rendement du régime de retraite, notamment le caractère adéquat des cotisations, des actifs et des passifs potentiels au titre du régime de retraite; l'incidence et l'issue des actions en justice, litiges et instances réglementaires potentiels auxquels la Société peut être partie; et l'innovation ainsi que l'utilisation et le déploiement futurs de la technologie et les résultats futurs attendus associés, la capacité de la Société à protéger sa propriété intellectuelle et les coûts engagés pour ce faire.



Énoncés prospectifs et utilisation de mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

La Société avertit les lecteurs que la liste qui précède n'est pas exhaustive. Elle les avertit aussi que certains des énoncés prospectifs figurant dans le présent document, comme les énoncés concernant le taux de croissance des ventes, la productivité et le niveau de service, le coût des principales matières premières et autres intrants, les charges (incluant les charges relatives à la Stratégie), le taux effectif d'impôt, le fonds de roulement et les investissements en immobilisations, peuvent être considérés comme étant des perspectives financières aux fins de la législation en valeurs mobilières applicable. Ces perspectives financières sont présentées pour évaluer les bénéfices futurs potentiels et les utilisations futures prévues des flux de trésorerie, et pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Les lecteurs ne doivent pas présumer que ces perspectives financières seront réalisées.

Vous trouverez plus d'information sur les facteurs de risque à la section 19 - « Incertitudes et principaux facteurs de risque » du rapport de gestion de la Société pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022. Les lecteurs devraient lire cette section attentivement.

Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document n'ont valeur qu'à la date des présentes. À moins d'y être tenue par la loi, la Société ne s'engage pas à mettre à jour publiquement ni à réviser les énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. **Tous les énoncés prospectifs contenus dans le présent document ou transmis verbalement sont expressément et entièrement sous réserve de la présente mise en garde.**

Ce document contient des mesures et des ratios financiers non conformes aux IFRS. Lassonde présente ses résultats financiers conformément aux IFRS et évalue généralement sa performance financière à l'aide de mesures financières préparées selon les IFRS. Cependant, ce document et les discussions entourant le contenu de ce document pourraient également faire référence à certaines mesures qui ne sont pas conformes aux IFRS, notamment les suivantes : résultat d'exploitation ajusté; résultat avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA ») ajusté; résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société; résultat de base et dilué ajusté par action; fonds de roulement d'exploitation; jours de fonds de roulement d'exploitation et autres mesures de fond de roulement telles que le DSO, le DIO et le DPO; capitaux employés et sources de capitaux; rendement sur capitaux employés; et dette nette sur BAIIA ajusté. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et il est peu probable qu'elles soient comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Veuillez vous référer à la section spécifique de cette présentation et à la section 16 – « Mesures financières non conformes aux IFRS » du rapport de gestion du premier trimestre terminé le 1^{er} avril 2023 pour plus d'informations, y compris la définition et la composition de la mesure ou du ratio ainsi que le rapprochement avec la mesure la plus comparable dans les états financiers, le cas échéant. La Société utilise des mesures (et des ratios) qui ne sont pas conformes aux IFRS afin de fournir aux investisseurs des mesures supplémentaires pour évaluer et mesurer sa performance opérationnelle et sa situation financière d'une période à l'autre. **Ces mesures sont présentées en complément afin d'améliorer la compréhension des résultats d'exploitation de Lassonde, et non pas en remplacement des résultats IFRS. De plus, les mesures qui ne sont pas conformes aux IFRS ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières connexes préparées conformément aux IFRS.**

Pour de plus amples informations concernant les activités de la Société pour 2023 et les tendances, événements ou incertitudes connus, voir le rapport de gestion de la Société pour le premier trimestre terminé le 1^{er} avril 2023, disponible sur le site Web de SEDAR au www.sedar.com, en particulier les sections « Perspectives » et « Énoncés prospectifs », qui sont incorporées par référence aux présentes. Pour plus d'informations sur l'utilisation de mesures et de ratios non conformes aux IFRS, voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS ».



Bonne progression au premier trimestre



Hausse des ventes de 7,5 %



Performance financière reflète des améliorations notables



Stabilisation des tendances inflationnistes pour la plupart des intrants



Efforts pour ajuster les prix portent fruit



Priorité accordée à l'exécution de la stratégie pluriannuelle et du projet Eagle



Retombées du projet Eagle



Simplifier notre portefeuille de produits pour réduire la complexité d'exécution

- Réduction des UGS (« SKU ») d'environ 10 à 15 %
- Harmoniser les formats d'emballage, consolider les recettes et éliminer les produits à faible marge



Offre qui reflète mieux ce que nous pouvons produire plus efficacement

- Amélioration de la composition (« mix ») des ventes de produits de marque privée



Réduire les temps d'arrêt et les changements de production coûteux

- Améliorer la cadence



Libérer de la capacité

- Générer une croissance avec une meilleure marge



Retombées du projet Eagle (suite)



Nouveau système de gestion du transport (SGT)

- Meilleurs outils pour optimiser les itinéraires et les transporteurs
- Revue des processus et autres outils de gestion de la logistique



Amélioration de l'efficacité de l'usine du New Jersey et de la plupart des opérations

- Davantage de progrès à venir



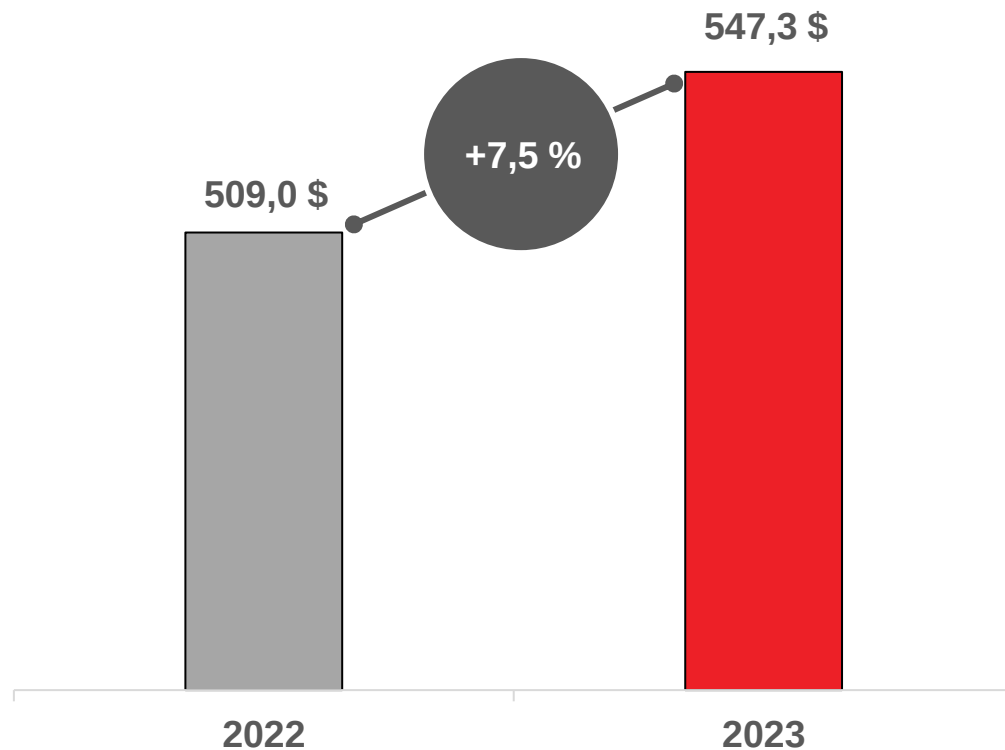
Encore quelques éléments mineurs qui perturbent la chaîne d'approvisionnement

- S'estompent lentement
- Devrait récupérer une partie du volume perdu et gérer les stocks plus efficacement



T1 2023

Hausse de 7,5 % des ventes (M\$)



Faits saillants

En excluant un effet de change favorable, les ventes ont augmenté de 3,7 %

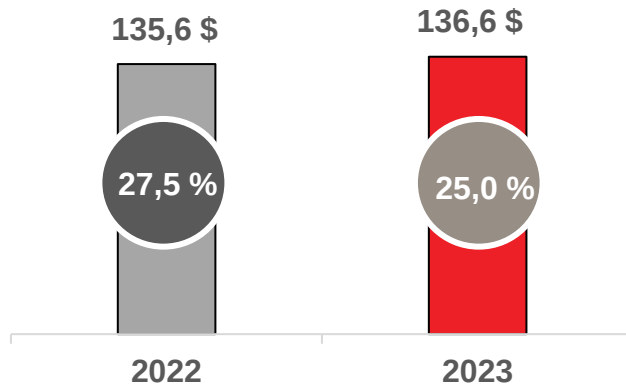
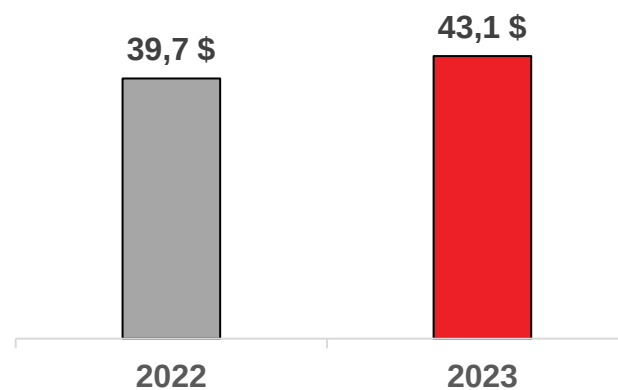
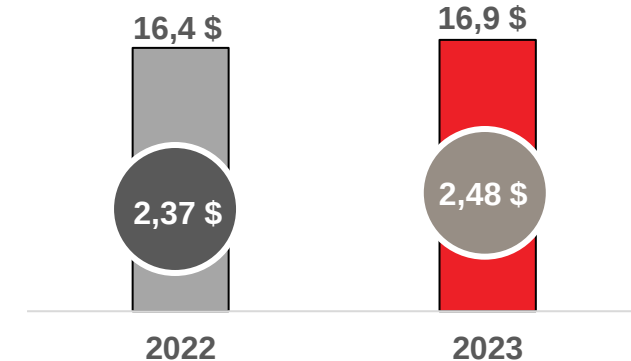
- ✓ Ajustements des prix de vente :
 - + 37,7 M\$ marques privées
 - + 24,0 M\$ marques nationales
- ✓ Variations favorables dans la composition des ventes :
 - + 8,3 M\$ marques privées, surtout aux É.-U.
 - + 1,2 M\$ marques nationales
- ✓ Effet du volume de ventes :
 - 33,3 M\$ marques privées, surtout aux É.-U.
 - 19,5 M\$ marques nationales



T1 2023

Amélioration de la rentabilité

Marge brute (M\$)

BAIIA ajusté⁽¹⁾ (M\$)Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société⁽¹⁾ (M\$) & BPA ajusté⁽¹⁾

Faits saillants

Excluant l'effet de change, la marge brute a diminué de 1,4 M\$

- ✓ Hausse des coûts des intrants et de transformation
 - Principalement les concentrés de pomme et d'orange

Diminution des frais de vente et d'administration

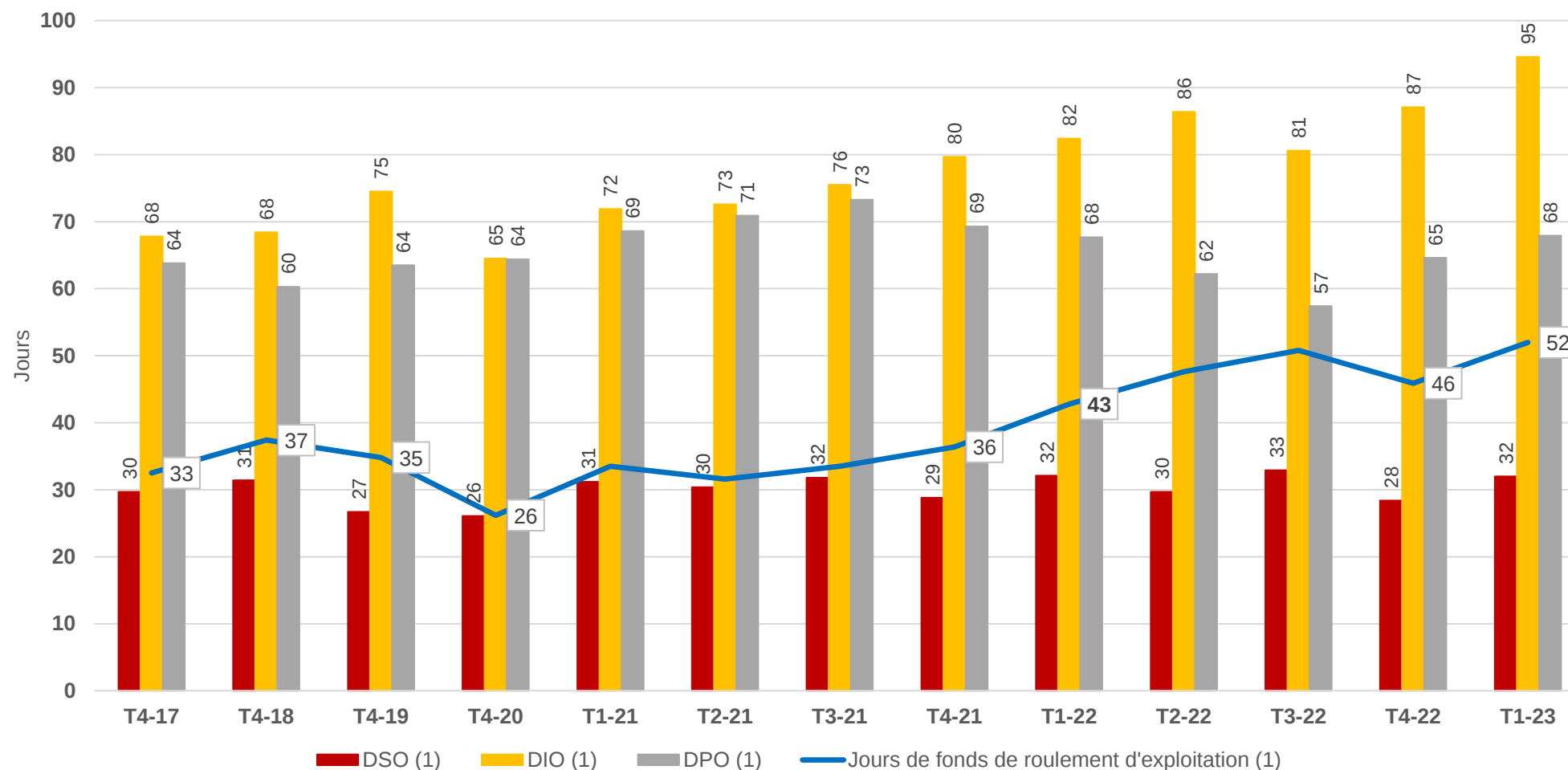
- ✓ Baisse des frais de transport (tarifs de base, surcharges, bénéfices du SGT)
- ✓ Atténuée par une hausse des frais de vente, marketing et d'administration, ainsi qu'un effet de change défavorable
- ✓ Diminution de 1,3 M\$ des charges liées à la Stratégie par rapport au trimestre comparable

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



T1 2023

Jours de fonds de roulement d'exploitation⁽¹⁾

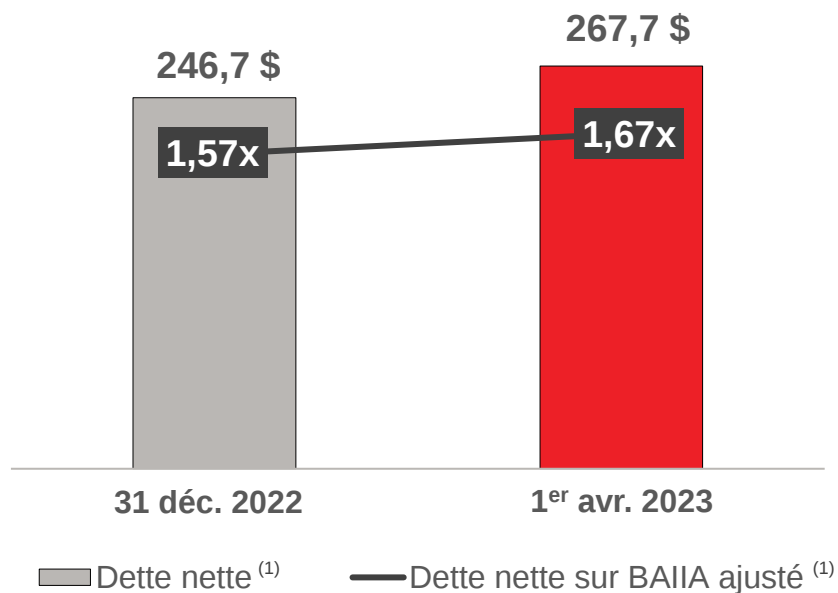


(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



T1 2023

Dette nette⁽¹⁾



Le ratio reste bien en deçà de l'objectif de moins de 3,25x

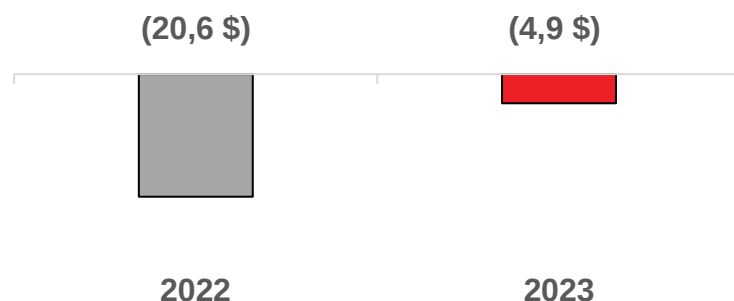
(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.



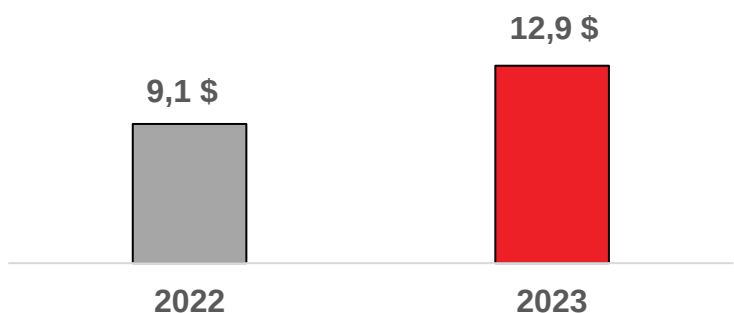
T1 2023

Flux de trésorerie (M\$)

Activités d'exploitation



Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles



Faits saillants

- ✓ Réduction des sorties de fonds en raison de :
 - Amélioration de la rentabilité
 - Réduction des besoins en fonds de roulement
 - Réduction des impôts nets versés
- ✓ Acquisitions d'immobilisations corporelles principalement liées à la stratégie pluriannuelle
- ✓ En 2023, les investissements en immobilisations devraient s'élever à 4,5 % des ventes



Perspectives

Poursuivre l'amélioration continue de notre performance opérationnelle et financière

Miser sur l'exécution de notre stratégie pluriannuelle

- Accélérer la croissance des revenus
- Améliorer la rentabilité globale
- Générer de la valeur à long terme

Satisfait des progrès accomplis

- Poursuivre l'implantation de systèmes infonuagiques
- Étudier les effets potentiels de mettre à niveau notre PGI américain

Mise en place de mesures additionnelles d'ajustements de prix en T1 pour couvrir les augmentations de coûts

- Une certaine stabilisation du coût des intrants, à l'exception du concentré d'orange



Perspectives (suite)

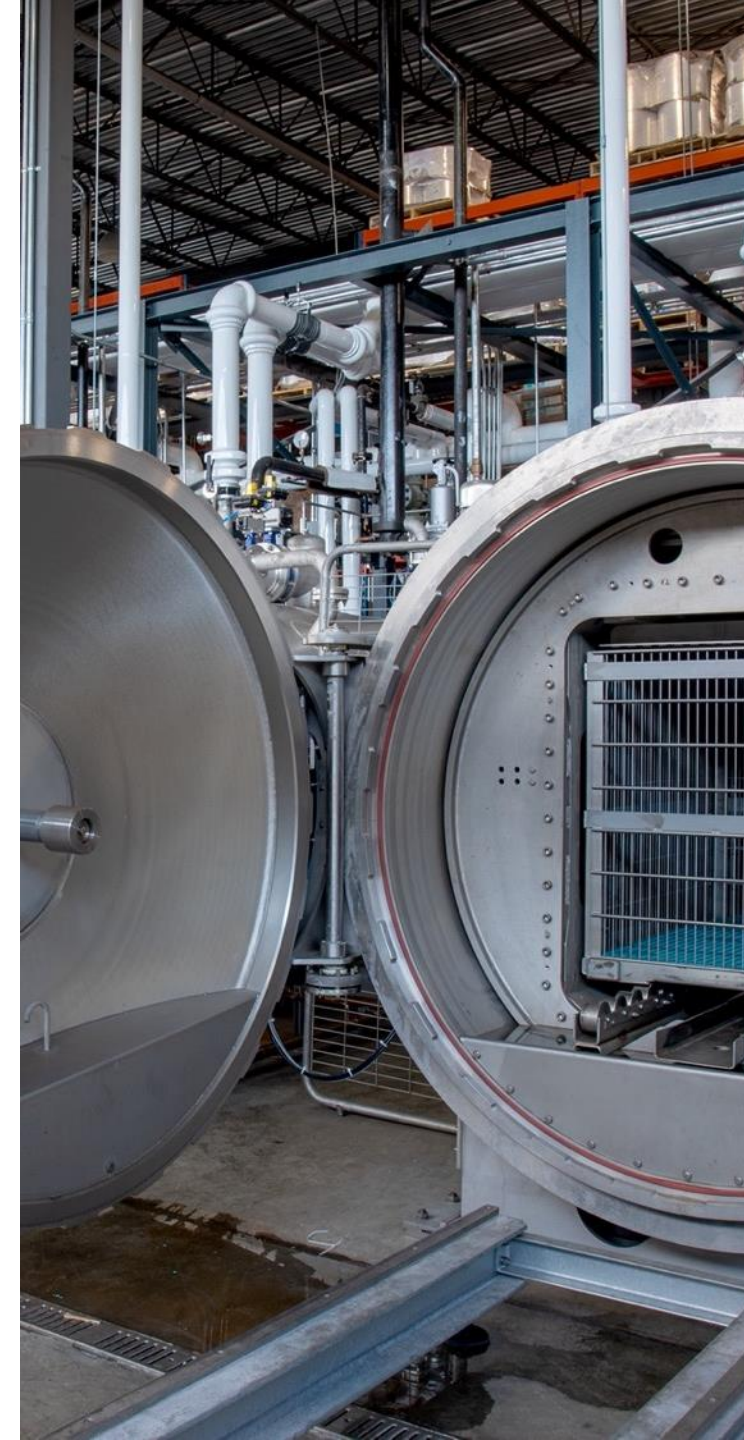
L'effet des actions se fera progressivement ressentir durant le reste de 2023

- Mettre en œuvre d'autres mesures si l'inflation persiste
- Surveiller l'évolution des habitudes des consommateurs et l'élasticité de la demande

Taux de croissance des ventes prévu en 2023 entre le milieu et le haut de la fourchette à un chiffre

- Excluant l'effet de change

Des résultats plus concrets apparaîtront progressivement en 2023; maintenus en 2024 et au-delà





Mesures financières non conformes aux IFRS

Mesures financières non conformes aux IFRS

Éléments affectant la comparabilité entre les périodes

Le tableau de droite contient une liste, une description et une quantification des éléments ayant une incidence sur la comparabilité de la performance financière entre les périodes.

BAIIA et BAIIA ajusté

La mesure financière « BAIIA » est utilisée par la Société et les investisseurs pour mesurer sa capacité de générer des flux monétaires futurs à même ses activités et d'acquitter ses charges financières. La mesure financière « BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour comparer les BAIIA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Le BAIIA se compose de la somme du résultat d'exploitation, de l'amortissement des immobilisations, tel que présenté dans le tableau consolidé des flux de trésorerie. Le BAIIA ajusté est calculé en ajustant le BAIIA avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

(en millions de dollars)	Premiers trimestres terminés les	
	1 ^{er} avril 2023	2 avril 2022
	\$	\$
Coûts liés à la Stratégie	0,5	2,4
Coûts d'implantation de nouveaux systèmes de gestion informatiques	0,6	-
Ajustement relatif à des taxes non récupérables	0,6	-
Somme des éléments affectant la comparabilité sur le résultat d'exploitation et le BAIIA :	1,7	2,4
Élément affectant la comparabilité des « Autres (gains) pertes » :		
Gain lié au règlement préliminaire d'une réclamation d'assurance	(2,1)	-
Impact fiscal des éléments précédents	0,1	(0,6)
Effet sur le revenu net	(0,3)	1,8
Attribuable :		
Aux actionnaires de la Société	(0,2)	1,7
À la participation ne donnant pas le contrôle	(0,1)	0,1

(en millions de dollars)	Premiers trimestres terminés les	
	1 ^{er} avril 2023	2 avril 2022
	\$	\$
Résultat d'exploitation	26,2	22,4
Amortissement des immobilisations	15,1	14,9
BAIIA	41,4	37,3
Somme des éléments affectant la comparabilité	1,7	2,4
BAIIA ajusté	43,1	39,7



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société et BPA ajusté

Les mesures financières « résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société » et « BPA ajusté » sont utilisées par la Société pour comparer le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société et le BPA entre les périodes en excluant les éléments affectant la comparabilité. Ils sont calculés en les ajustant avec les éléments considérés par la direction comme ayant un effet sur la comparabilité entre les périodes.

	Premiers trimestres terminés les	
	1 ^{er} avril 2023	2 avril 2022
(en millions de dollars, sauf indication)	\$	\$
Résultat net attribuable aux actionnaires de la Société	17,1	14,8
Somme des éléments affectant la comparabilité	(0,2)	1,7
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de la Société	16,9	16,4
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)	6 822	6 924
BPA ajusté (en \$)	2,48	2,37

Dettes nette sur BAIIA ajusté

La mesure financière « dette nette sur BAIIA ajusté » est utilisée par la Société pour évaluer sa capacité à rembourser sa dette existante ainsi qu'à définir sa capacité d'emprunt disponible. Le ratio dette nette sur BAIIA ajusté est obtenu en divisant la dette nette par la somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres. La dette nette représente la dette à long terme, incluant la tranche à court terme, moins le poste « Trésorerie et équivalents de trésorerie », tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

	Au 1 ^{er} avril 2023	Au 31 déc. 2022
	\$	\$
(en millions de dollars, sauf le ratio dette nette sur BAIIA ajusté)		
Tranche à court terme de la dette à long terme	8,1	100,8
Dette à long terme	260,2	148,6
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(0,6)	(2,7)
Dette nette	267,7	246,7
Somme des BAIIA ajustés des quatre derniers trimestres	160,5	157,1
Ratio dette nette sur BAIIA ajusté	1,67:1	1,57:1



Mesures financières non conformes aux IFRS (suite)

Jours de fonds de roulement d'exploitation est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le montant des ventes liées au fonds de roulement d'exploitation. Cette mesure financière est obtenue en divisant le fonds de roulement d'exploitation par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion de T1 2023, multiplié par 91 jours. Le fonds de roulement d'exploitation se compose de la somme des débiteurs et des stocks, moins les créditeurs et charges à payer, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière de la Société.

Délai de recouvrement des débiteurs (« DSO ») est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour percevoir le paiement d'une vente. Cette mesure financière est obtenue en divisant les débiteurs, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par les ventes du dernier trimestre, tel qu'elles sont présentées à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » de du rapport de gestion de T1 2023, multiplié par 91 jours.

Délai d'écoulement des stocks (« DIO ») est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour transformer ses stocks en ventes. Cette mesure financière est obtenue en divisant les stocks, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion de T1 2023, multiplié par 91 jours.

Délai de paiement des créditeurs (« DPO ») est une mesure financière utilisée par la Société pour identifier le nombre moyen de jours qu'il lui faut pour payer ses créditeurs et charges à payer. Cette mesure financière est obtenue en divisant les créditeurs et charges à payer, tels qu'ils sont présentés à l'état consolidé de la situation financière, par le coût des ventes du dernier trimestre, tel qu'il est présenté à la section 8 – « Analyse des résultats consolidés » du rapport de gestion de T1 2023, multiplié par 91 jours.

	Au 1 ^{er} avril 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf les jours de fonds de roulement d'exploitation)</i>	\$	\$
Débiteurs	192,3	173,7
Stocks	427,0	414,0
Moins : Créditeurs et charges à payer	(306,6)	(307,0)
Fonds de roulement d'exploitation	312,7	280,7
Divisé par : Ventes du dernier trimestre	547,3	556,0
	0,57	0,50
Jours de fonds de roulement d'exploitation <i>(en jours)</i>	52,0	45,9

	Au 1 ^{er} avril 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf le DSO)</i>	\$	\$
Débiteurs	192,3	173,7
Divisés par : Ventes du dernier trimestre	547,3	556,0
	0,35	0,31
DSO <i>(en jours)</i>	32,0	28,4

	Au 1 ^{er} avril 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf le DIO)</i>	\$	\$
Stocks	427,0	414,0
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	410,7	432,3
	1,04	0,96
DIO <i>(en jours)</i>	94,6	87,1

	Au 1 ^{er} avril 2023	Au 31 déc. 2022
<i>(en millions de dollars, sauf le DPO)</i>	\$	\$
Créditeurs et charges à payer	306,6	307,0
Divisés par : Coût des ventes du dernier trimestre	410,7	432,3
	0,75	0,71
DPO <i>(en jours)</i>	67,9	64,6



Faits saillants financiers

	Premiers trimestres terminés les	
	1 ^{er} avril 2023	2 avril 2022
<i>(en millions de dollars, sauf indication)</i>	\$	\$
Ventes	547,3	509,0
Coût des ventes	410,7	373,5
Marge brute	136,6	135,6
Frais de vente et d'administration	110,4	113,2
Résultat d'exploitation	26,2	22,4
Quote-part du résultat net d'une entreprise associée	(0,3)	0,4
Frais financiers	4,0	2,2
Autres (gains) pertes	(2,1)	0,4
Résultat avant impôts	24,1	20,2
Impôts sur le résultat	6,4	5,2
Résultat net	17,6	15,0
Attribuable :		
Aux actionnaires de la Société	17,1	14,8
À la participation ne donnant pas le contrôle	0,5	0,2
	17,6	15,0
BPA (en \$)	2,51	2,14
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)	6 822	6 924
Résultat d'exploitation ajusté⁽¹⁾	27,9	24,8
BAIIA ajusté⁽¹⁾	43,1	39,7
BPA ajusté⁽¹⁾ (en \$)	2,48	2,37

(1) Mesure financière non conforme aux IFRS. Veuillez vous référer à la section sur les Mesures financières non conformes aux IFRS.

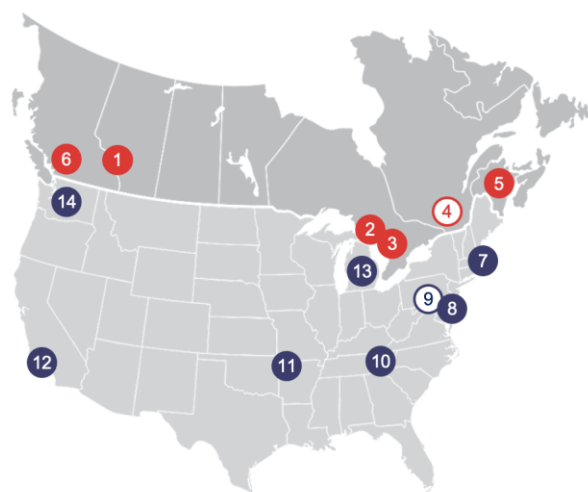
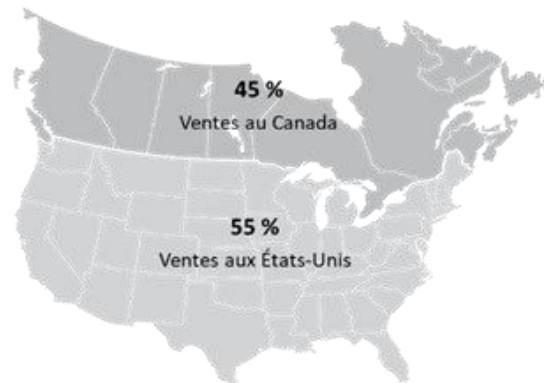


Évolution des ventes

<i>(en millions de dollars)</i>	Marques privées	Marques nationales	Total
	\$	\$	\$
Ventes T1-2022	289,2	219,8	509,0
Effet des ajustements de prix de vente	37,7	24,0	61,7
Effet volume	(33,3)	(19,5)	(52,8)
Effet d'un changement de la composition des ventes	8,3	1,2	9,5
Autres effets, net	-	0,4	0,4
Croissance excluant l'effet de change	12,7 4,4 %	6,1 2,8 %	18,8 3,7 %
Effet de change	13,5	6,0	19,5
Ventes T1-2023	315,4	231,9	547,3



À propos de Lassonde - 2022



- 1 Calgary (AB)
- 2 Thornbury (ON)
- 3 Toronto (ON)
- 4 Rougemont, Saint-Damase, Boisbriand (QC)
Siège social et plusieurs installations
- 5 Port Williams (NS)
- 6 Kelowna (BC)
- 7 Carver (MA)
Station de réception de canneberges
- 8 Seabrook (NJ)
- 9 Cherry Hill (NJ)
Bureau
- 10 Hendersonville (NC)
- 11 Springdale (AR)
- 12 Ontario (CA)
- 13 Sparta (MI)
- 14 Selah & Wapato (WA)



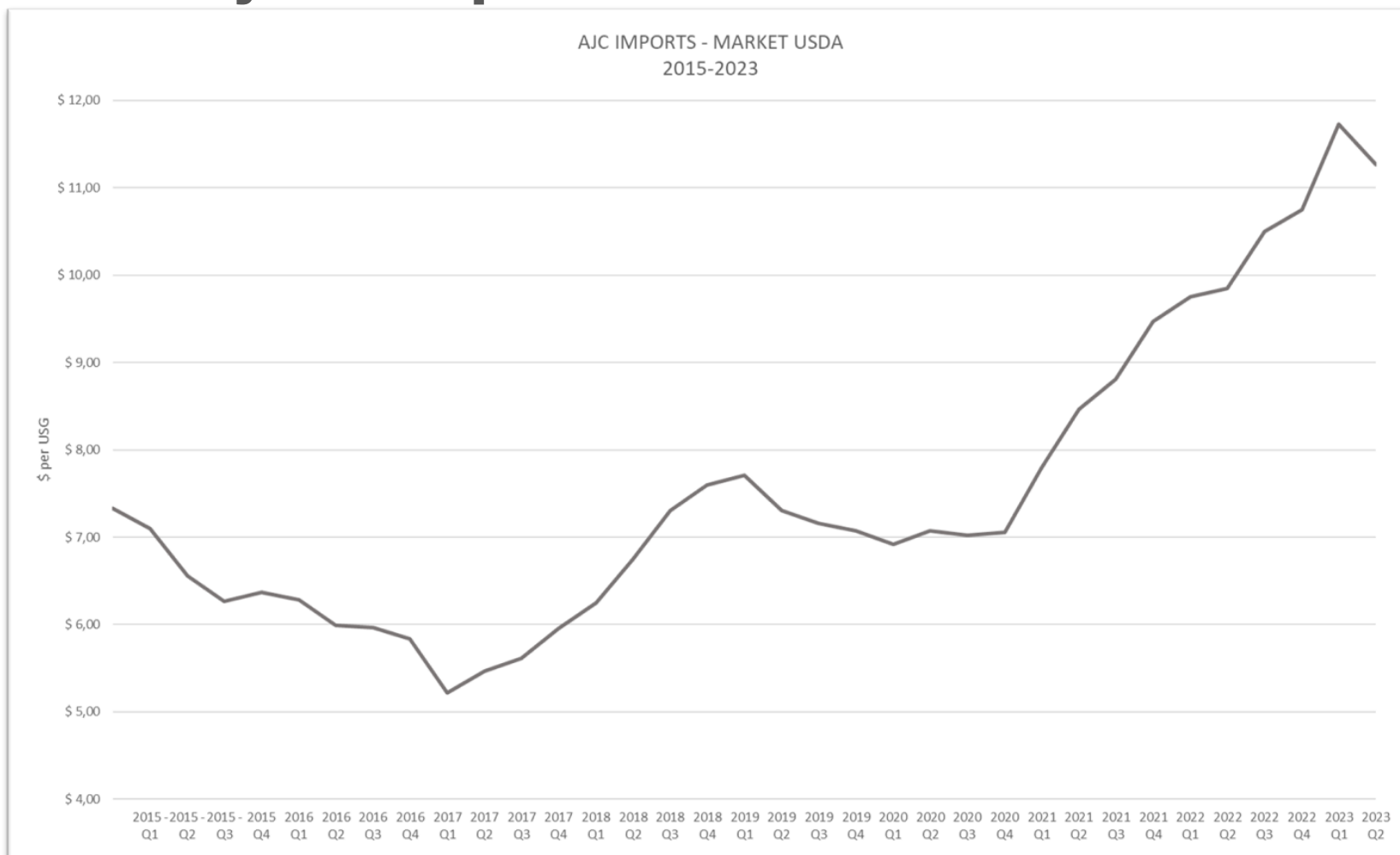
Évolution - jus d'orange concentré surgelé



Source: tradingeconomics.com – En date du 8 mai 2023



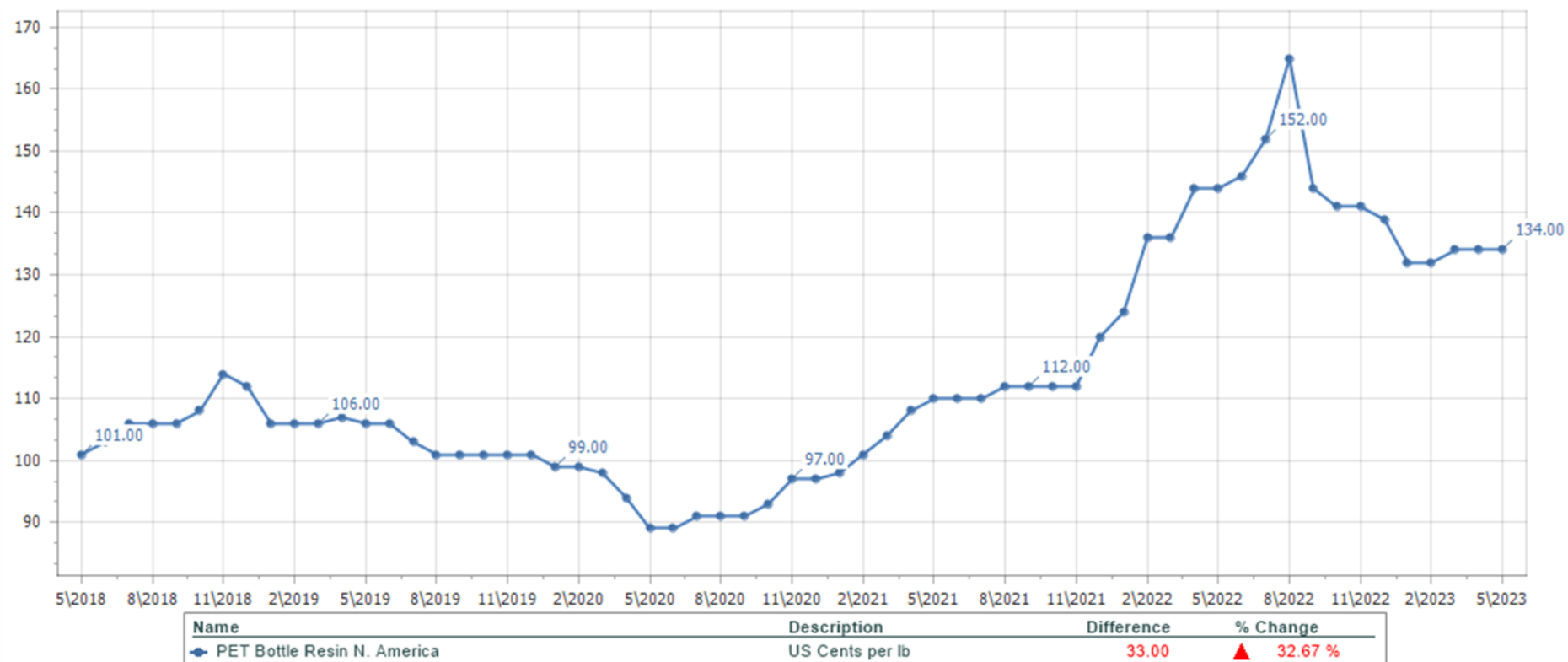
Évolution - jus de pomme concentré



Source: USDA déclaration mensuelle



Évolution - résine PET

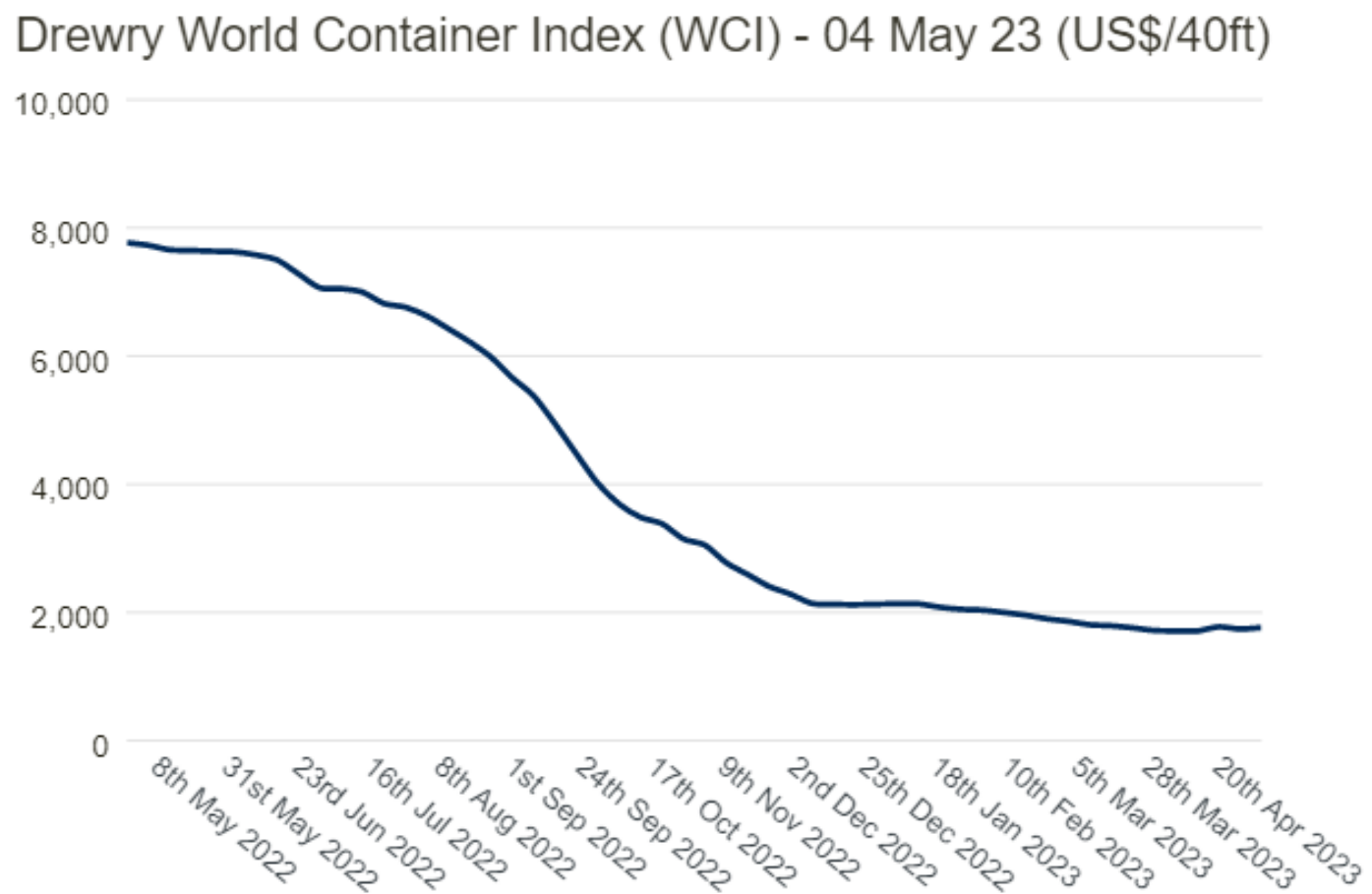


Tracking	Cost Driver	Source
Stop Tracking	PET Bottle Resin N. America	ProPurchaser Estimate

Source: ProPurchaser



Évolution - transport maritime



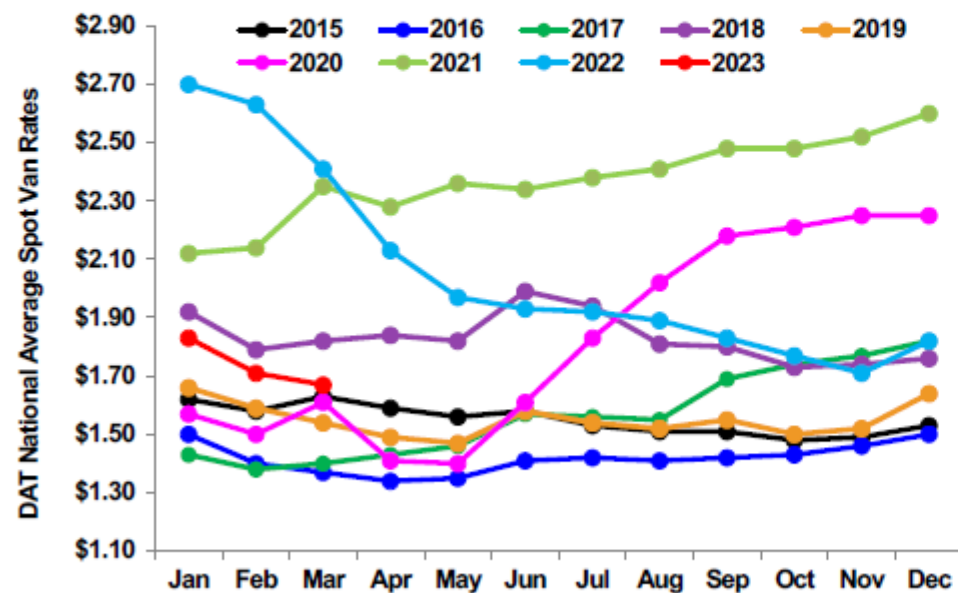
Source: Drewry's composite World Container Index



Évolution - surcharge de carburant - Marché des États-Unis

DAT Trendline Rates

Exhibit 27: National Average Spot Van Rates ex. Fuel Surcharge

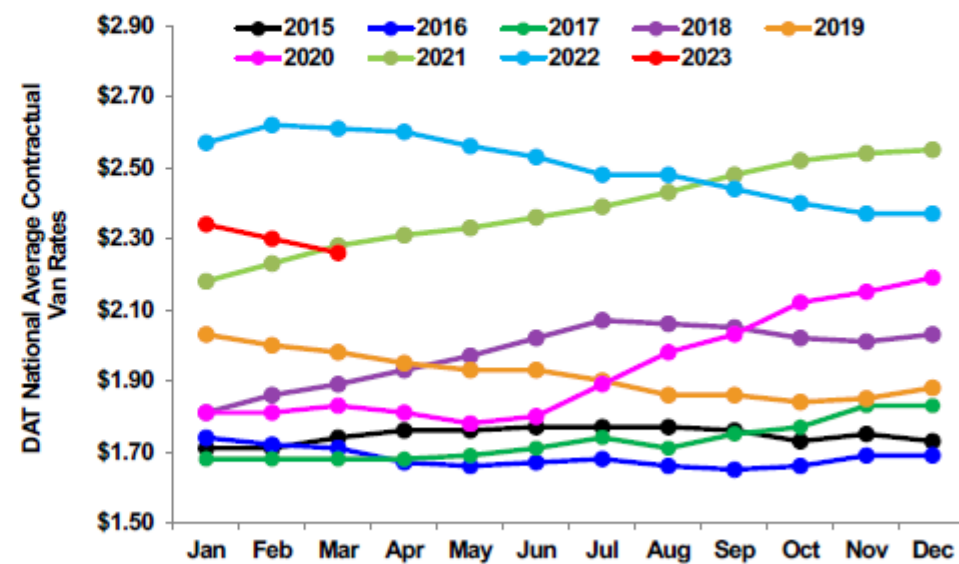


Source: Morgan Stanley Research, DAT Solutions (www.dat.com/resources/trendlines); Note: DAT sources from over \$24 B in transactions and 65k lanes.

Source Exhibit 27: Morgan Stanley Research

Source Exhibit 28: DAT Solutions

Exhibit 28: National Average Contract Van Rates ex. Fuel Surcharge



Source: DAT Solutions, Morgan Stanley Research





Lassonde

lassonde.com